



Pressekonferenz Geschäftsergebnis 2011

Philippe Hebeisen, CEO
Jean-Daniel Laffely, CFO
Renato Morelli, COO

Zürich, 4. April 2012

Agenda

▶ **Highlights**

Ph. Hebeisen, CEO

▶ **Ergebnis 2011**

J.-D. Laffely, CFO

▶ **Aussichten**

Ph. Hebeisen, CEO

▶ **Q&A**

Alle

Highlights

Highlights

1. Ergebnisse 2009 – 2011:

Drei Jahre hintereinander hervorragende Ergebnisse

2. Die Auswirkungen des "genossenschaftlichen Geistes":

CHF 1 Milliarde Eigenkapital und eine neue Gewinnverteilungspolitik

Sehr gutes konsolidiertes Ergebnis 2011



- Nach den Rekordergebnissen der Jahre 2009 und 2010 erneut ein sehr gutes Ergebnis 2011



- Über dem Markt liegendes Wachstum in allen Nichtlebenbranchen
- Starker Rückgang bei Lebensversicherungsneugeschäften, wie erwartet












- Sehr günstige Schadenquote dank der vorangegangenen Jahre
- Allgemeine Betriebs- und Verwaltungskosten der Gruppe unter Kontrolle
- Netto-Combined Ratio erreicht mit 82.2% einen neuen Rekordwert



- Gutes Finanzergebnis trotz eines schwierigen Marktumfelds
- Deutliche Verstärkung der Rückstellungen
- Konsolidiertes Eigenkapital über 1 Milliarde Franken
- Solvabilität 1 weiter verbessert / SST-Anforderungen mehr als erfüllt

Kennzahlen am 31. Dezember 2011

Gruppe Vaudoise Versicherungen

		2011	Veränderung zu 2010
Ordentliches Ergebnis vor Steuern		CHF 146.1 Mio.	- CHF 8.7 Mio.
Jahresgewinn		CHF 117.4 Mio.	- CHF 2.8 Mio.
Gebuchte Prämien – direktes Geschäft Nichtleben		CHF 692.7 Mio.	+ 2.4%
Gebuchte Prämien – direktes Geschäft Leben		CHF 1'167.0 Mio.	- 49.6%
Combined Ratio		82.2%	- 5.2 Pkte
Finanzergebnis (nicht technisch)		CHF 26.5 Mio.	+ CHF 13.8 Mio.
Konsolidiertes Eigenkapital		CHF 1'008.2 Mio.	+ 12.6%
Solvabilitätsspanne der Gruppe		350%	+ 27.0 Pkte
Dividende pro Namenaktie B (Antrag)		CHF 9.-	+ CHF 2.- (+28.6%)

Verteilung der Gewinne

Ziele

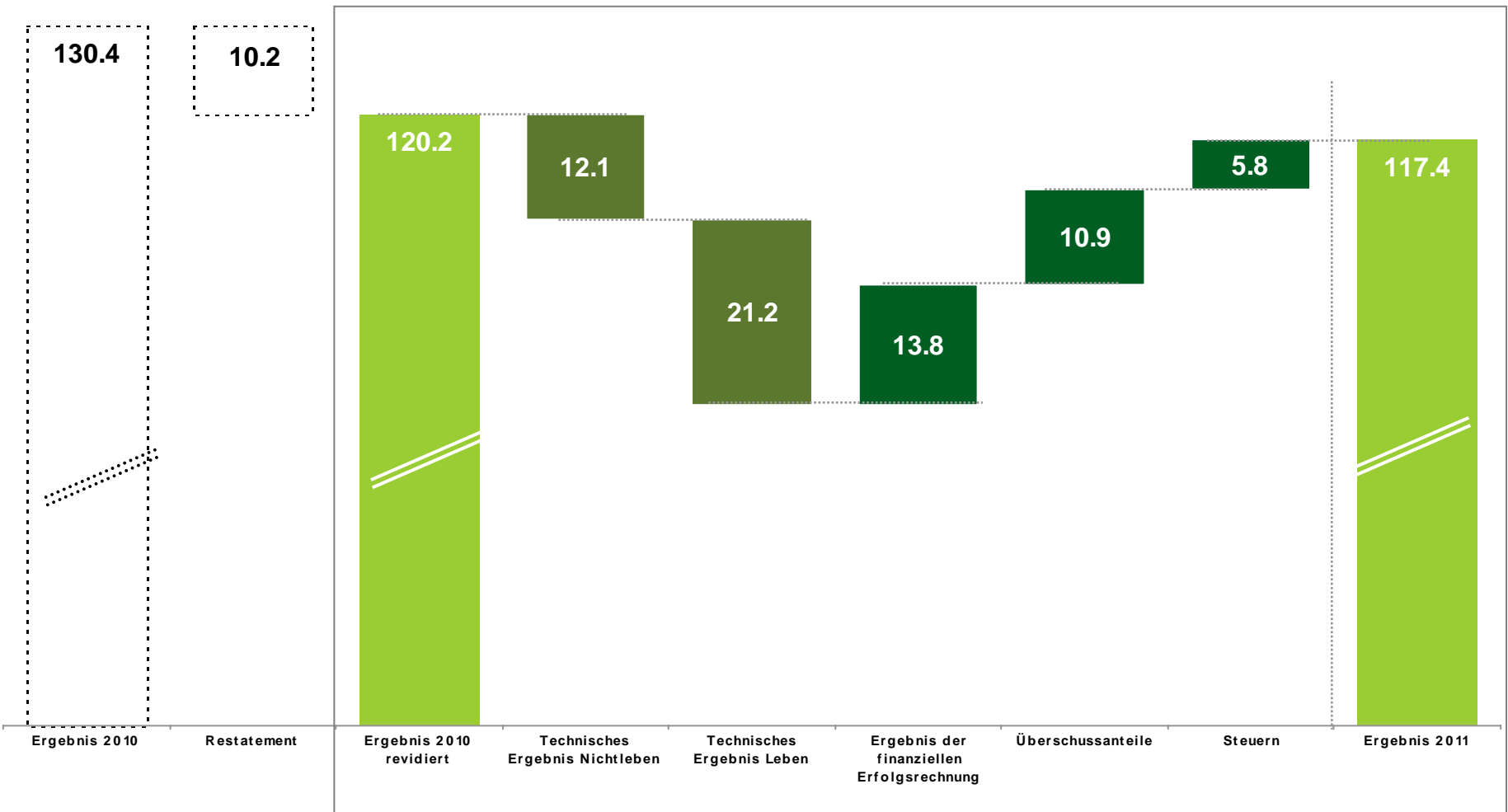
- ▶ **Unsere Dividendenpolitik festlegen**
- ▶ **Unseren genossenschaftlichen Charakter durch eine Verteilung des Gewinns an die Versicherten der Vaudoise Allgemeine bekräftigen**
- ▶ **Unsere bestehende Kundschaft binden und erweitern**
- ▶ **Das Gleichgewicht unter unseren Stakeholdern wahren und die Interessen der verschiedenen Parteien berücksichtigen**

Ergebnis 2011

Vergleich der konsolidierten Ergebnisse 2010 und 2011

Hervorragendes operatives Ergebnis von CHF 146.1 Millionen,
 Netto-Ergebnis von CHF 117.4 Millionen

