



## Résultats annuels 2013

### Conférence de presse

Philippe Hebeisen, CEO, Directeur général  
Jean-Daniel Laffely, CFO, Directeur général adjoint  
Renato Morelli, COO, Directeur général adjoint

Lausanne, le 2 avril 2014

## Agenda

- |                                   |                           |
|-----------------------------------|---------------------------|
| ▶ <b>Highlights</b>               | <b>Ph. Hebeisen, CEO</b>  |
| ▶ <b>Résultats 2013</b>           | <b>J.-D. Laffely, CFO</b> |
| ▶ <b>Perspectives</b>             | <b>Ph. Hebeisen, CEO</b>  |
| ▶ <b>Questions &amp; Réponses</b> | <b>Tous</b>               |



## Highlights

Philippe Hebeisen  
CEO, Directeur général

## Highlights

### **1. Développement du Groupe Vaudoise 2009-2013**

**cinq années consécutives d'excellents résultats**

### **2. Retour aux sources de la mutualité**

**une stratégie gagnante sur tous les fronts :**

- croissance domestique nettement supérieure au marché**
- sinistralité et coûts maîtrisés**
- fonds propres à nouveau en forte hausse**
- redistribution biennale d'excédents**

### **3. Concentration sur le marché suisse**

- une différenciation efficace**
- croissance en Suisse alémanique en hausse**

## Chiffres clés au 31 décembre 2013

Groupe Vaudoise Assurances

		2013	Variation 2012
Bénéfice de l'exercice	→	CHF 126.4 mio	+CHF 4.2 mio
Primes émises directes non-vie	→	CHF 744.7 mio	+4.2%
Ratio combiné	→	92.4%	+3.2 pts
Primes émises directes Vaudoise Vie	→	CHF 263.0 mio	+5.4%
Rendement net des placements	→	3.0%	-0.8 pt
Fonds propres consolidés	→	CHF 1'293.8 mio	+13.9%
Solvabilité 1 du Groupe	→	416%	+48.0 pts
SST	→	> 200%	-



## Résultats 2013

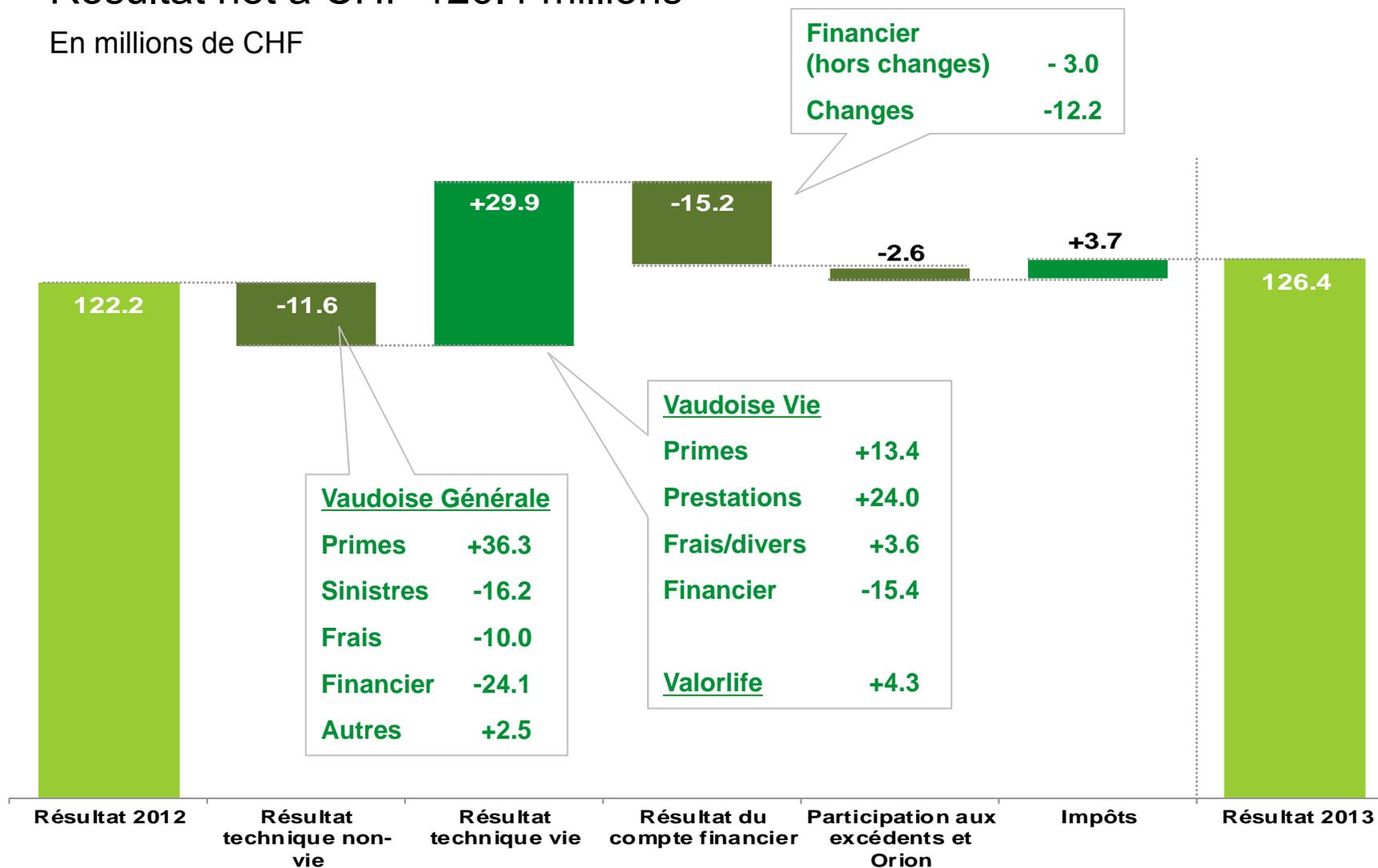
Jean-Daniel Laffely  
CFO, Directeur général adjoint

