



Philippe Hebeisen
CEO, directeur général

Jean-Daniel Laffely
CFO, directeur général adj.

Résultats annuels
2017
Conférence de presse
28.03.2018

Agenda

- 1 _____
- 2 _____
- 3 _____
- 4 _____
- 5 _____
- 6 _____

Résultats 2017

1

Highlights – Ph. Hebeisen, CEO

2

Résultats 2017 – J.-D. Laffely, CFO

3

Perspectives – Ph. Hebeisen, CEO

4

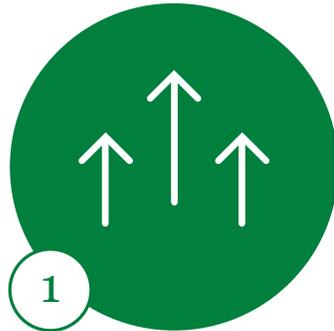
Questions et réponses – tous

1

Highlights Ph. Hebeisen, CEO

Highlights

Groupe Vaudoise Assurances



10 années consécutives d'excellents résultats !

- A nouveau un très bon résultat consolidé pour 2017
- Les fonds propres ont presque doublé depuis 2010, un avantage pour affronter la (r)évolution qui s'annonce



Vaudoise consolide sa position sur le marché suisse

- Nette croissance en Suisse alémanique (+ 4 %)
- Croissance des affaires Patrimoine supérieure au marché (+ 1,9 % ; ASA + 0,9 %)
 - Charge en Perte de gain maladie assainie
 - Retour à la croissance en vie individuelle avec de nouveaux produits (+ 1,7 %)

Highlights

Groupe Vaudoise Assurances



La transformation digitale en marche !

- Création d'un département dédié aux projets transverses
- Adoption d'une méthodologie de projets de type SAFE, méthodes de travail agiles et smartworking
- Premier projet d'intelligence artificielle en production et plusieurs initiatives et investissements dans la diversification des revenus et le digital

Chiffres clés au 31.12.2017

Groupe Vaudoise Assurances



**BÉNÉFICE
DE L'EXERCICE**

CHF 120,7 mio
- CHF 4,1 mio



**CHIFFRE
D'AFFAIRES**

CHF 1'084,7 mio
+ 0,6 %



**RATIO
COMBINÉ**

93,9 %
+ 0,5 pts



**RENDEMENT NET
DES PLACEMENTS**

2,4 %
- 0,8 pt



**FONDS PROPRES
CONSOLIDÉS**

CHF 1'734,5 mio
+ 5,6 %



SST

301 %
+ 29 pts



**DIVIDENDES SUR
ACTIONS A ET B**

CHF 14 mio
+ CHF 0 mio



**ALLOCATION AU FONDS
DE REDISTRIBUTION DES
EXCÉDENTS NON-VIE**

CHF 30 mio
- CHF 1 mio

Résultats 2017 J.-D. Laffely, CFO



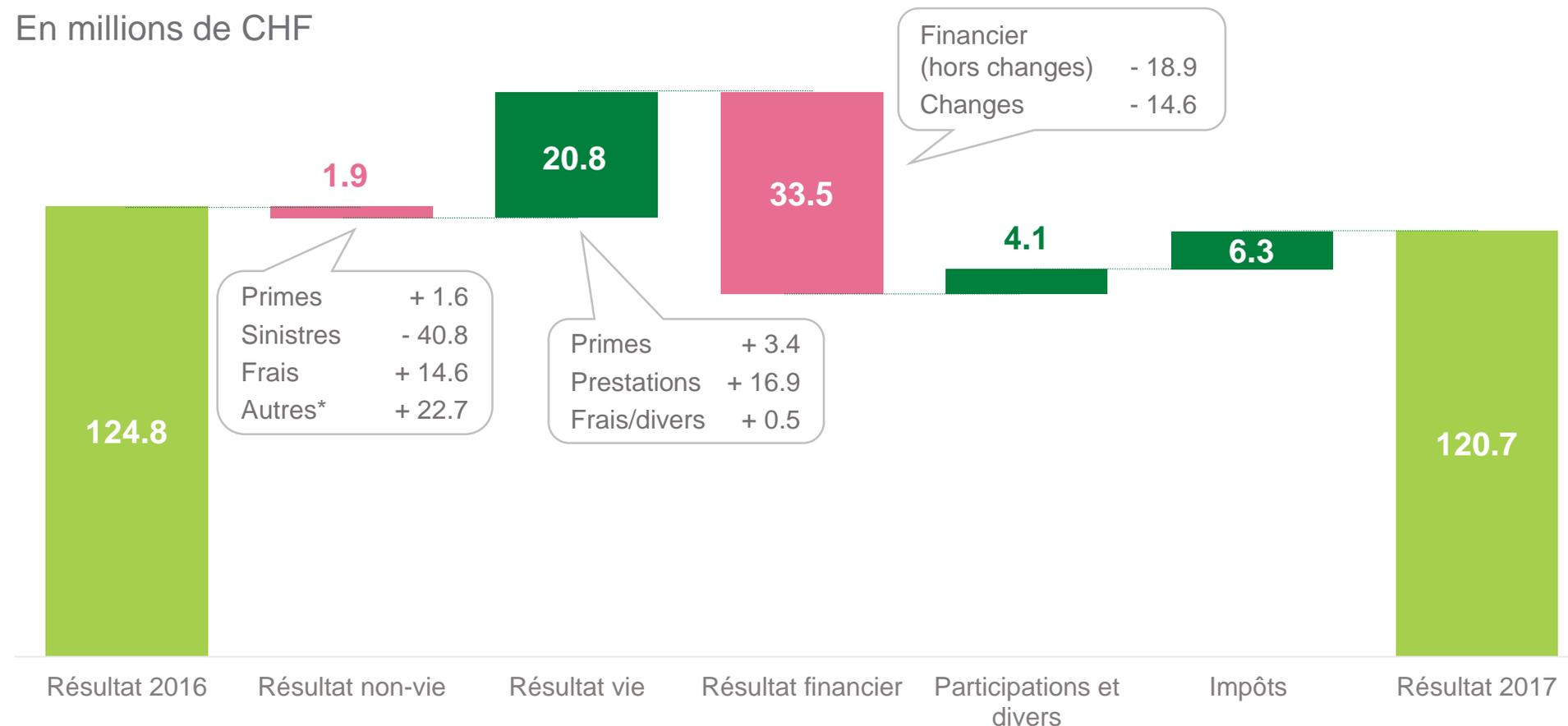
Comparaison des résultats consolidés 2016 et 2017