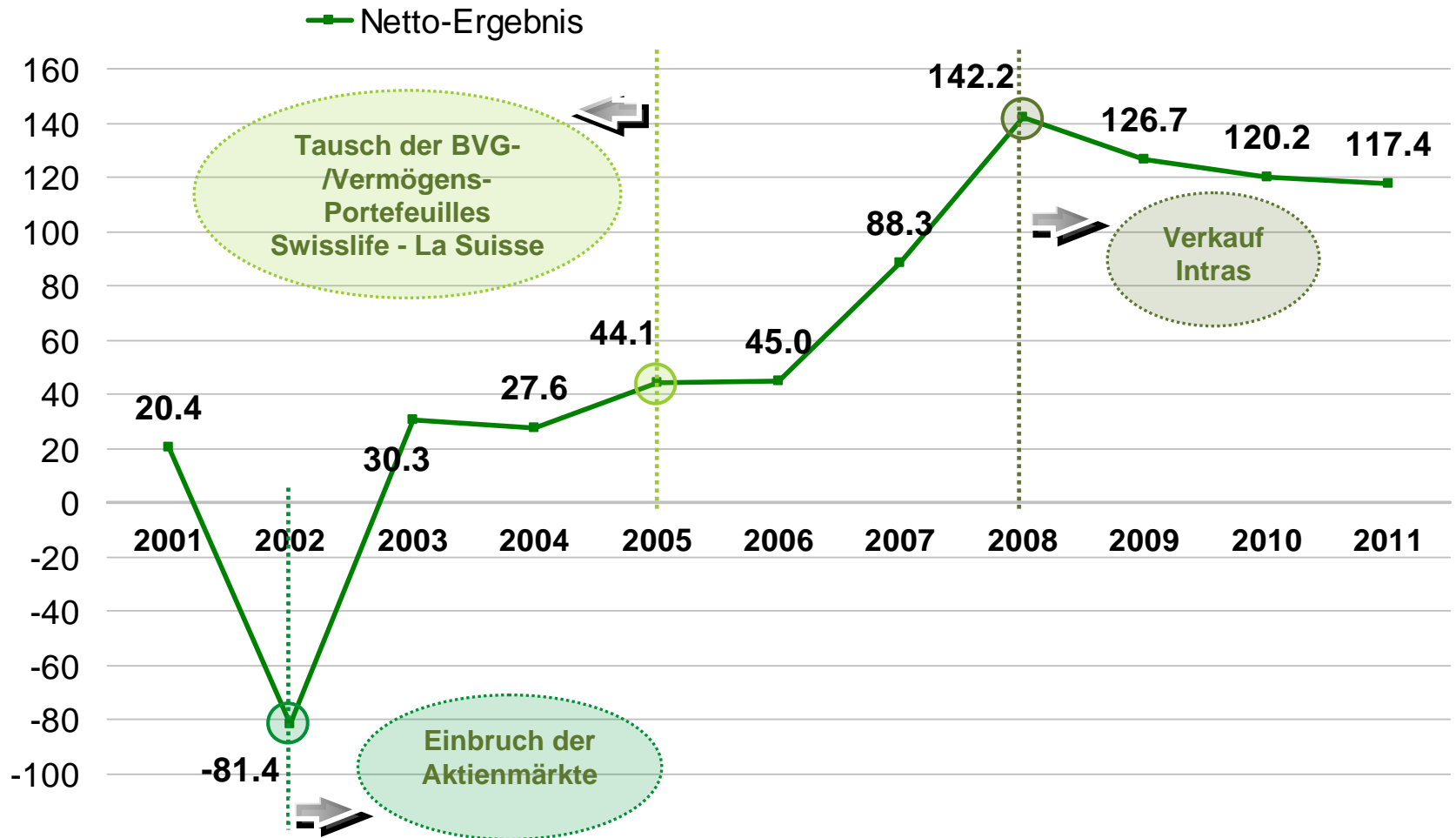
In Millionen CHF



Konsolidiertes Resultat – Entwicklung 2001-2011

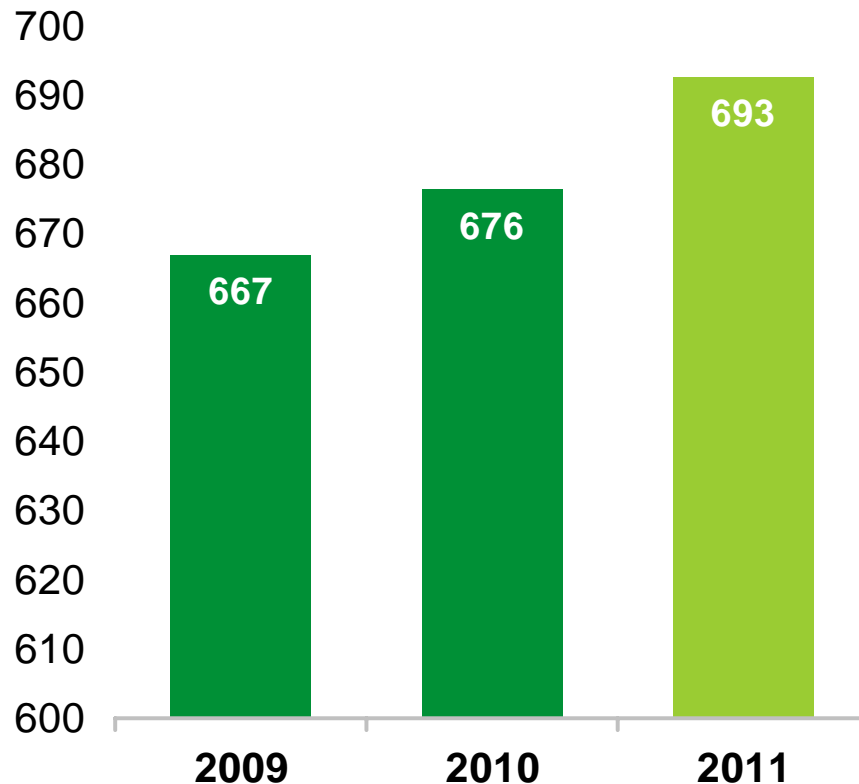
Starkes Wachstum seit 2007

In Millionen CHF



Vaudoise Allgemeine Gebuchte Prämien – direktes Geschäft Nichtleben

In Millionen CHF



Wachstum im Nichtlebensgeschäft von 2.4%

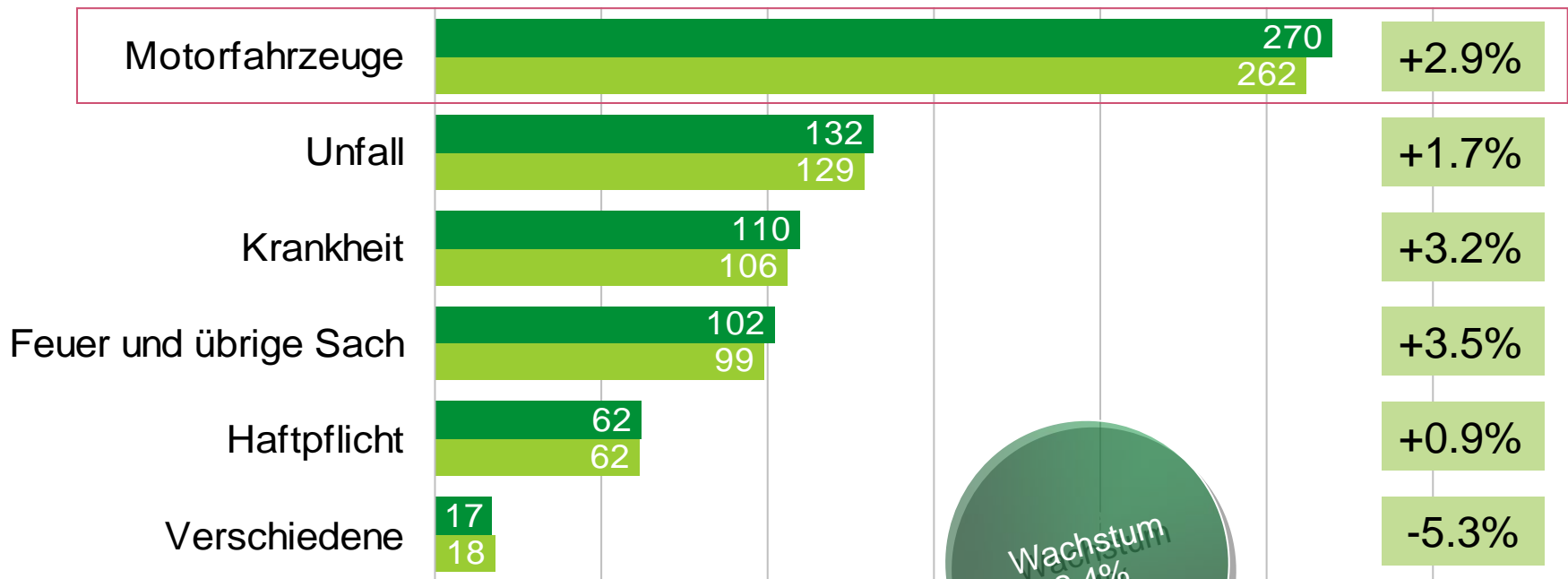
- Wachstum im Nichtlebensgeschäft von 2.4% in einem um 1.4% wachsenden Markt (+1.4% im Jahr 2010)
- Wachstum in allen grösseren Branchen