# Comparaison des résultats consolidés 2012 et 2013

Résultat opérationnel à CHF 152.8 millions

Résultat net à CHF 126.4 millions

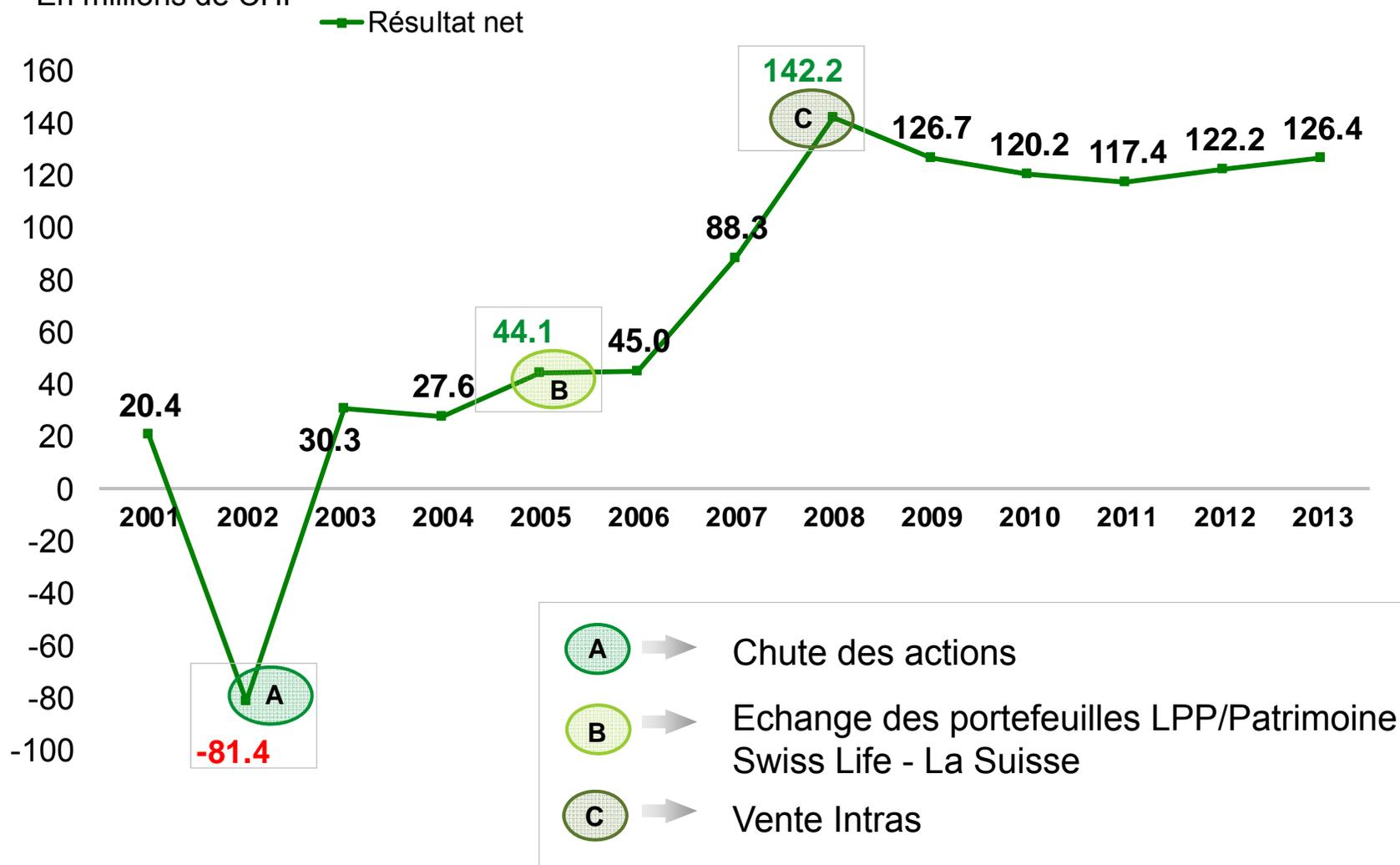
En millions de CHF



## Résultat net consolidé – Evolution de 2001 à 2013

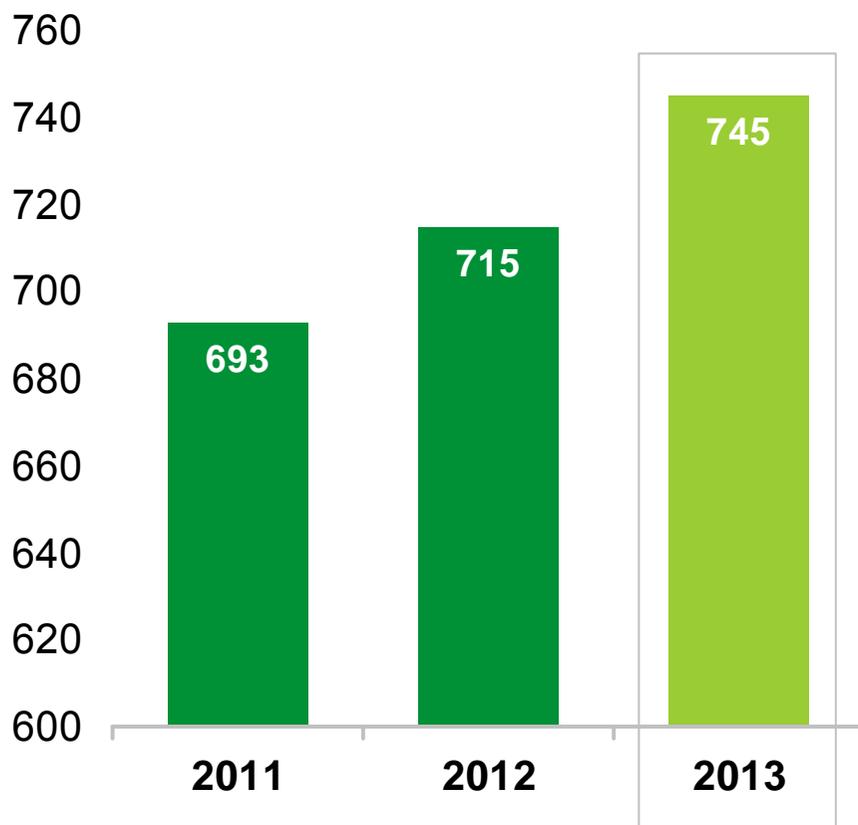
Forte croissance depuis 2007

En millions de CHF



## Vaudoise Générale Primes émises – Affaires directes non-vie

En millions de CHF



### Croissance non-vie de 4.2%

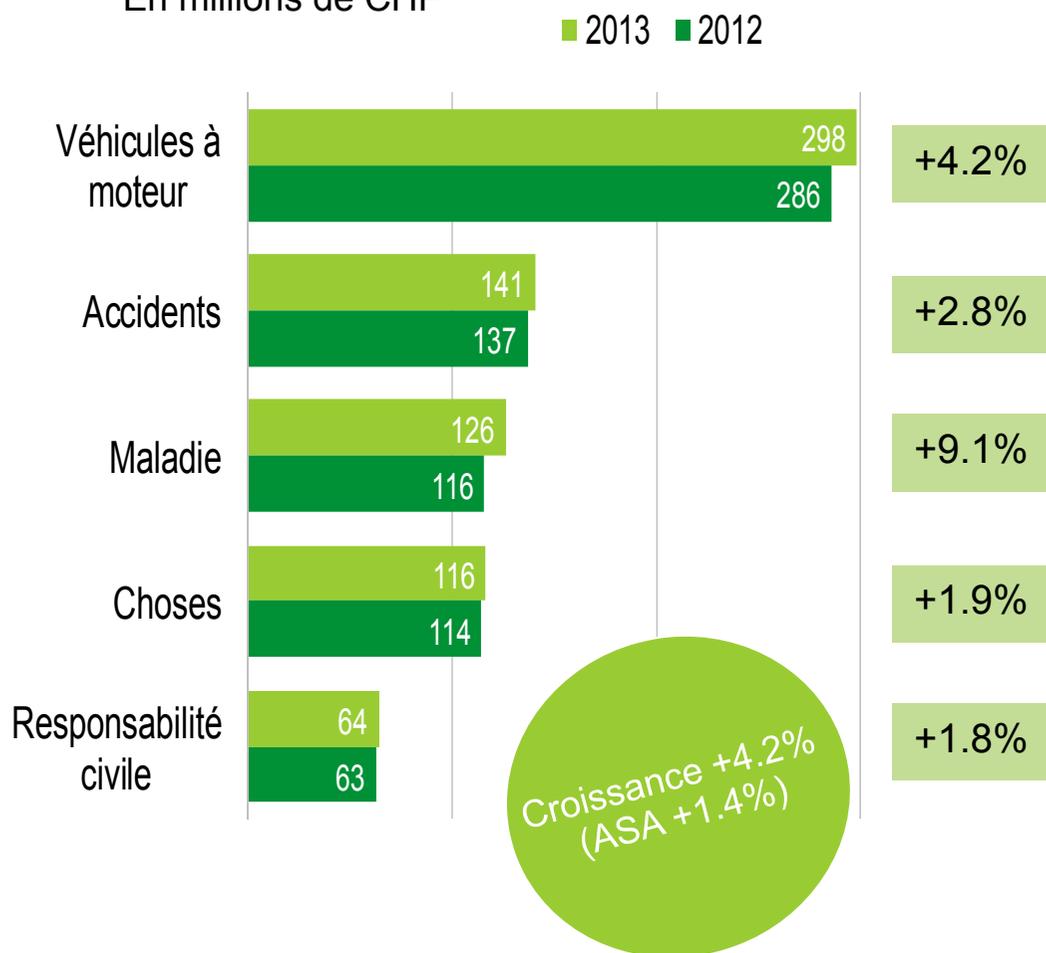
- Dans un marché en augmentation de 1.4%, croissance dans les affaires non-vie de 4.2% (+3.2% en 2012)
- Croissance dans toutes les branches