Groupe Vaudoise Assurances

En millions de CHF



- Résultat opérationnel à **CHF 139,1 millions**
- Résultat net à CHF 120,7 millions

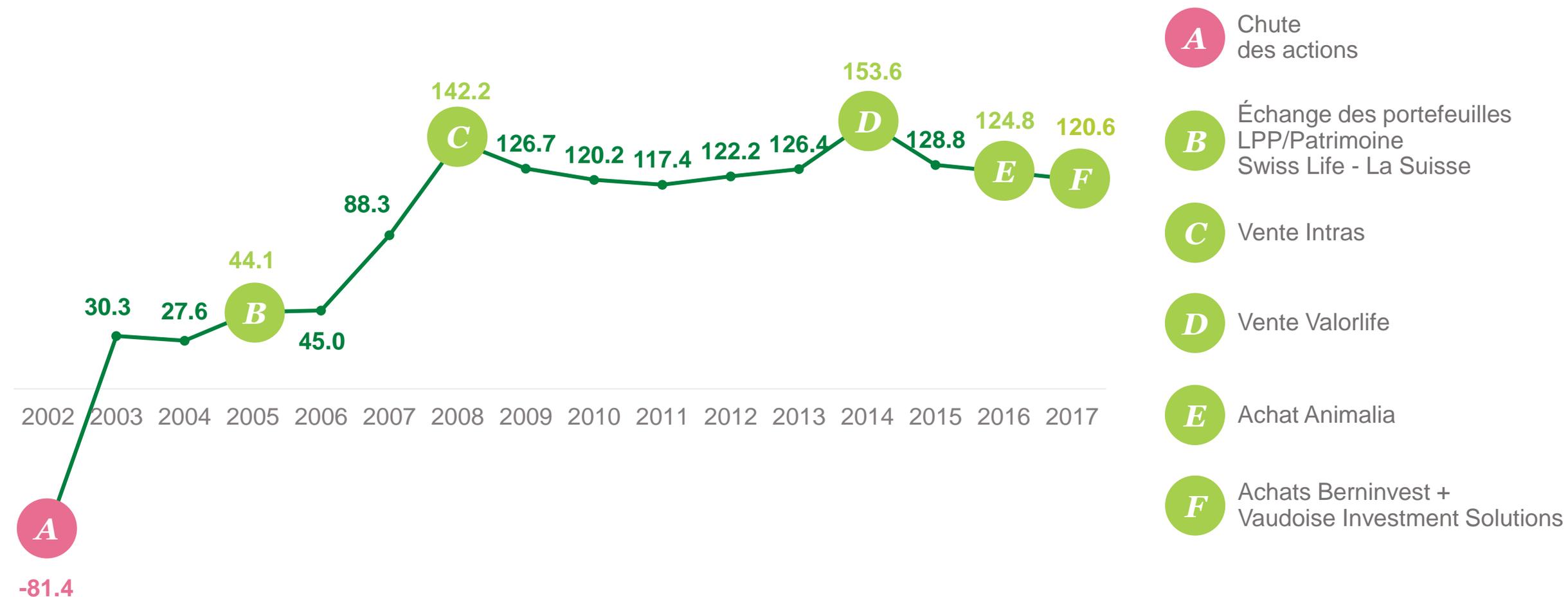


* y compris variation des autres provisions techniques

Résultat net consolidé – Évolution de 2001 à 2017

Groupe Vaudoise Assurances

En millions de CHF



Fonds propres consolidés

Groupe Vaudoise Assurances

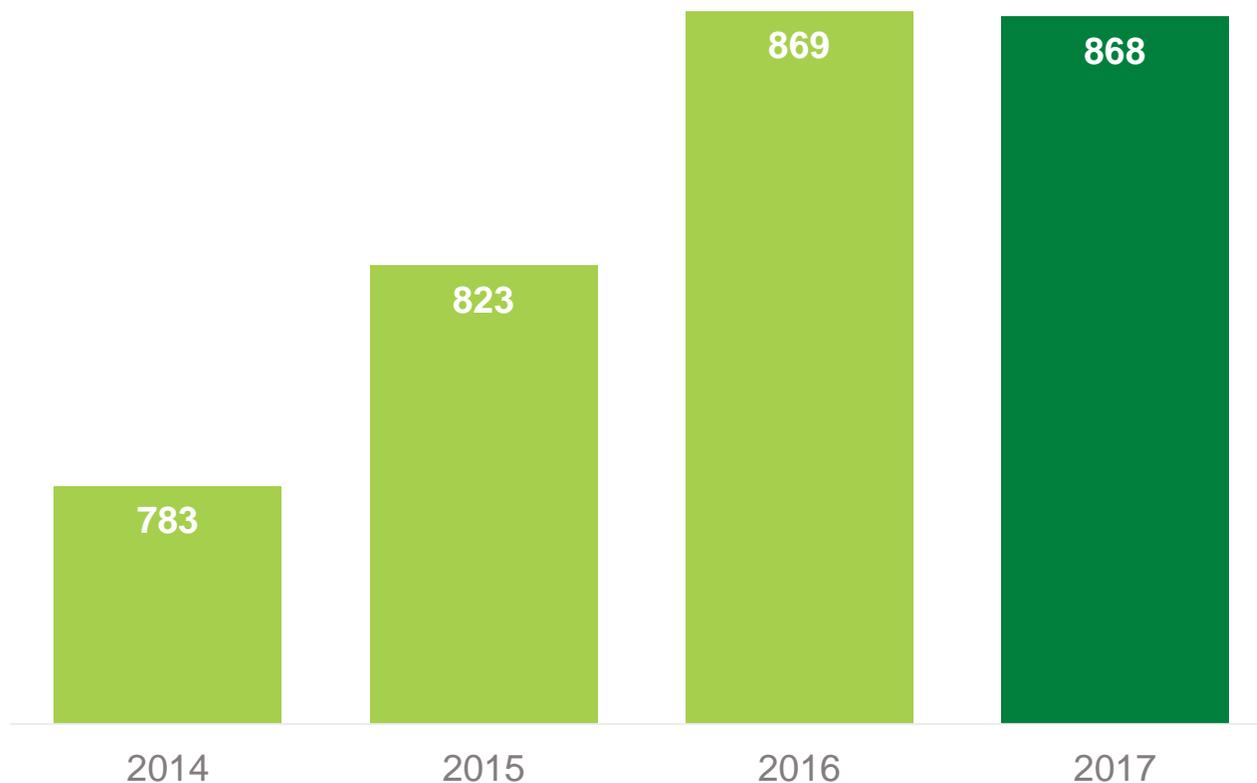
En millions de CHF



Primes émises – Affaires directes non-vie

Vaudoise Générale

En millions de CHF



Dans un marché en augmentation de **0,9 %**, évolution dans les affaires non-vie de **- 0,1 %**