Vaudoise Allgemeine Gebuchte Prämien nach Branchen – direktes Geschäft Nichtleben

Beschleunigtes Wachstum in der Motorfahrzeugbranche

In Millionen CHF

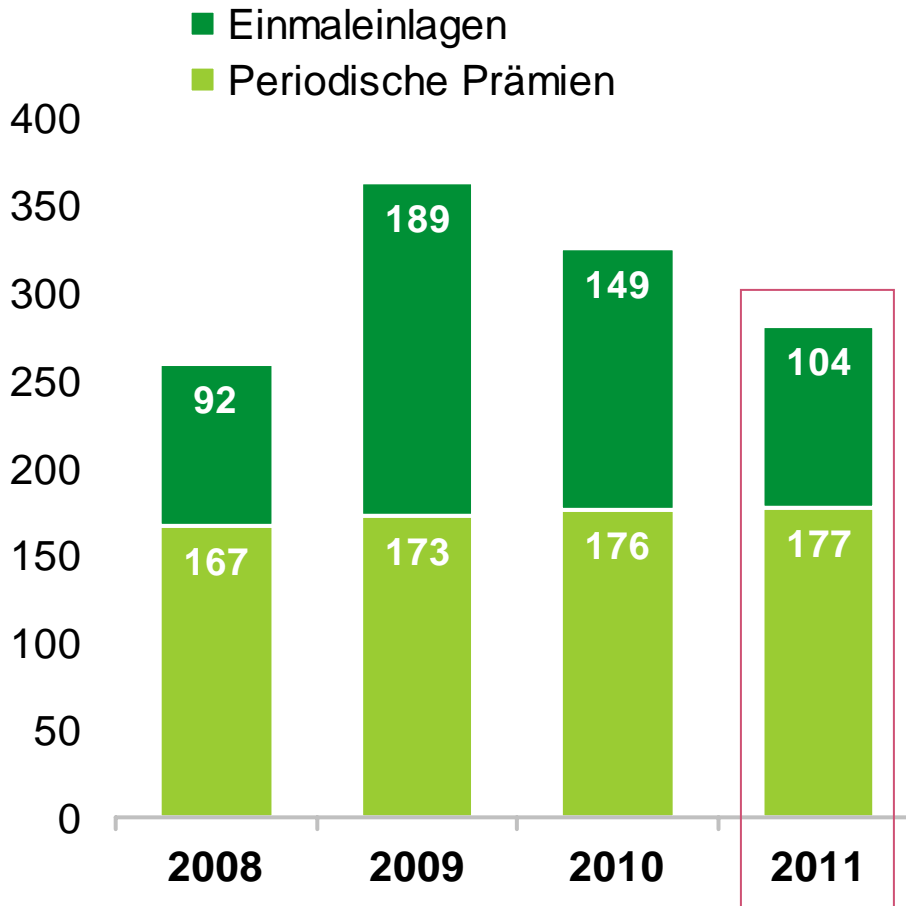
■ 2011 ■ 2010



Vaudoise Leben

Gebuchte Prämien – direktes Geschäft Leben

In Millionen CHF



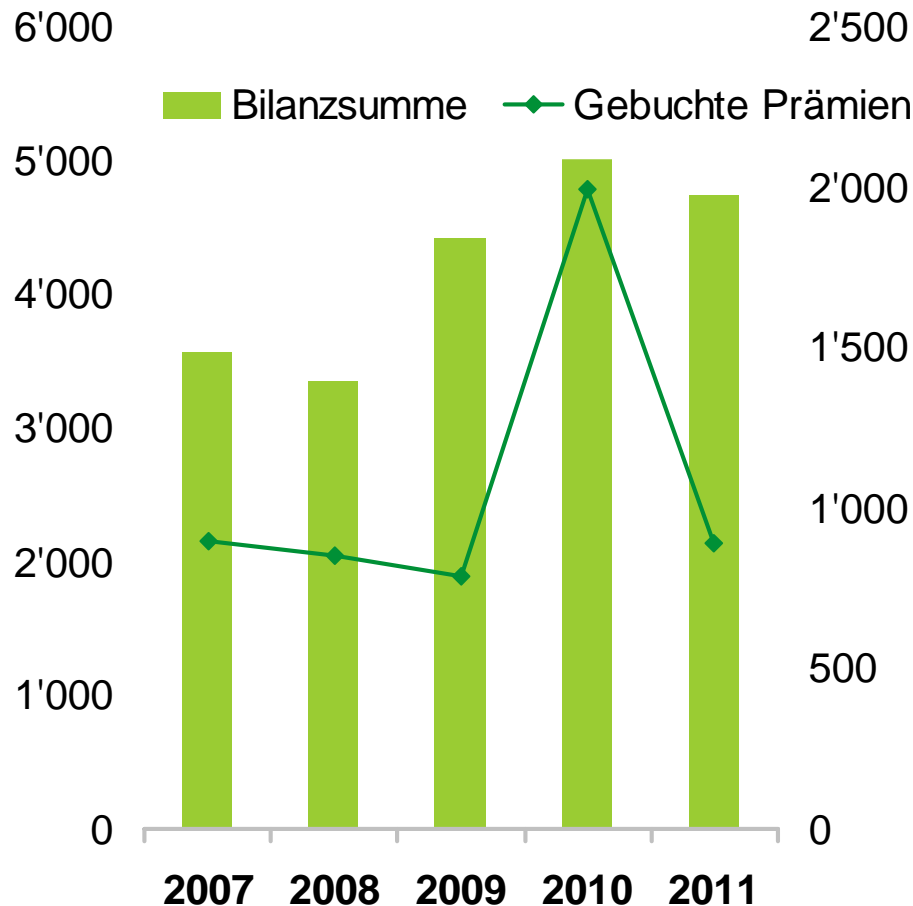
Zunahme bei periodischen Prämien Rückgang bei den Einmaleinlagen

- Über dem Markt liegende Zunahme bei den periodischen Prämien
- Grosser Erfolg von Trendvalor, dem Kapitalschutzprodukt mit Einmaleinlagen
- Verkleinerung des Angebots an klassischen Einmalprämienversicherungen

Valorlife

Gebuchte Prämien – direktes Geschäft Leben und Bilanzsumme

In Millionen CHF

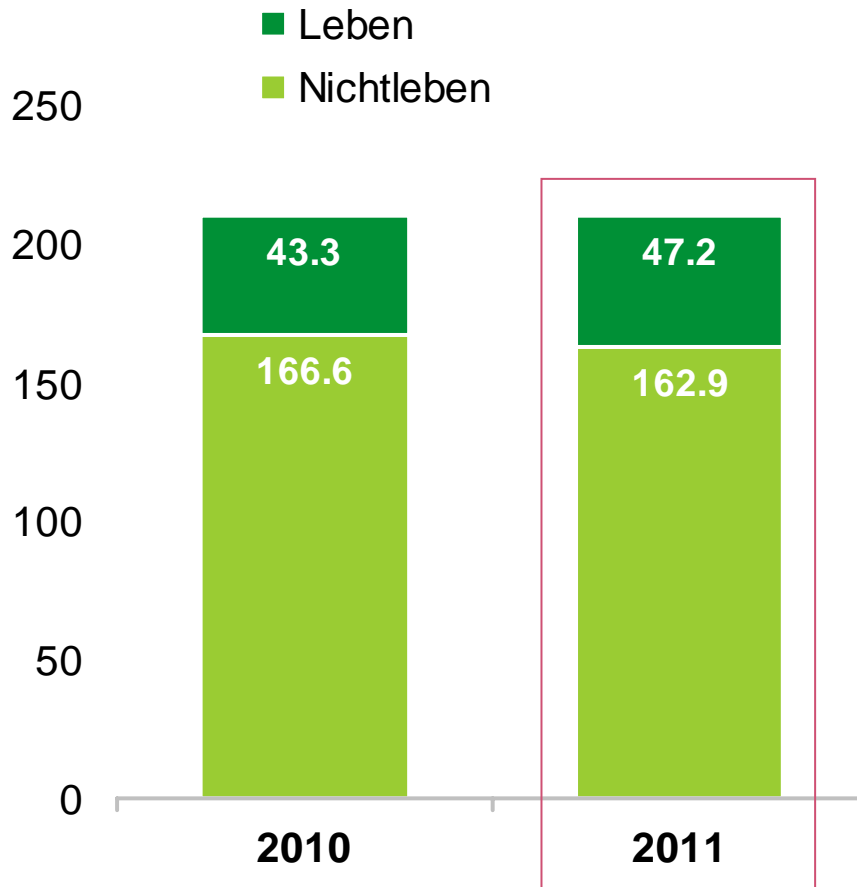


Rückkehr zum gewohnten Geschäftsgang

- Rückkehr zum gewohnten Geschäftsgang nach einem aufgrund der Steueramnestie in Italien aussergewöhnlichen Jahr 2010, unseren Erwartungen entsprechend
- Bilanzsumme leicht rückläufig (nahe der CHF 5 Milliarden-Marke), grösstenteils für Rechnung und Risiko des Policeninhabers