# Vaudoise Générale

## Primes émises – Affaires directes non-vie par branche

Forte croissance en assurances de personnes

En millions de CHF



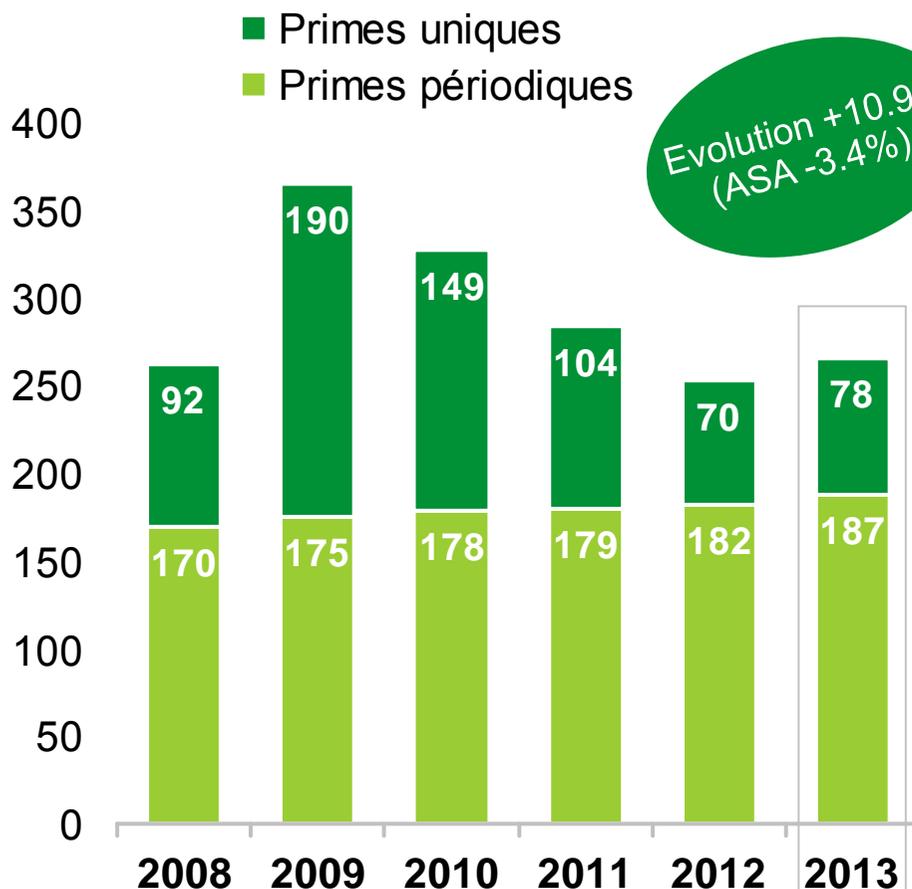
### Croissance régionale

- Suisse romande +4.6%
- Suisse alémanique +3.2%
- Tessin +5.6%

## Vaudoise Vie

### Primes émises – Affaires directes vie

En millions de CHF



#### Croissance supérieure au marché

- Croissance en primes périodiques grâce à la modularité de nos produits
- Bon succès des produits en primes uniques à capital garanti TrendValor et du plan de prélèvement Serenity Plan
- Maintien de la retenue dans l'offre en assurances à primes uniques traditionnelles

# Vaudoise Vie

## Primes émises – Affaires directes vie

En millions de CHF

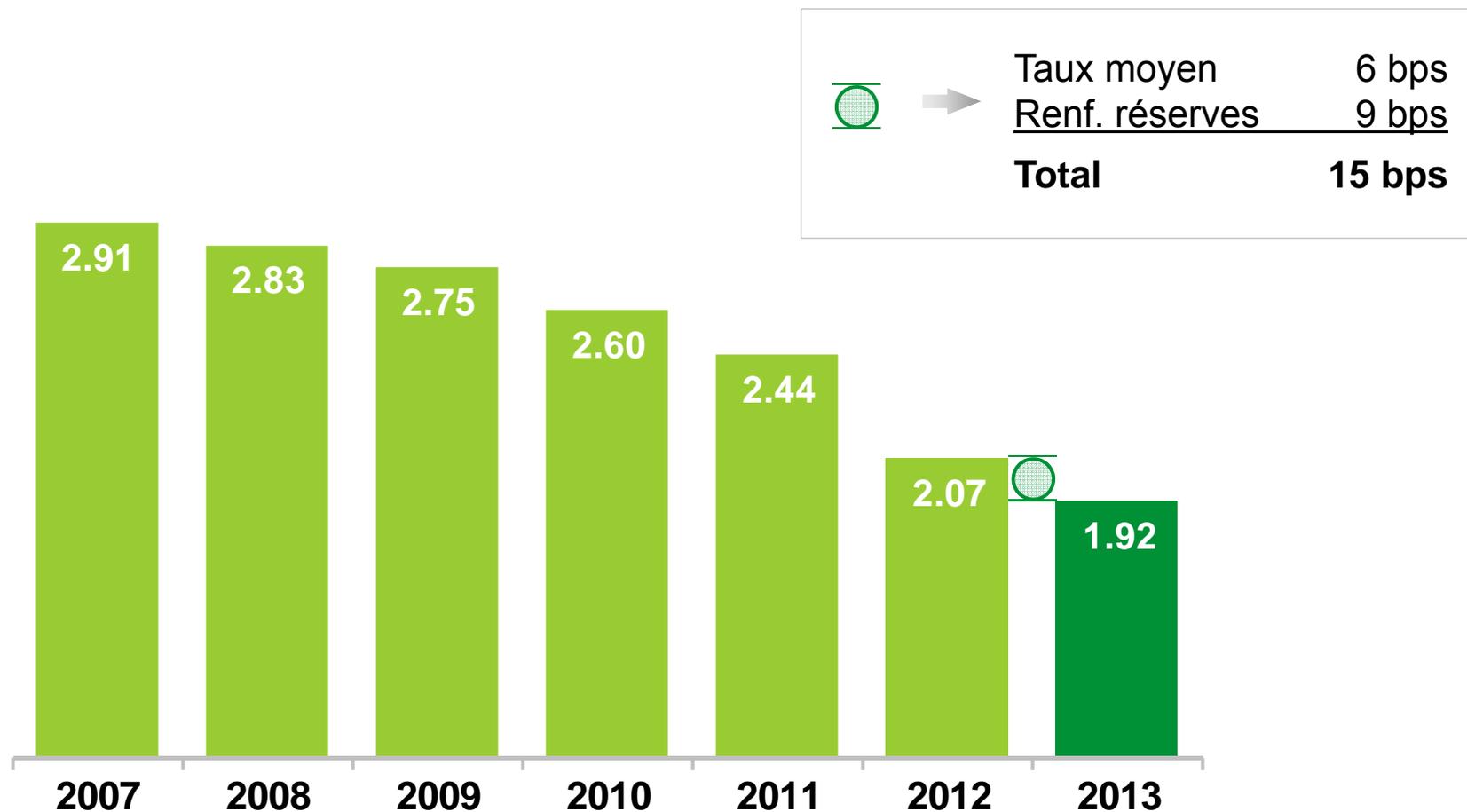


	2012	2013	Variation
Produits traditionnels	230.4	218.8	-5.1%
Produits de nouvelle génération	22.0	46.6	112.3%