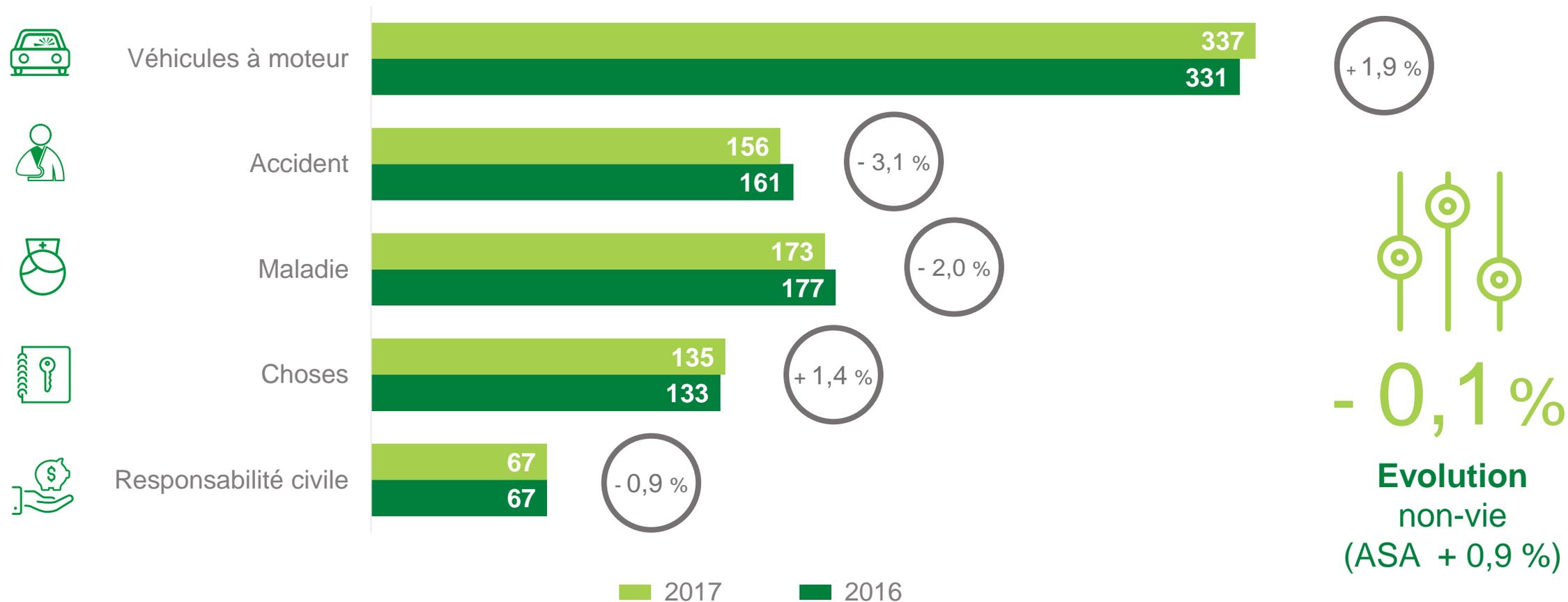
- 0,1 %

Evolution non-vie

Primes émises – Affaires directes non-vie par branche

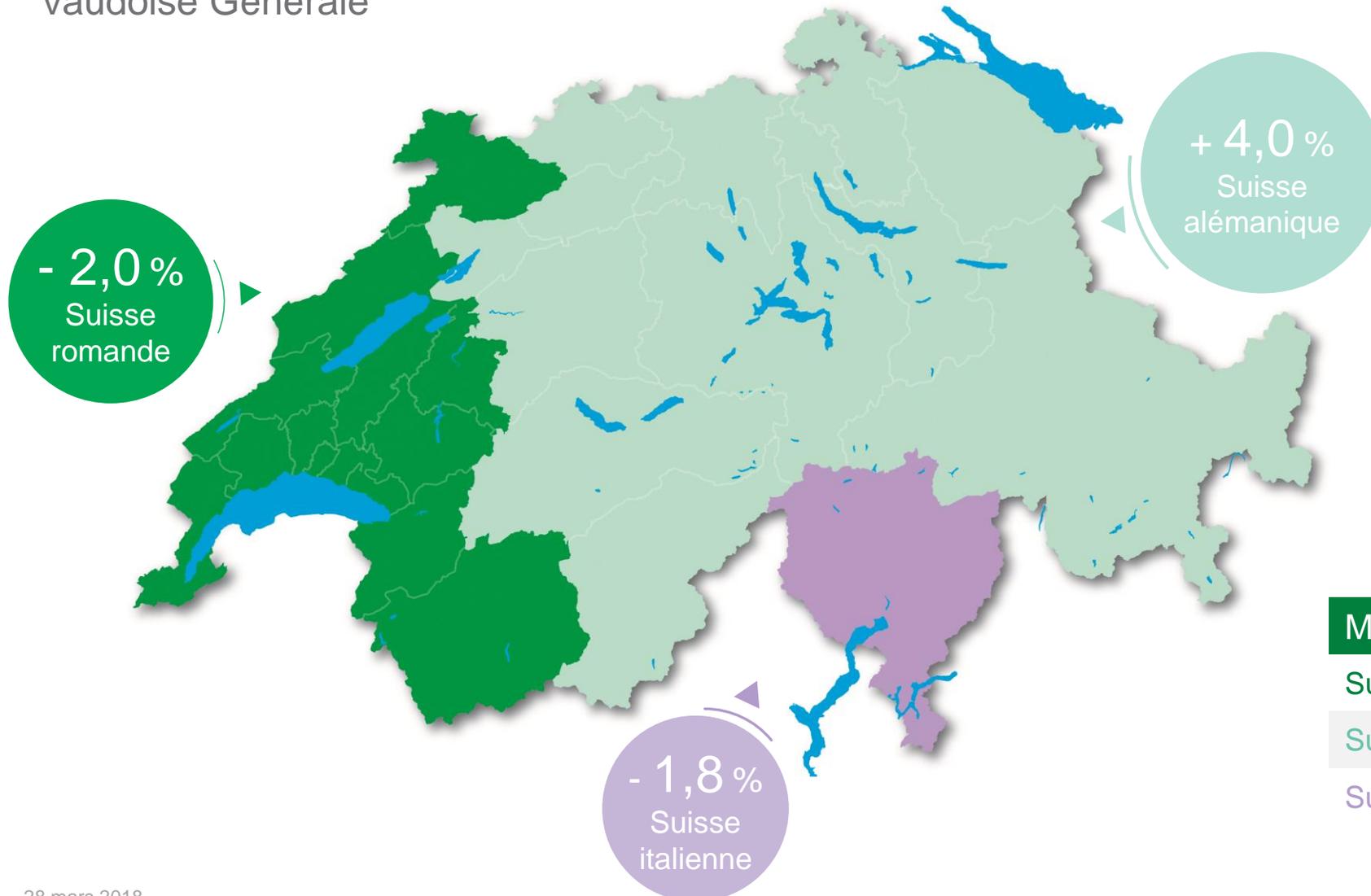
Vaudoise Générale

En millions de CHF



Primes émises nettes par région géographique