Betriebskosten

In Millionen CHF

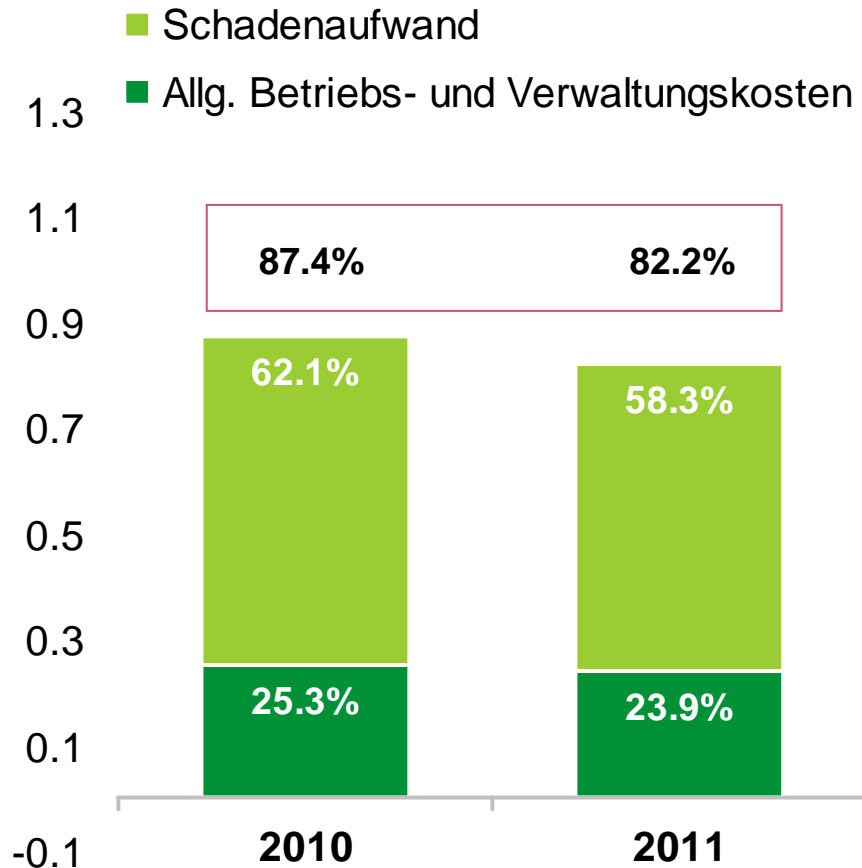


Kosten unter Kontrolle

- Personalbestand um 25 Einheiten auf 1149 Angestellte (in Vollzeitstellen) verringert
- Kosten der Gruppe dank einer Reduzierung der Verwaltungskosten seit 2009 stabil bei CHF 210 Millionen

Ohne Schadenbearbeitungskosten

Combined Ratio Nichtleben



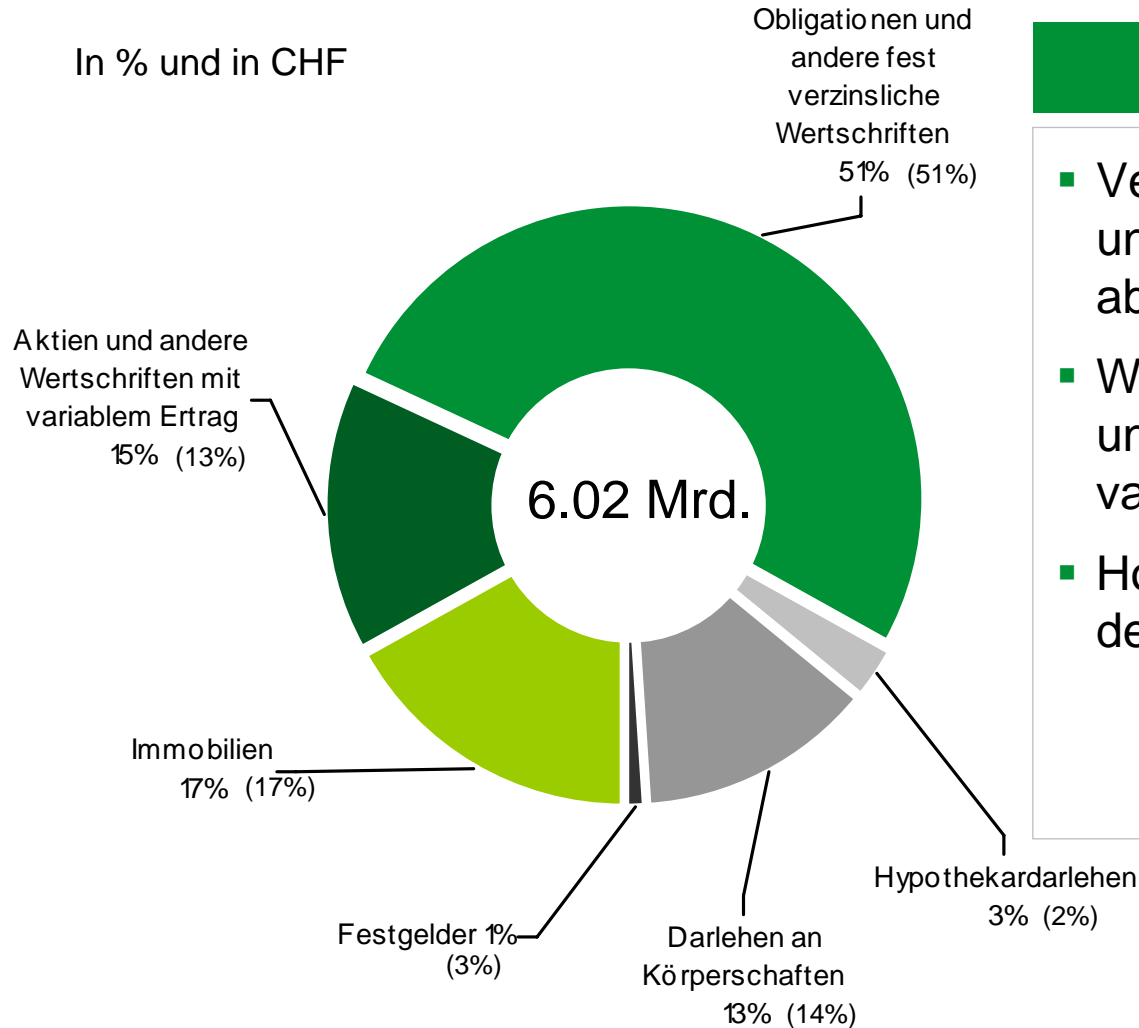
Combined Ratio auf Rekordniveau

- Keine grösseren Naturkatastrophen und Schadenereignisse
- Gutes Schadenergebnis der vorangegangenen Jahre