Evolution ASA 2012 y compris assurance vie collective = + 1.7%

## Taux technique moyen au 31.12 Assurances vie individuelles

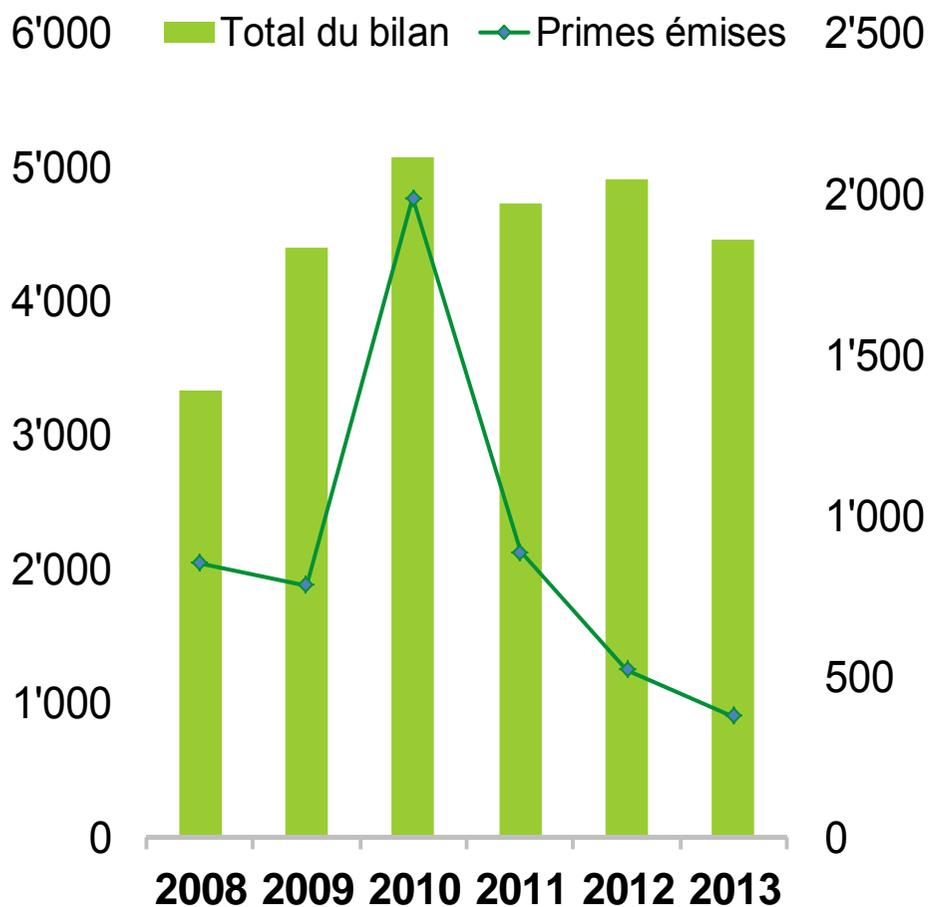
En %



## Valorlife

### Primes émises, total du bilan et résultat

En millions de CHF

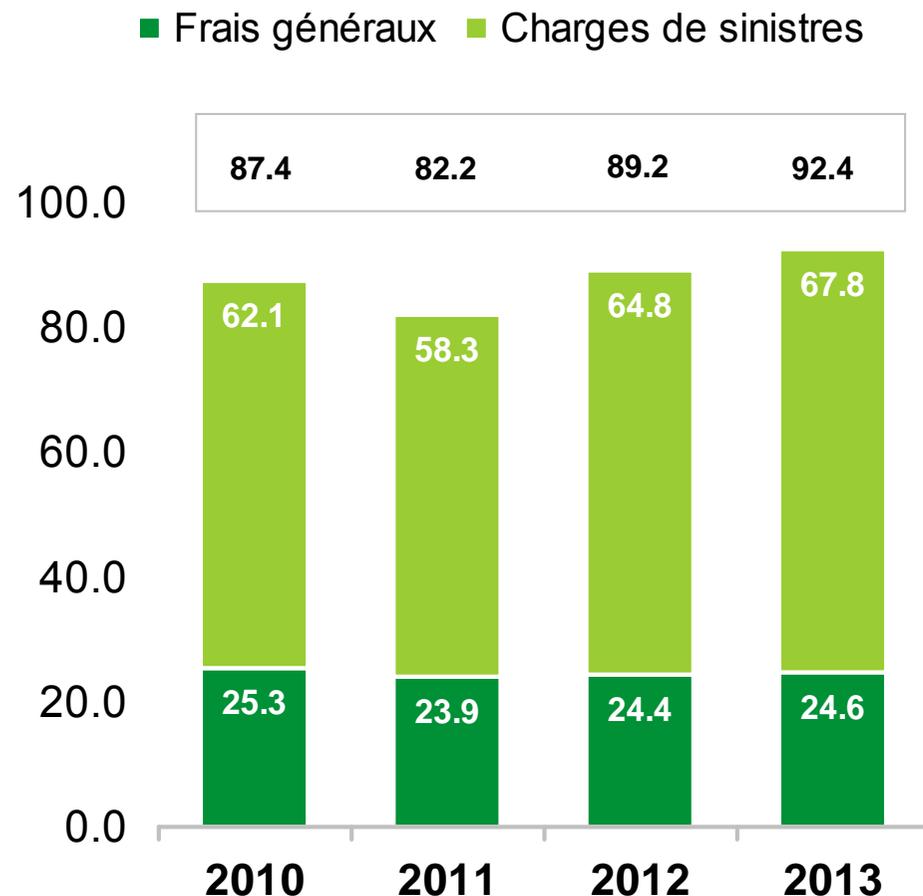


#### Solide résultat malgré la baisse des primes

- Diminution des primes (-27.7%) lié au recul des affaires en Italie dans l'attente d'un probable programme d'auto-déclaration
- Total du bilan: CHF 4.5 milliards
- Résultat net: CHF 6.8 millions (+52%)

## Ratio combiné non-vie

En %

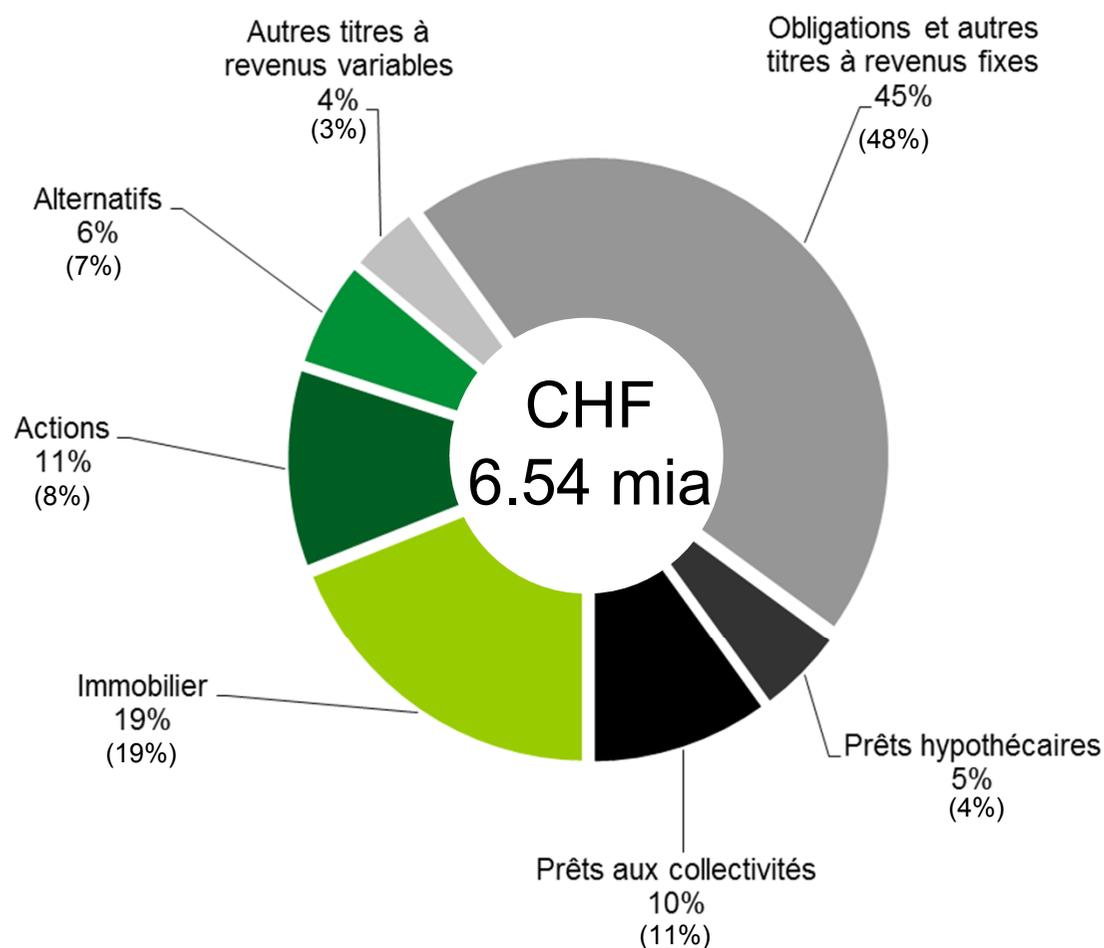


*Hors dotation aux provisions de sécurité et pour fluctuations*

### Ratio combiné favorable

- Dégagement sur années antérieures favorable (léger recul par rapport à 2012)
- Sinistralité de 1<sup>re</sup> année très bonne en Véhicules à moteur, Choses, RC, en augmentation en pertes de gains Maladie
- Taux de frais en faible augmentation malgré les importants investissements

## Structure des placements du Groupe Vaudoise Assurances au 31 décembre 2013



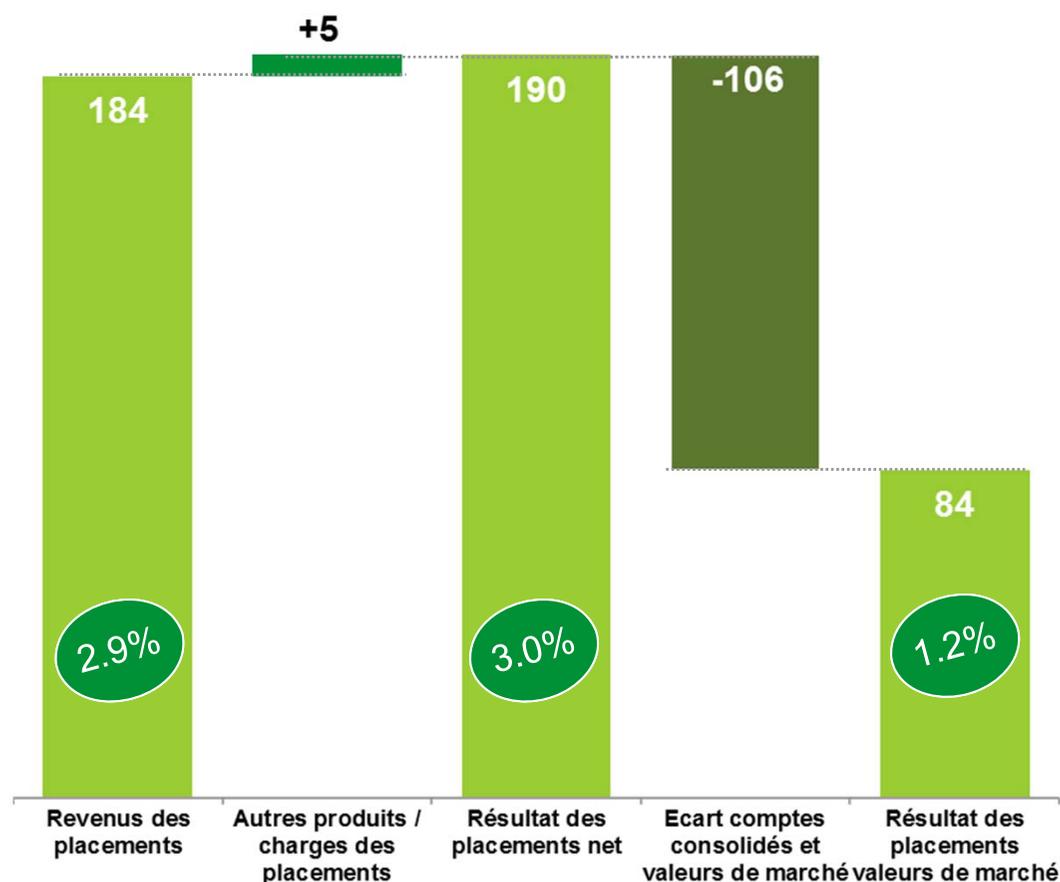
*Sans les disponibilités et placements pour le compte du souscripteur*