Vaudoise Générale

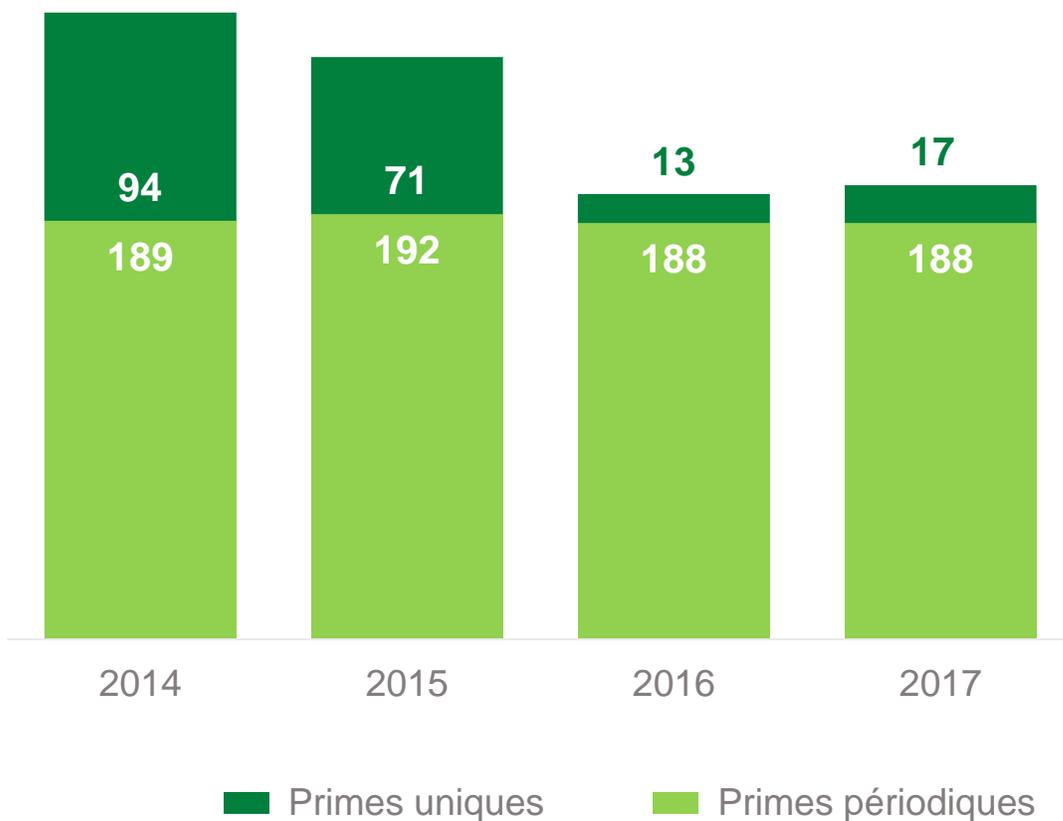


Mio/CHF	2016	2017
Suisse romande	545	534
Suisse alémanique	274	285
Suisse italienne	47	46

Primes émises – Affaires directes vie

Vaudoise Vie

En millions de CHF



Primes uniques

+29,3%

(ASA - 13,6 %)