Ohne Zuweisung an Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen

Anlagestruktur der Gruppe Vaudoise Versicherungen am 31. Dezember 2011

In % und in CHF



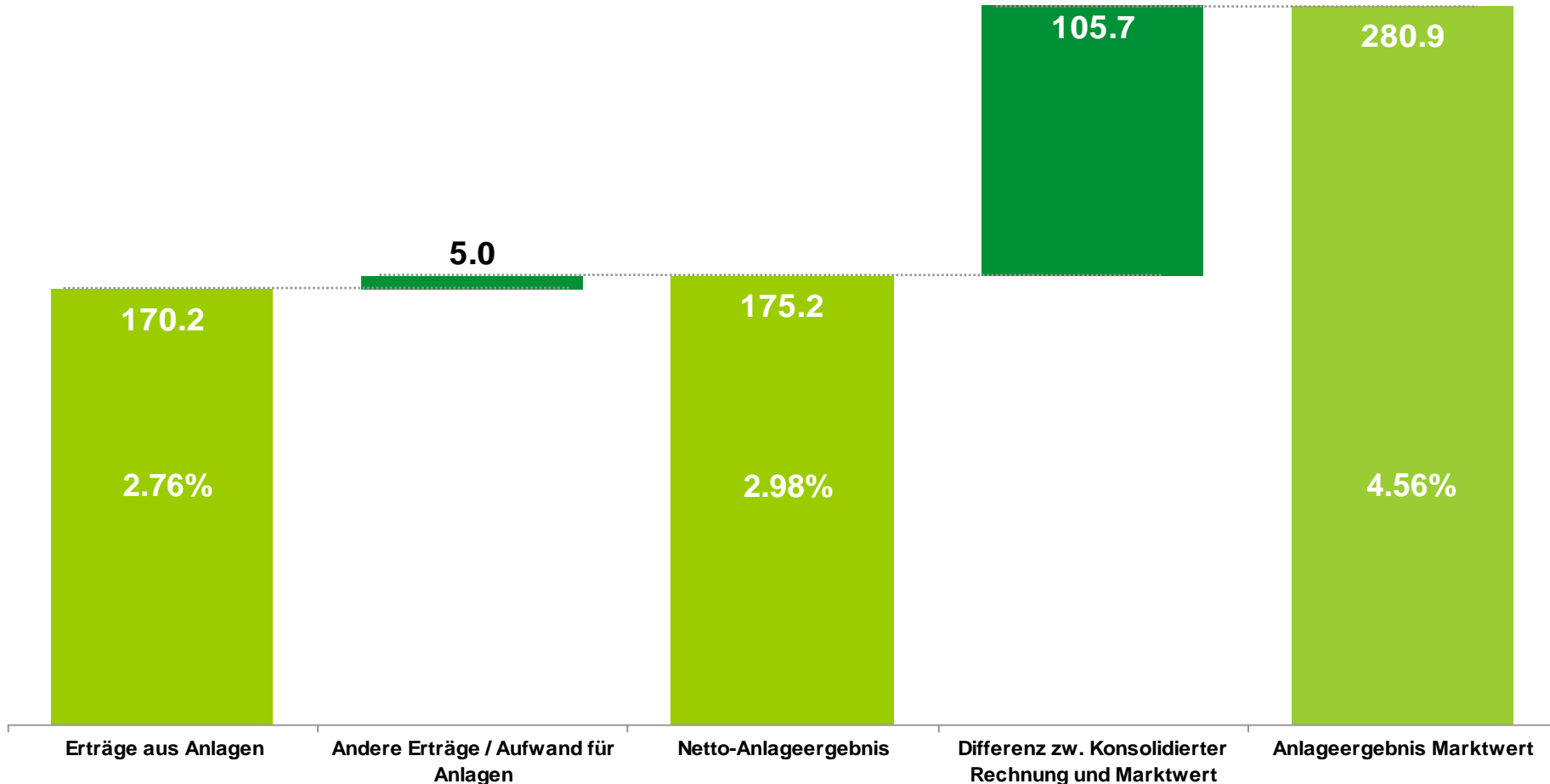
Qualität und Sicherheit

- Verfeinerte, optimierte und auf unsere Risikofähigkeit abgestimmte Strategie
- Wahrung des Anteils an Aktien und anderen Wertschriften mit variablem Ertrag
- Hohe Ausgeglichenheit bei den Immobilien

Anlageergebnis für eigene Rechnung

Eine gute Performance in einem unsicheren wirtschaftlichen Umfeld

In Millionen CHF und in %

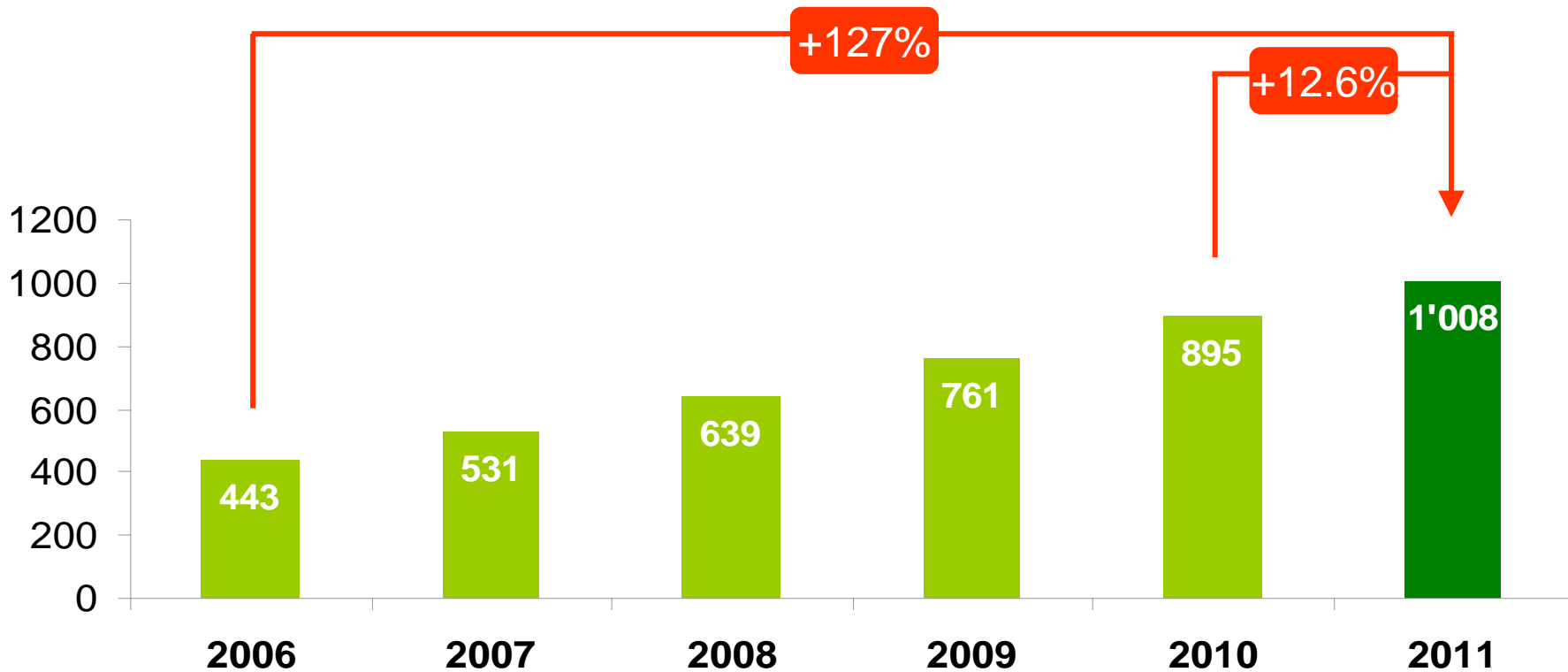


*Anlagen für eigene Rechnung, inklusive der flüssigen Mittel.
Rendite auf Basis des durchschnittlichen Kapitals 2010/2011*