### Qualité et sécurité

- Stratégie optimisée par rapport à notre capacité de prise de risque
- Augmentation de la part dans les revenus variables au détriment des revenus fixes
- Maintien d'un niveau de protection élevé sur les devises et les actions

## Rendement des placements pour propre compte

En millions de CHF et en %



### Bon résultat des placements

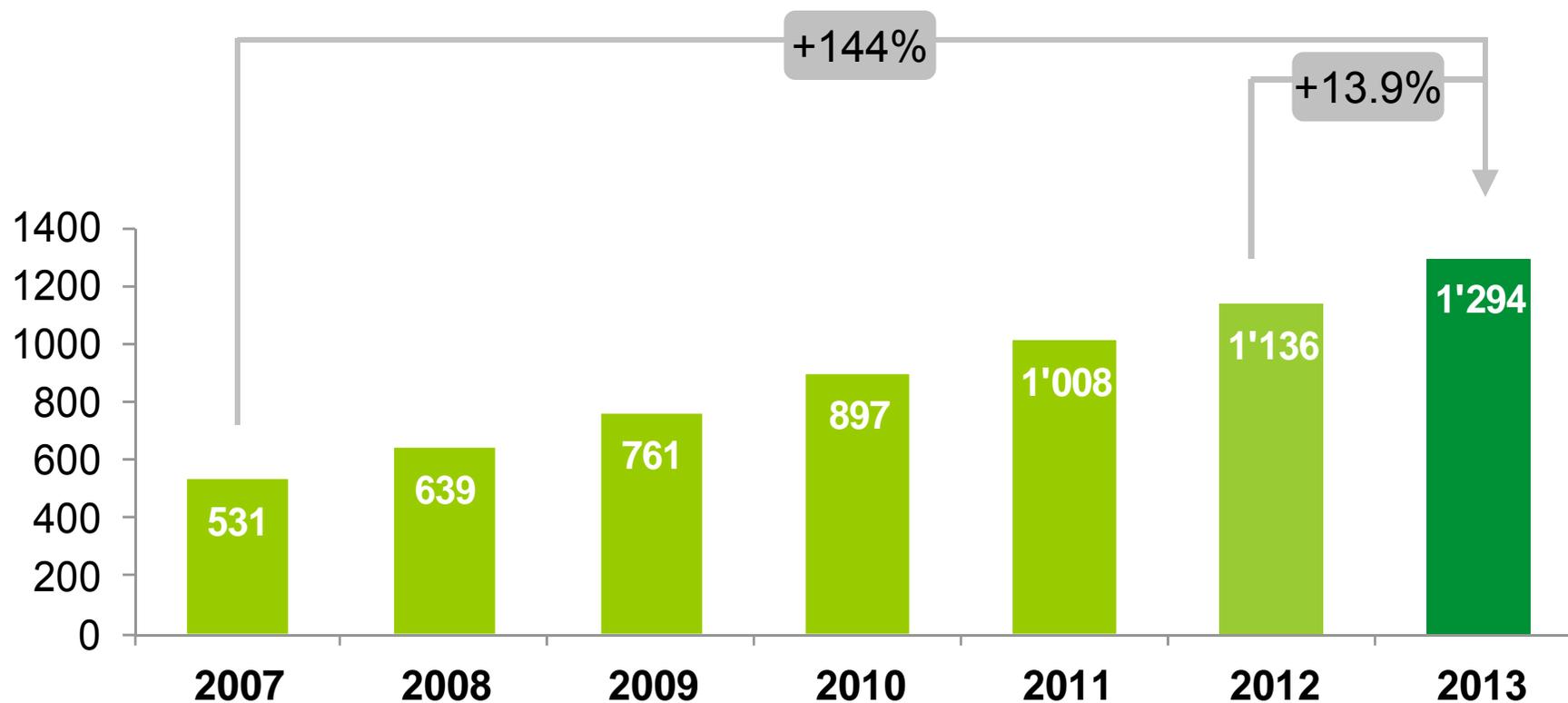
- Revenus directs en hausse en CHF et stables en %
- Rendements nets des placements à un bon niveau malgré la baisse des réalisations
- Performance en valeur de marché en baisse, suite à la hausse des taux, cela sans impact sur le résultat et les fonds propres

*Placements pour propre compte, y compris les disponibilités.  
Rendements sur la base des capitaux moyens 2012/2013.*

## Fonds propres consolidés

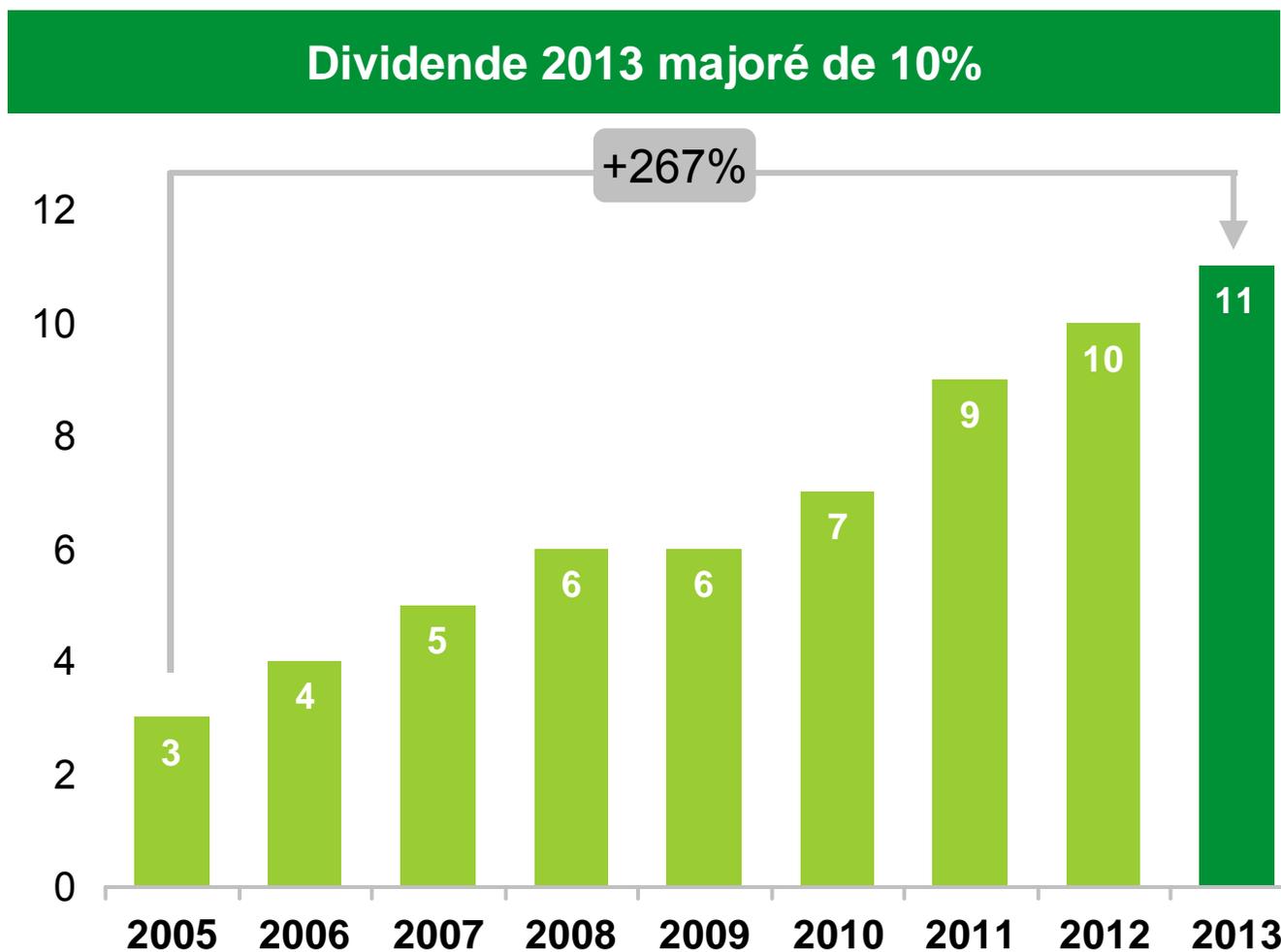
Forte hausse

En millions de CHF



## Dividende payé par action nominative B (proposition 2013)

En CHF



## Payout ratio

En %

	2009	2010	2011	2012	2013
Payout ratio VAH	10.78	42.93	42.95	18.44	35.51
Payout ratio actionnaire (1/3 bénéfice)	14.20	16.17	23.02	24.59	26.11
Payout ratio Groupe (avec redistribution bénéfice non-vie aux clients )	5.92	6.54	30.26	30.33	32.45*