Primes périodiques

-0,2%

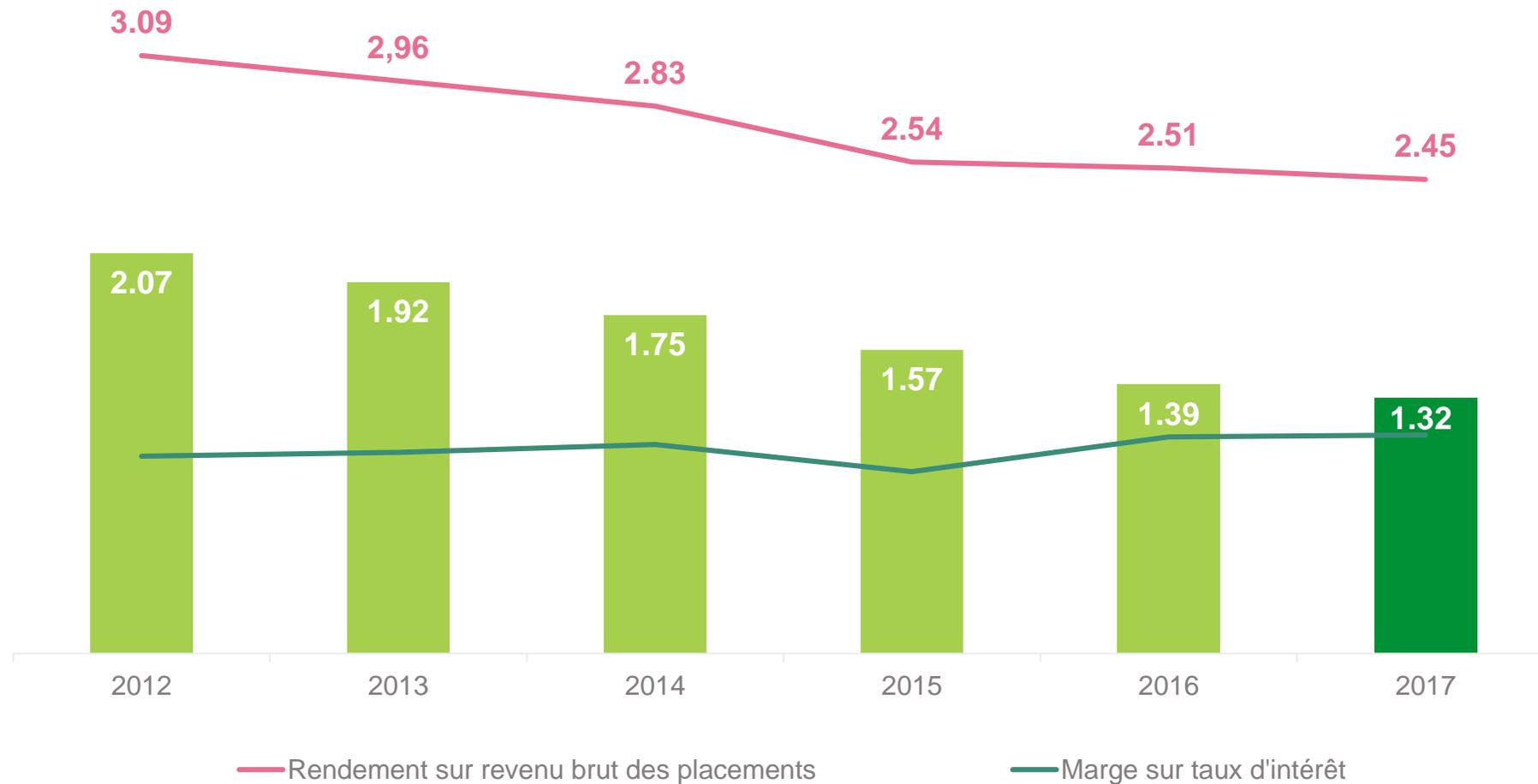
(ASA - 0,1 %)

- Maintien de la retenue dans l'offre en assurances à **primes périodiques et uniques traditionnelles**