Konsolidiertes Eigenkapital

Milliardengrenze überschritten

In Millionen CHF

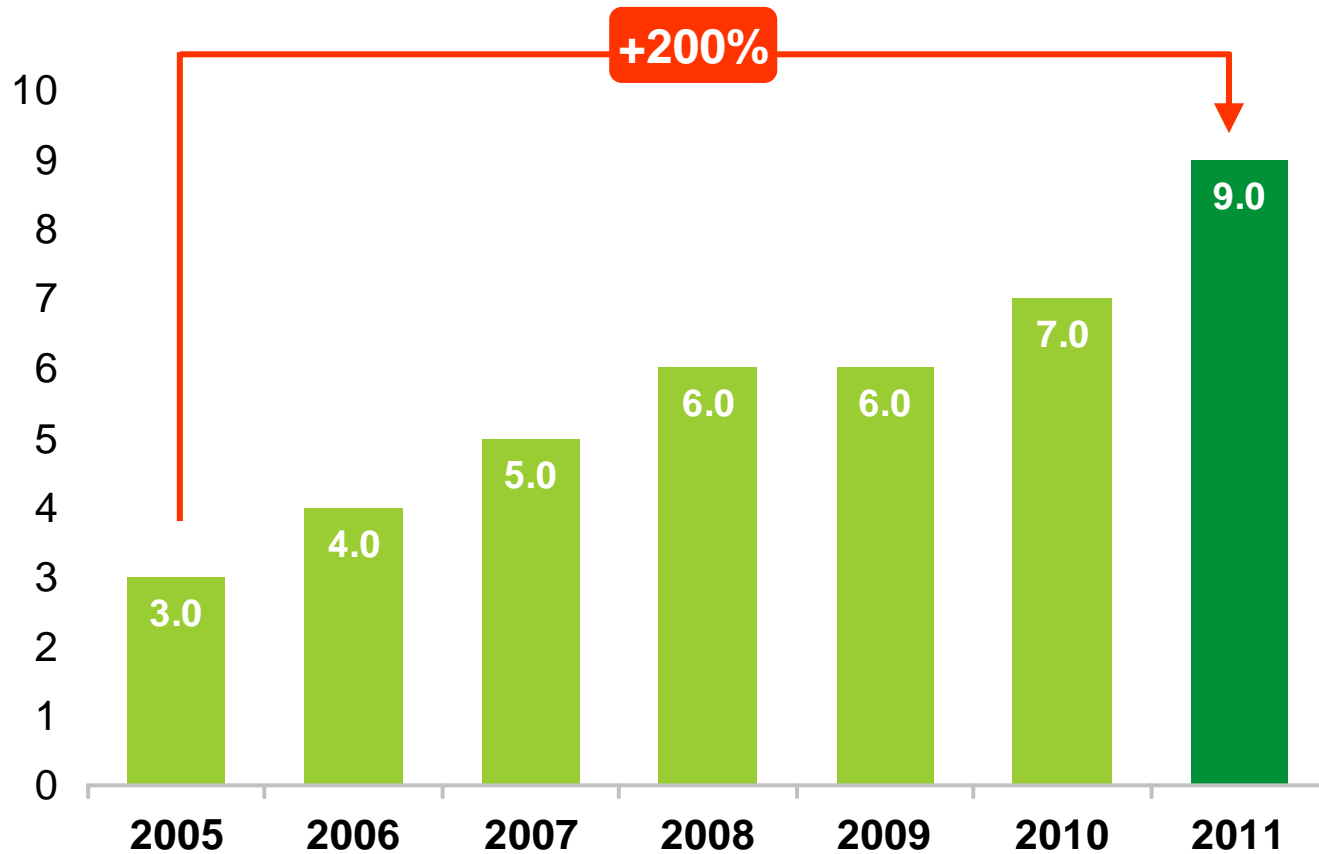


Eigenkapitalrendite von 12.3% im Jahr 2011

Ausbezahlte Dividende pro Namenaktie B (Antrag 2011)