**\* Y compris dotation au fonds d'excédent pour les rétrocessions Vaudoise Générale de CHF 28 millions**

# Evolution boursière du titre

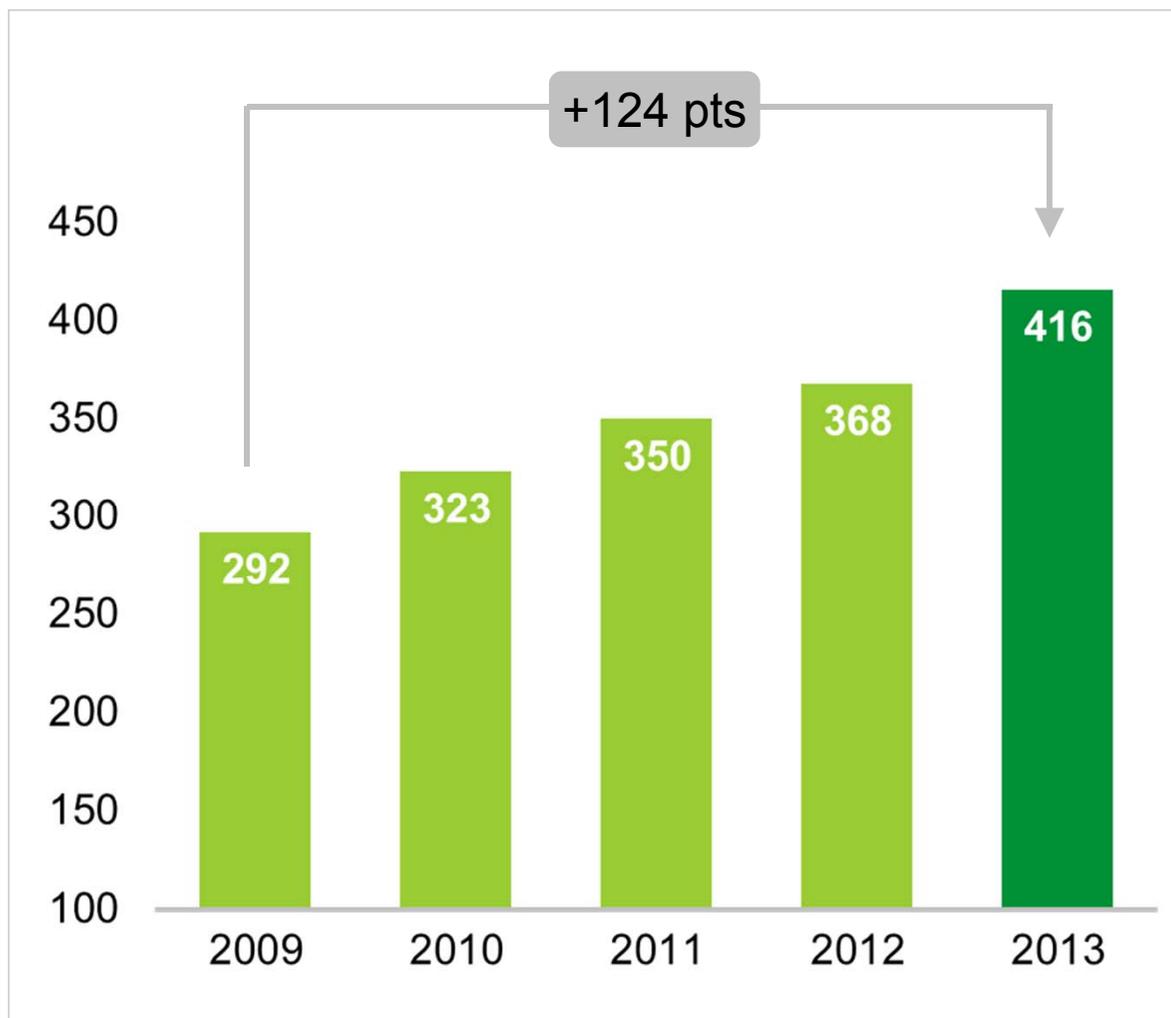
Evolution sur une base 100 du dividende réinvesti



## Taux de solvabilité 1 et SST

Groupe Vaudoise Assurances

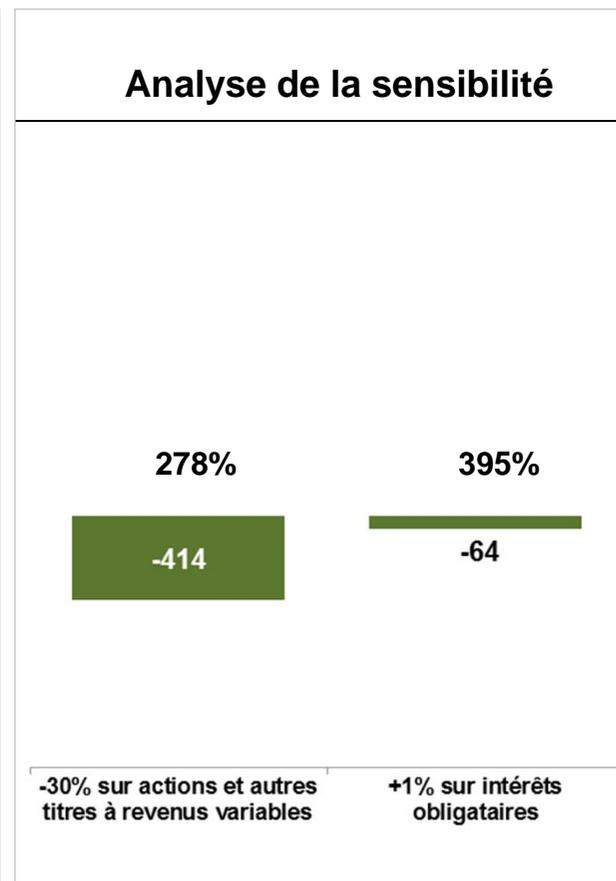
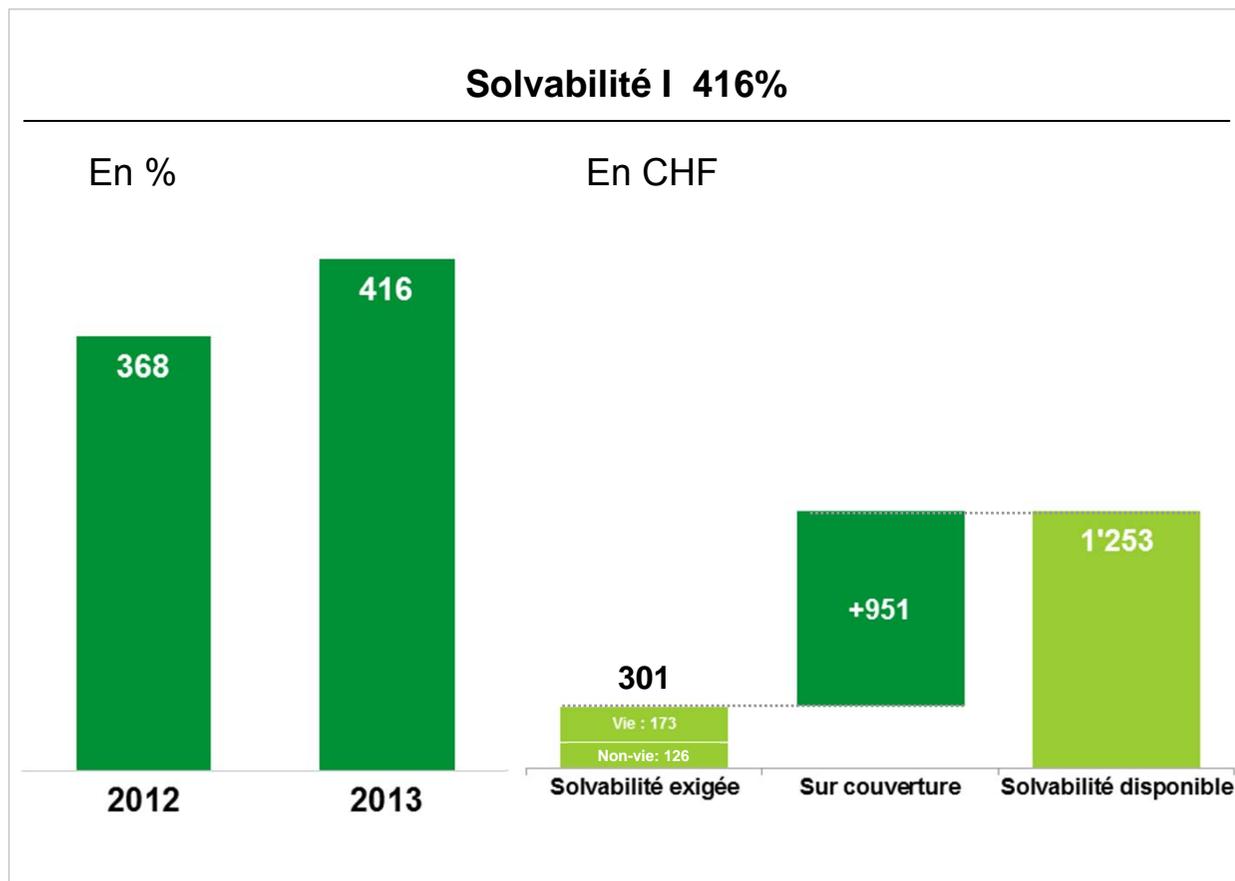
En %