- Bon succès de notre **nouveau produit** à primes périodiques **RythmolInvest**

Taux technique moyen après dotation au 31.12.2017

Assurances vie individuelles

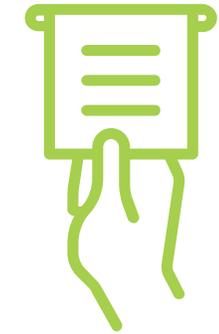
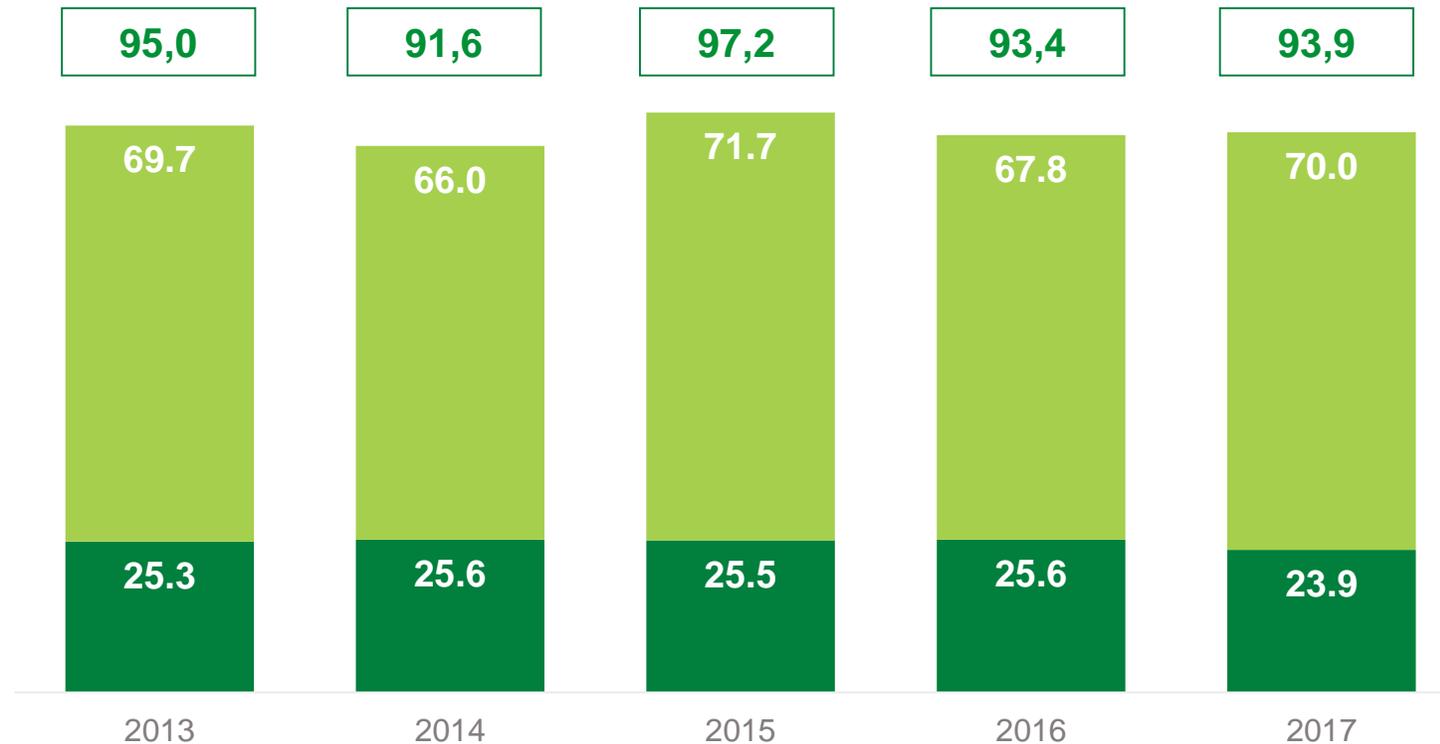
En %