In CHF

Dividende 2011 um 29% erhöht

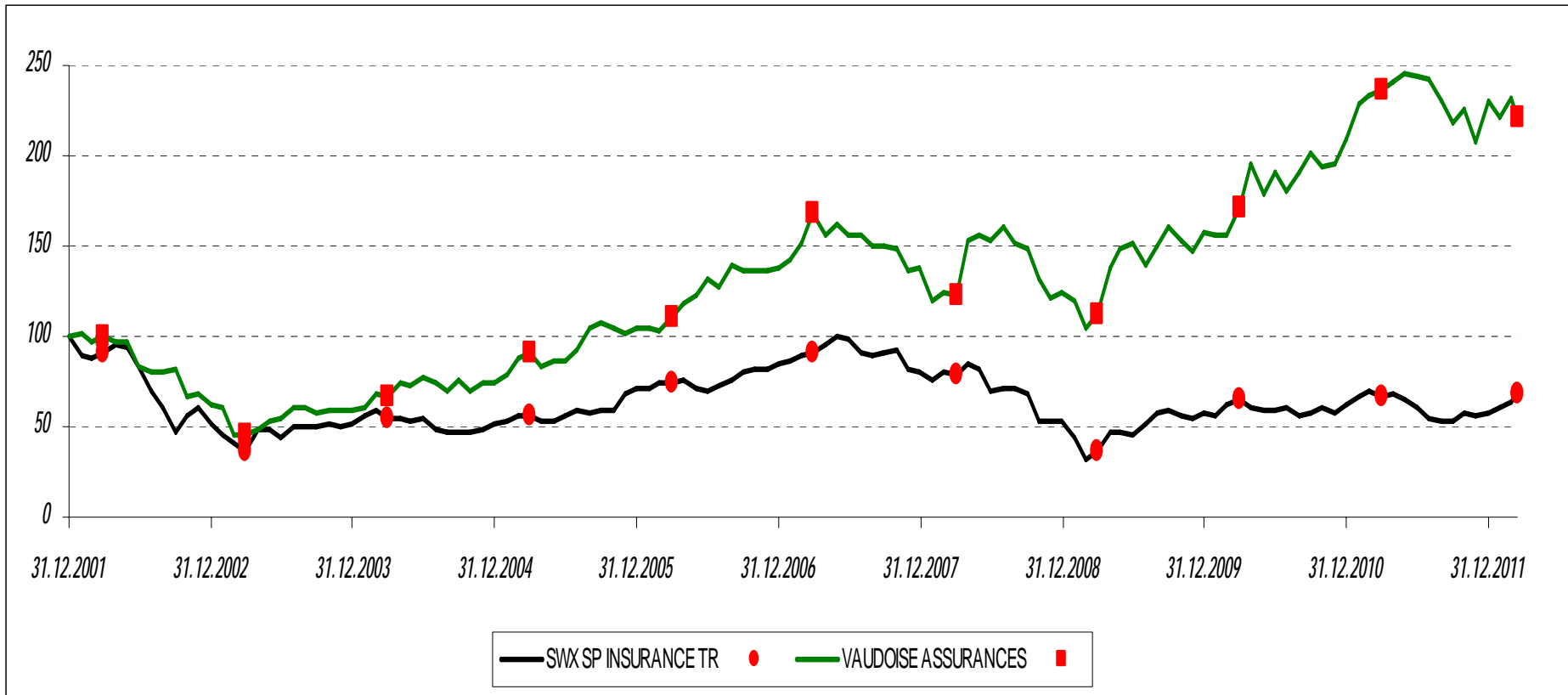


Payout Ratio

In %

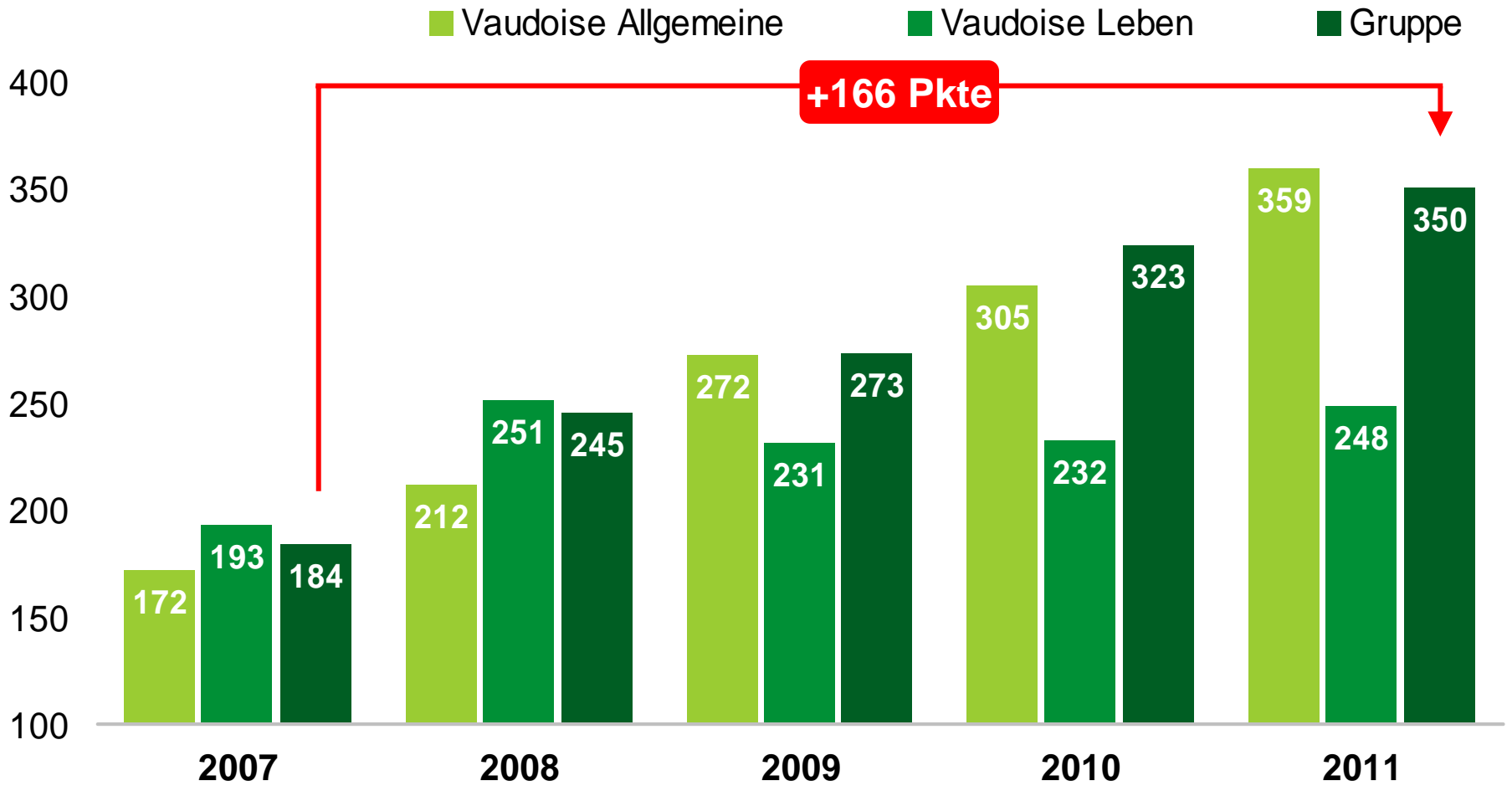
	2007	2008	2009	2010	2011
Payout Ratio VAH	56.96	11.47	10.78	42.93	42.95
Payout Ratio Aktionäre (1/3 des Gewinns)	16.99	12.66	14.20	16.17	23.02
Payout Ratio Gruppe (mit Weiterverteilung der Nichtleben Überschuss- beteiligung an die Kunden)	7.02	5.28	5.92	6.54	30.26

Entwicklung des Titels an der Börse



Solvabilität 1

In %



Solvabilität der Gruppe

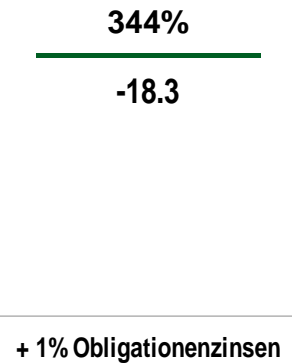
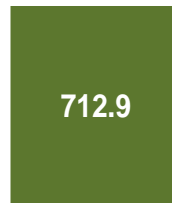
Nachgewiesene Resistenzfähigkeit gegenüber der finanziellen Entwicklung

Solvabilität I 350%

Sensitivitätsanalyse

In %

In CHF



Schweizer Solvenzttest 2012

- ▶ **Die Vaudoise Gruppe erfüllt gemäss dem Geschäftsergebnis 2011 die Vorgaben des Schweizer Solvenztests**
- ▶ **Einreichung unserer Berechnungen per 1. Januar 2012 bei der FINMA Ende April 2012**
- ▶ **Wir vermuten keine Intervention der FINMA wegen unserer Politik betreffend Überschussanteile für unsere Versicherten und Dividendenauszahlung an unsere Aktionäre und Gesellschafter**

Zusammenfassung der zentralen Fakten

- ▶ **Sehr guter konsolidierter Gewinn von CHF 117.4 Millionen**
- ▶ **Die Prämien im Nichtlebenbereich verzeichnen einen erheblichen Zuwachs, bei den Lebensversicherungen ist mit einem starken Rückgang zu rechnen**
- ▶ **Combined Ratio auf Rekordniveau von 82.2%**
- ▶ **Gutes Anlageergebnis dank einem grossen Anteil an festverzinslichen Anlagen und Immobilien**
- ▶ **Eigenkapital knackt die Milliardengrenze und sehr hohe Solvabilität 1 (350%)**
- ▶ **Neue Gewinnbeteiligungspolitik**
 - Ideale Position, um:
 - das Wachstum zu finanzieren
 - der Volatilität der Versicherungs- und Finanzmärkte standzuhalten
 - unseren Kunden ein solides und konkurrenzfähiges Umfeld zu bieten

Anhang zur Jahresrechnung 2011

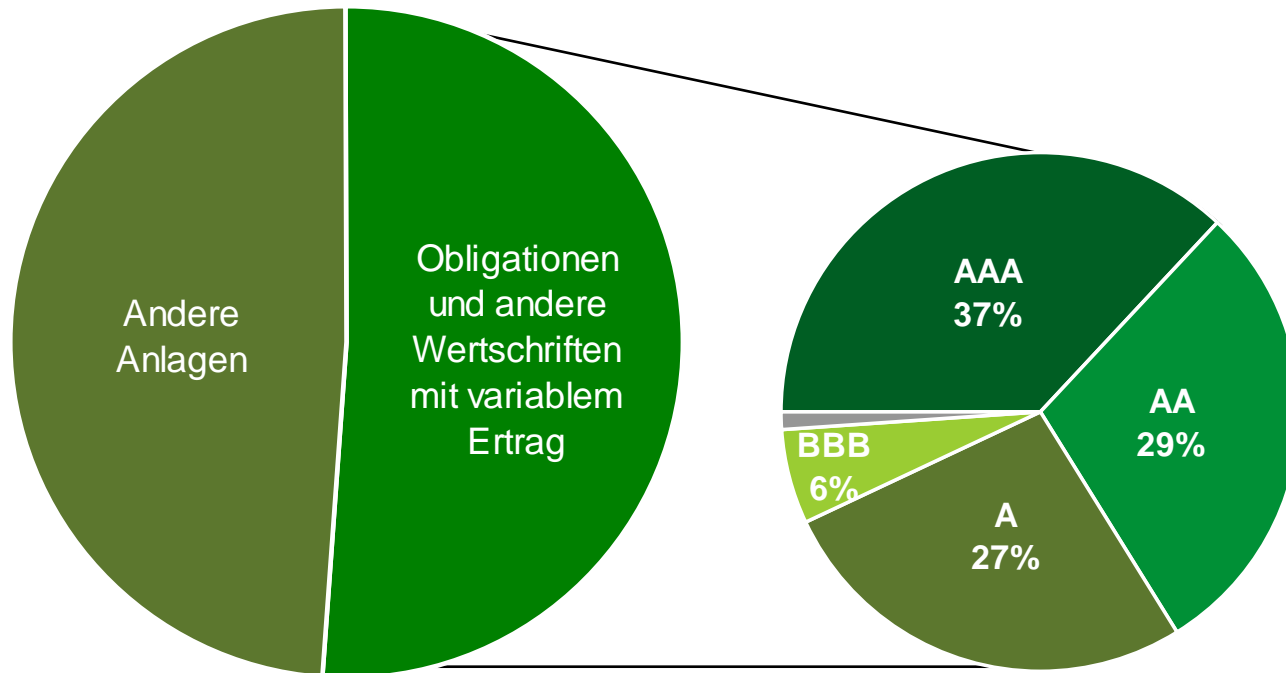
Konsolidierte Rechnung

Gruppe Vaudoise Versicherungen – Geschäftsergebnis 2011

In Millionen CHF

	2010	2011
<i>Gebuchte Nettoprämien:</i>	2'966.5	1'835.1
<i>- 38.1%</i>		
<hr/>		
Versicherungstechnisches Ergebnis « Nichtleben »	101.5	89.4
Versicherungstechnisches Ergebnis « Leben »	51.2	30.0
Ergebnis der finanziellen Erfolgsrechnung	12.7	26.5
Zuweisung (-) / Entnahme aus dem Fonds für Überschussbeteiligung	-11.3	-0.4
Anteil am Ergebnis der assoziierten Gesellschaft Orion	0.6	0.5
<hr/>		
Ergebnis vor Steuern	154.8	146.1
<hr/>		
Jahresgewinn	120.2	117.4