**Taux SST Groupe  
supérieur à 200%**

# Solvabilité du Groupe

Résistance avérée à l'évolution financière



## Résumé des faits principaux

- ▶ **Bénéfice consolidé de haute tenue à CHF 126.4 millions**
- ▶ **Les primes affichent une belle croissance largement supérieure à celle du marché suisse**
- ▶ **Ratio combiné favorable à 92.4%**
- ▶ **Bon résultat de placements grâce aux revenus stables**
- ▶ **Fonds propres en croissance de 13.9% à CHF 1.3 milliard de francs, solvabilité 1 au plus haut (416%) et taux SST en dessus de 200%**
- ▶ **Poursuite de nos distributions des bénéfices aux assurés de Vaudoise Générale**



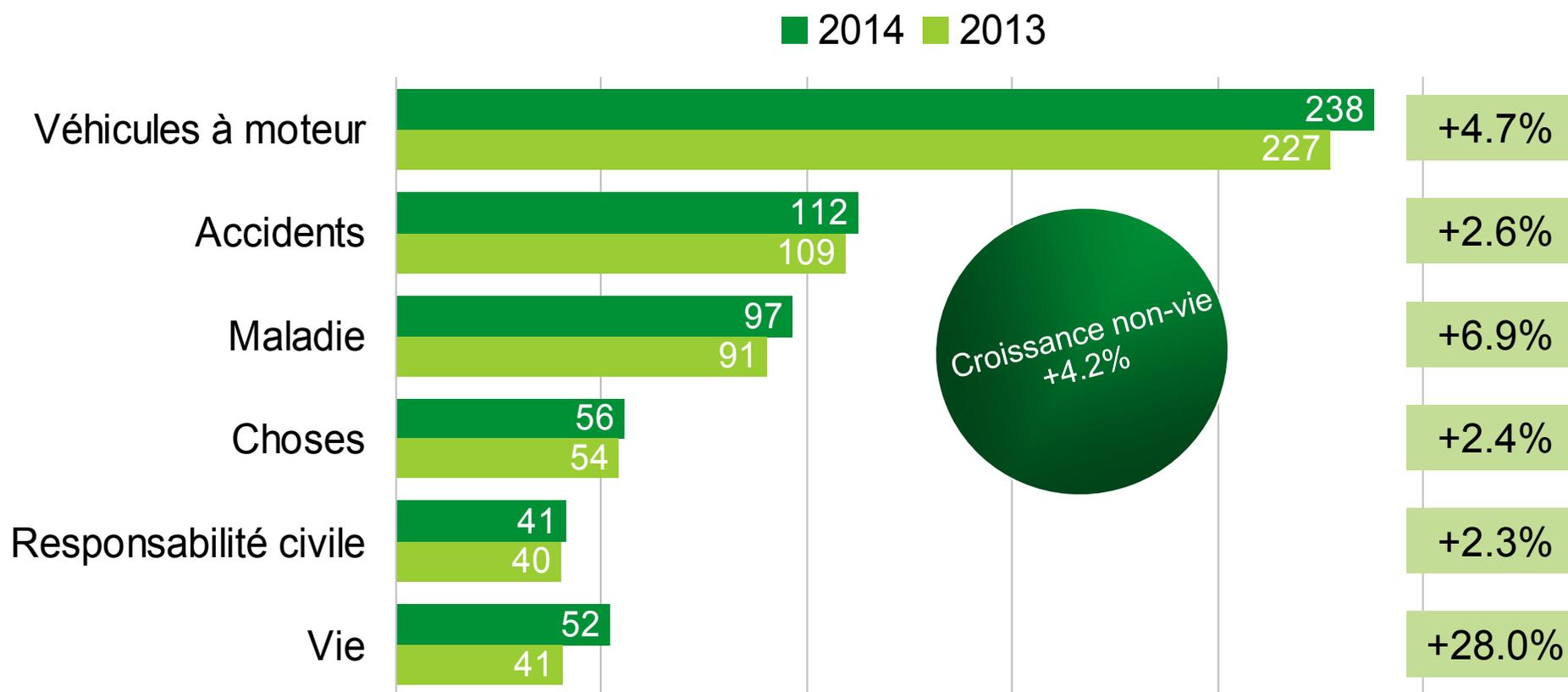
## Perspectives

Philippe Hebeisen  
CEO, Directeur général

# Evolution des primes par branche au 28 février 2014

## Marché suisse

En millions de CHF



## Le Groupe Vaudoise est en bonne voie d'atteindre ses bornes stratégiques

	<u>2014 - 2016</u>
<input type="checkbox"/> Croissance <ul style="list-style-type: none"> <li>– Vaudoise Générale</li> <li>– Développement Suisse alémanique</li> <li>– Persistance des portefeuilles</li> <li>– Vaudoise Vie</li> </ul>	Croissance durablement supérieure au marché Croissance de 2 à 6% par an selon la région et le canal de distribution ≥ 95% Croissance dans les nouvelles générations de produits
<input type="checkbox"/> Rentabilité <ul style="list-style-type: none"> <li>– Ratio combiné</li> <li>– Ratio de frais généraux</li> </ul>	Parmi les meilleurs du marché suisse ≤ 25%
<input type="checkbox"/> Rendements des fonds propres	Entre 9 et 11%
<input type="checkbox"/> Politique de distribution	Poursuite de la politique "Mutualité" (payout ratio > 30%)