Ratio combiné non-vie corrigé de la dissolution du report de primes

Groupe Vaudoise Assurances

En %



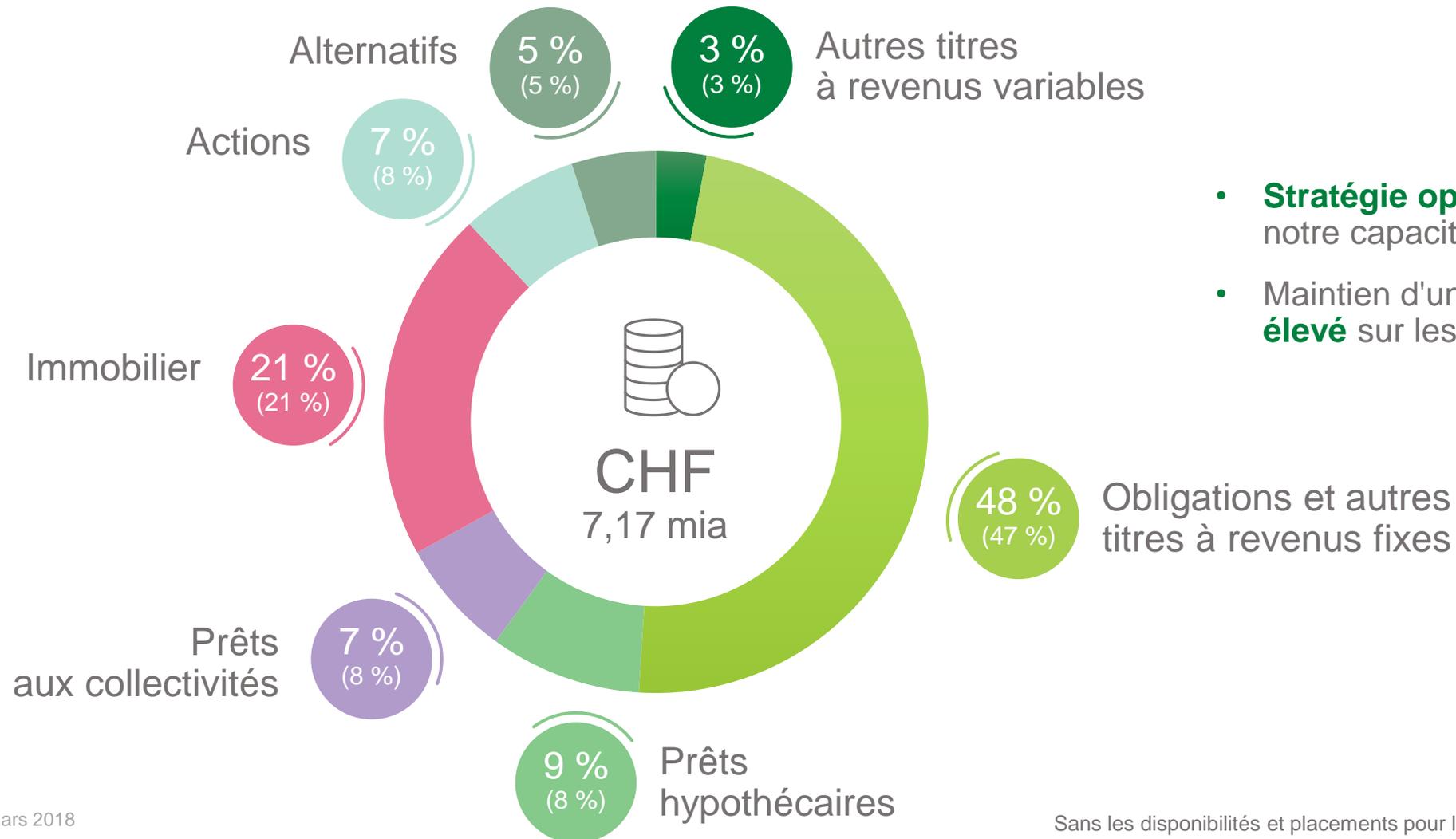
Ratio combiné favorable

Dans un but de comparaison avec 2016, les années 2013 à 2015 ont été retraitées des dissolutions de réserves excédentaires sur report de primes

■ Frais généraux ■ Charges de sinistres