Aufteilung der Obligationen nach Rating der erstklassigen Obligationenanlagen



Verbindlichkeiten in GIIPS in Millionen CHF :

Spanien	9.8
Irland	15.3
Total	25.1

Vaudoise Versicherungen Holding SA

Antrag zur Gewinnverteilung 2011

In Tausend CHF

Jahresgewinn		24'447
Gewinnvortrag		1'042
Verfügbarer Saldo		25'489
<hr/>		
Zuweisung an die Spezialreserve		11'000
Dividende pro Namenaktie A	Fr. 0.15	1'500
Dividende pro Namenaktie B	Fr. 9.00	9'000
Vortrag auf neue Rechnung		3'989

Ausgezahlte Dividende pro Aktie und Kurs der Namenaktie B am 31. Dezember

In CHF



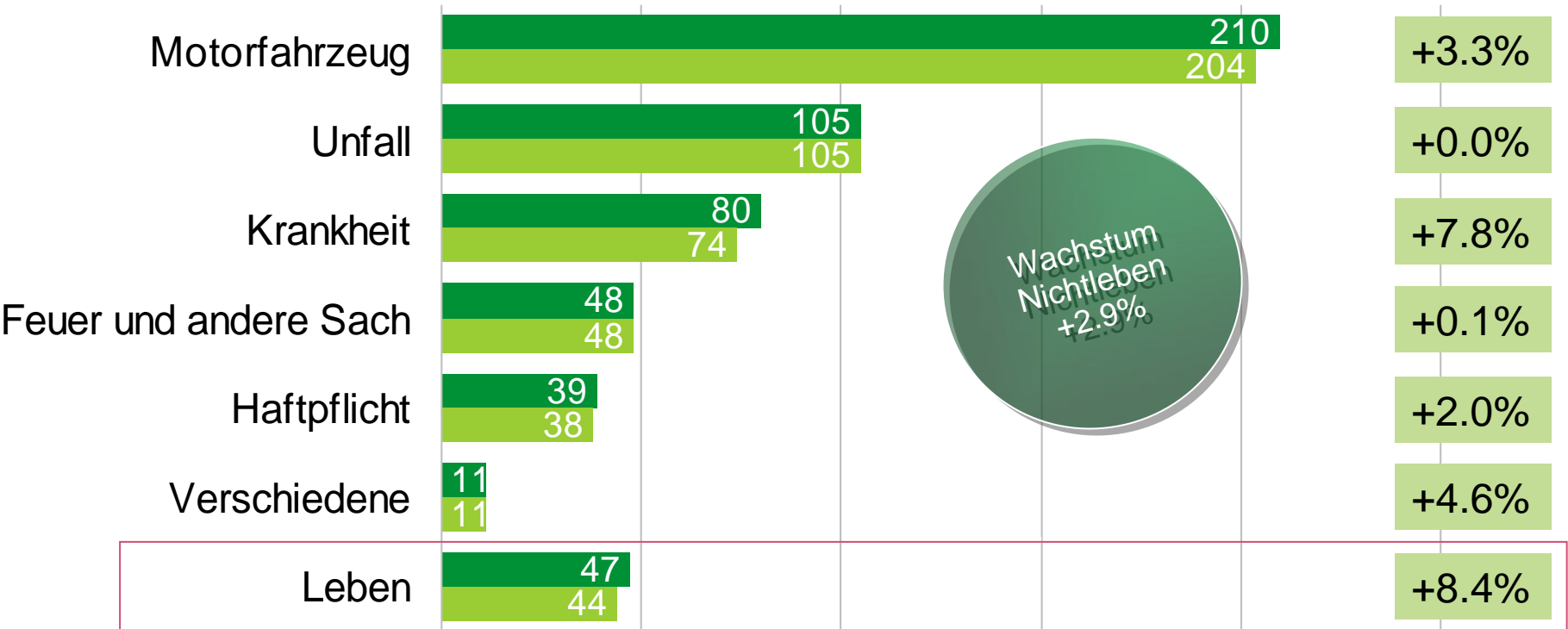
Aussichten

Stand der Prämientwicklung nach Branchen am 29. Februar 2012

Inlandmarkt

In Millionen CHF

■ 2012 ■ 2011



Die Vaudoise ist auf dem besten Weg, ihre strategischen Ziele zu erreichen

- ✓ Weiterhin dynamische Zuweisung an die Eigenmittel**
- ✓ Genossenschaftlicher Charakter verstärkt**
- ✓ Neupositionierung der Werte und der Marke**
- ✓ Differenzierung durch Konzentration auf den Schweizer Markt**
- ✓ Über dem Markt liegendes Wachstum dank personalisierter Beratung und Kundennähe**
- ✓ Combined Ratio unter dem Marktniveau**
- ✓ Neugestaltung des Angebots bei den Einzellebensversicherungen**

Q&A



Vorsichtserklärung

Der Zwischenbericht bezweckt, die Aktionäre der Vaudoise Versicherungen sowie die Öffentlichkeit über den Geschäftsgang und die finanzielle Lage der Gesellschaft zu informieren. Die darin veröffentlichten Informationen stellen keine Werbung, kein Angebot und keine Empfehlung dar, Transaktionen betreffend Wertpapiere oder andere Produkte der Vaudoise Versicherungen abzuwickeln oder irgendeine andere Art von Rechtsgeschäften zu tätigen. Diese Publikation enthält gewisse in die Zukunft gerichteten Aussagen. Auch wenn diese in Zukunft gerichteten Aussagen die Ansicht und die Zukunftserwartungen der Vaudoise Versicherungen widerspiegeln, können eine Reihe von Risiken, Unsicherheiten sowie andere wichtige Faktoren wie die allgemeine Wirtschaftslage und Wettbewerbsbedingungen, insbesondere in unseren Schlüsselmärkten; die Performance der Finanzmärkte; Zinshöhe und Wechselkurse; Häufigkeit, Schwere und Entwicklung von Versicherungsschäden; Sterblichkeit und Erkrankungshäufigkeit; Policen-Erneuerungs- und Stornoraten; rechtliche Auseinandersetzungen und behördliche Verfahren; Abgang wichtiger Mitarbeitenden; negative Publizität und Medienberichte; veränderte gesetzliche und regulatorische Bedingungen inkl. der Rechnungslegungsstandards und veränderte Richtlinien der Aufsichtsbehörden dazu führen, dass die tatsächlichen Entwicklungen und Ergebnisse erheblich von den Erwartungen der Vaudoise Versicherungen abweichen. Die Vaudoise Versicherungen machen keinerlei Zusicherung und übernehmen keinerlei Gewähr, weder ausdrücklicher noch impliziter Art, hinsichtlich der Richtigkeit und Vollständigkeit der veröffentlichten Informationen. Weder die Vaudoise Versicherungen, noch deren Organe oder leitenden Angestellten haften für Schäden oder Verluste, die direkt oder indirekt aus der Nutzung der Informationen aus diesem Finanzbericht entstehen. Vorbehältlich des anwendbaren zwingenden Rechts sind die Vaudoise Versicherungen auch nicht verpflichtet, ihre in die Zukunft gerichteten Aussagen zu aktualisieren oder zu ändern, sei es aufgrund neuer Informationen, zukünftiger Ereignisse oder aus anderen Gründen. Es wird darauf hingewiesen, dass die Wertentwicklung in der Vergangenheit nicht aussagekräftig bezüglich zukünftiger Ergebnisse ist. Personen, die hinsichtlich einer Anlage im Zweifel sind, sollen sich an einen unabhängigen Finanzberater wenden.

Auf unserer Homepage www.vaudoise.ch sind aktuelle Informationen ab Publikationsdatum abrufbar. Darin können auch weitere Angaben zum Geschäftsgang und der finanziellen Lage der Vaudoise Versicherungen enthalten sein.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Kontakt

Jean-Daniel Laffely
Stv. Generaldirektor, CFO

Vaudoise Versicherungen
Geschäftssitz, Place de Milan
Postfach 120
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 85 02
F +41 21 618 81 47
jlaffely@vaudoise.ch
www.vaudoise.ch