## Questions & Réponses



## Annexes aux résultats 2013

Jean-Daniel Laffely  
CFO, Directeur général adjoint

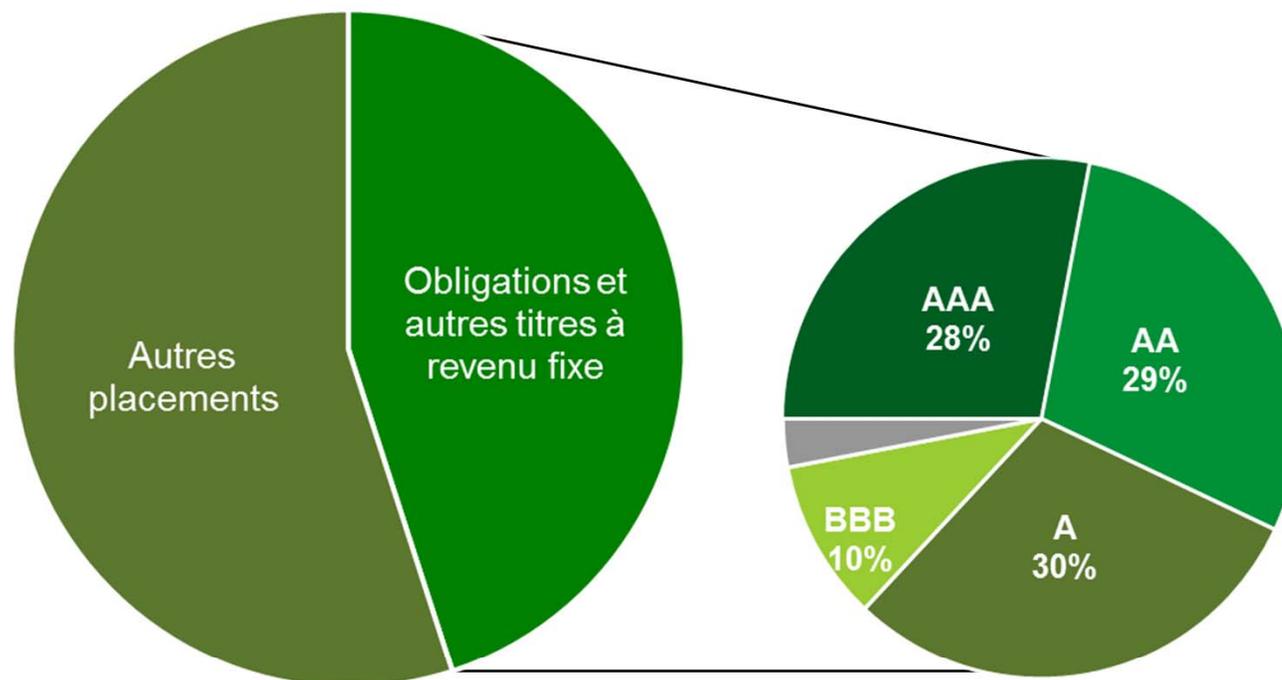
## Comptes consolidés

### Groupe Vaudoise Assurances – Résultats 2013

En millions de CHF

	2012	2013
<i>Primes émises nettes :</i>	1'459.9	1'355.8
<i>- 7.1%</i>		
Résultat technique « non-vie »	115.4	103.9
Résultat technique « vie »	-3.9	25.9
Résultat du compte financier	38.4	23.2
Attribution (-) / prélèvement au fonds pour participations aux excédents	1.6	-1.3
Quote-part du résultat Orion, société associée	0.8	1.1
Résultats avant impôts	152.3	152.8
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>122.2</b>	<b>126.4</b>

## Ventilation obligatoire par rating des placements obligataires de première qualité



### Engagements GIIPS en mio de CHF :

Espagne	0.6
Italie	4.0
Portugal	3.0
<u>Irlande</u>	<u>1.3</u>
<b>Total</b>	<b>8.9</b>

## Proposition de répartition du bénéfice 2013

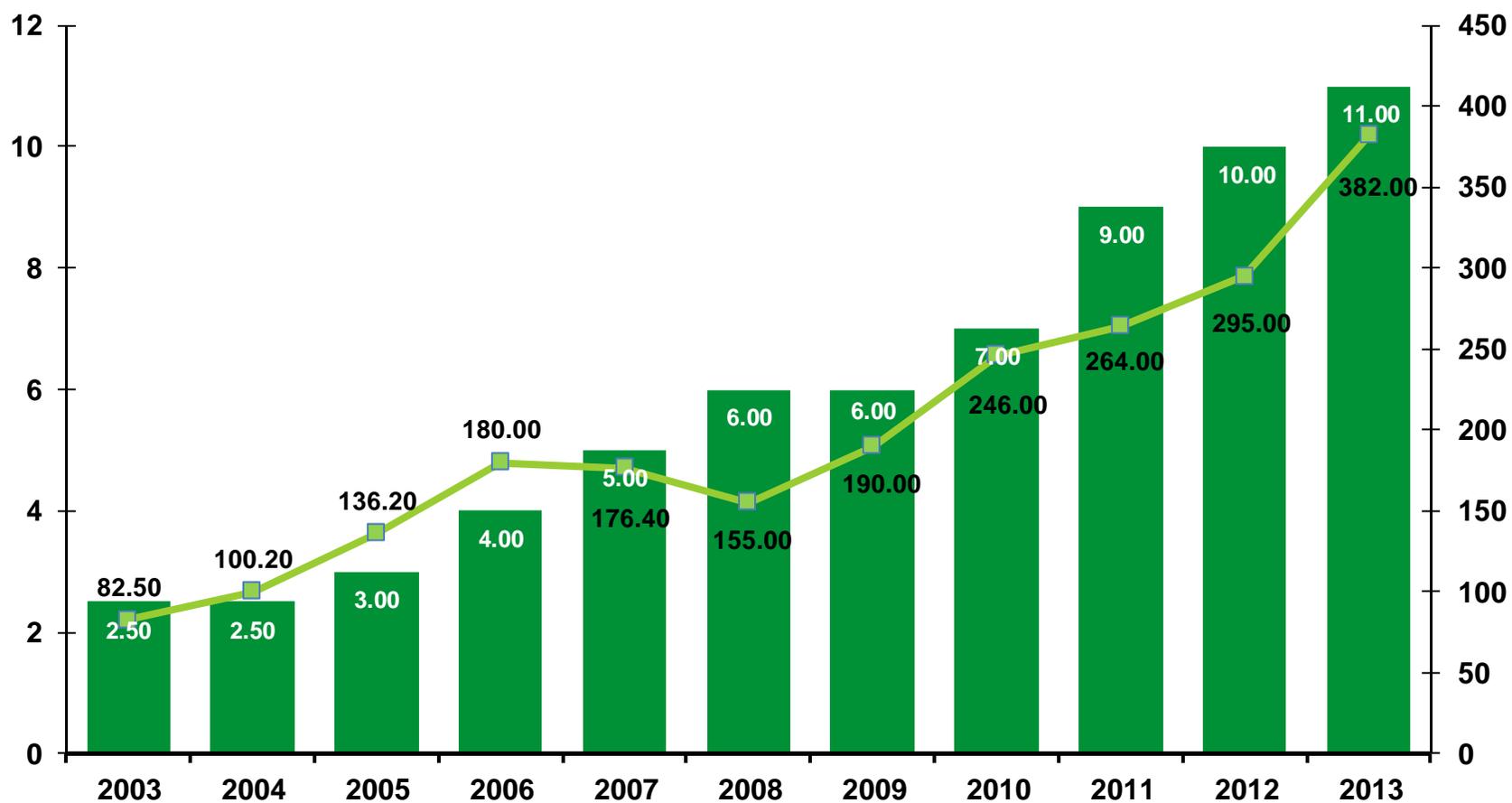
### Vaudoise Assurances Holding SA

En milliers de CHF

Bénéfice de l'exercice		36'609
Ancien solde reporté		7'067
<b>Solde disponible</b>		<b>43'676</b>
<hr/>		
Attribution à la réserve spéciale		30'000
Dividende par action nominative A	Fr. 0.20	2'000
Dividende par action nominative B	Fr. 11.00	11'000
<b>Solde à reporter</b>		<b>676</b>

## Dividende payé par action et cours action nominative B au 31 décembre

En CHF



## Avertissement

Cette présentation vise à informer les analystes financiers de la marche des affaires de la société. Cette publication peut contenir des déclarations prospectives. Même si ces déclarations prospectives reflètent le point de vue et les attentes de la Vaudoise Assurances, des risques, des incertitudes, ainsi que d'autres facteurs importants tels que la situation économique générale et les conditions de concurrence, en particulier dans nos marchés clés ; la performance des marchés financiers ; les taux d'intérêts et de change ; la fréquence, l'importance et le développement des dommages assurés ; la mortalité et la fréquence des maladies ; les taux de renouvellements et de résiliations des polices ; les conflits judiciaires et les procédures administratives ; le départ de collaborateurs clés ; la publicité et les rapports des médias négatifs ; les modifications des conditions légales et réglementaires, y compris des standards de comptabilité, et les modifications des directives de l'autorité de surveillance peuvent influencer sur les développements et les résultats réels de sorte que ceux-ci peuvent s'écarter de manière considérable des attentes de la Vaudoise Assurances. En outre, la Vaudoise Assurances signale explicitement que les informations et les projections contenues dans cette présentation sont par nature sélectives. La Vaudoise Assurances ne donne aucune assurance, ni n'assume aucune garantie, que ce soit explicitement ou implicitement, quant à la pertinence et l'exhaustivité des informations et des projections publiées dans cette présentation. Ni la Vaudoise Assurances, ni ses organes ne sont responsables des dommages ou des pertes résultant directement ou indirectement de l'utilisation de cette présentation. Sous réserve du droit impératif applicable, la Vaudoise Assurances n'a pas d'obligation de mettre à jour ou de modifier ses déclarations prospectives, suite à de nouvelles informations, d'événements futurs ou pour d'autres raisons.

Les informations actualisées sont disponibles sur notre page d'accueil [www.vaudoise.ch](http://www.vaudoise.ch) aux dates des publications. D'autres informations sur la marche des affaires de la Vaudoise Assurances y sont également disponibles.



## Contact

Jean-Daniel Laffely  
Directeur général adjoint, CFO

Vaudoise Assurances  
Siège social, Place de Milan  
Case postale 120  
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 85 02  
F +41 21 618 81 47  
[jlaffely@vaudoise.ch](mailto:jlaffely@vaudoise.ch)  
[www.vaudoise.ch](http://www.vaudoise.ch)