Structure des placements

Groupe Vaudoise Assurances

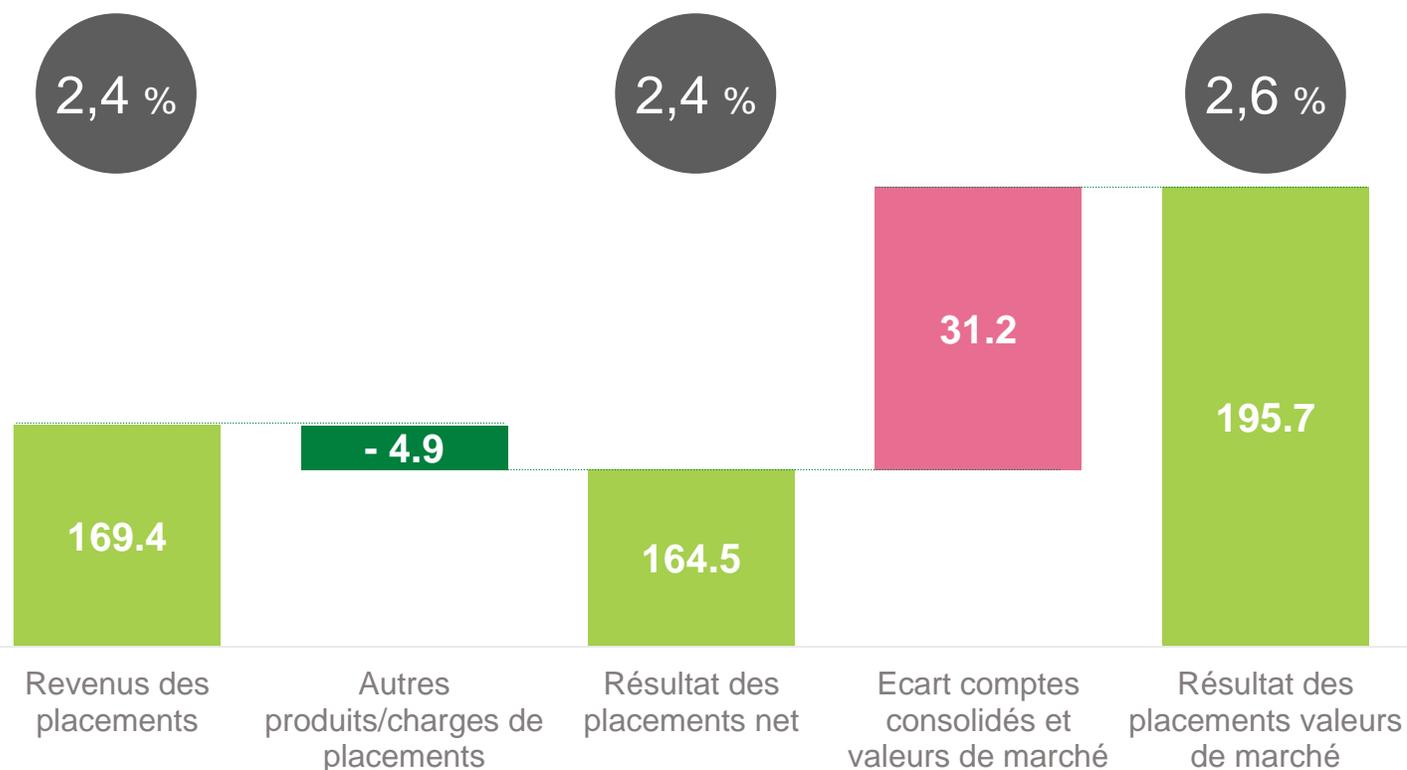


- **Stratégie optimisée** par rapport à notre capacité de prise de risques
- Maintien d'un niveau de **protection élevé** sur les devises et les actions

Rendement des placements

Groupe Vaudoise Assurances

En millions de CHF

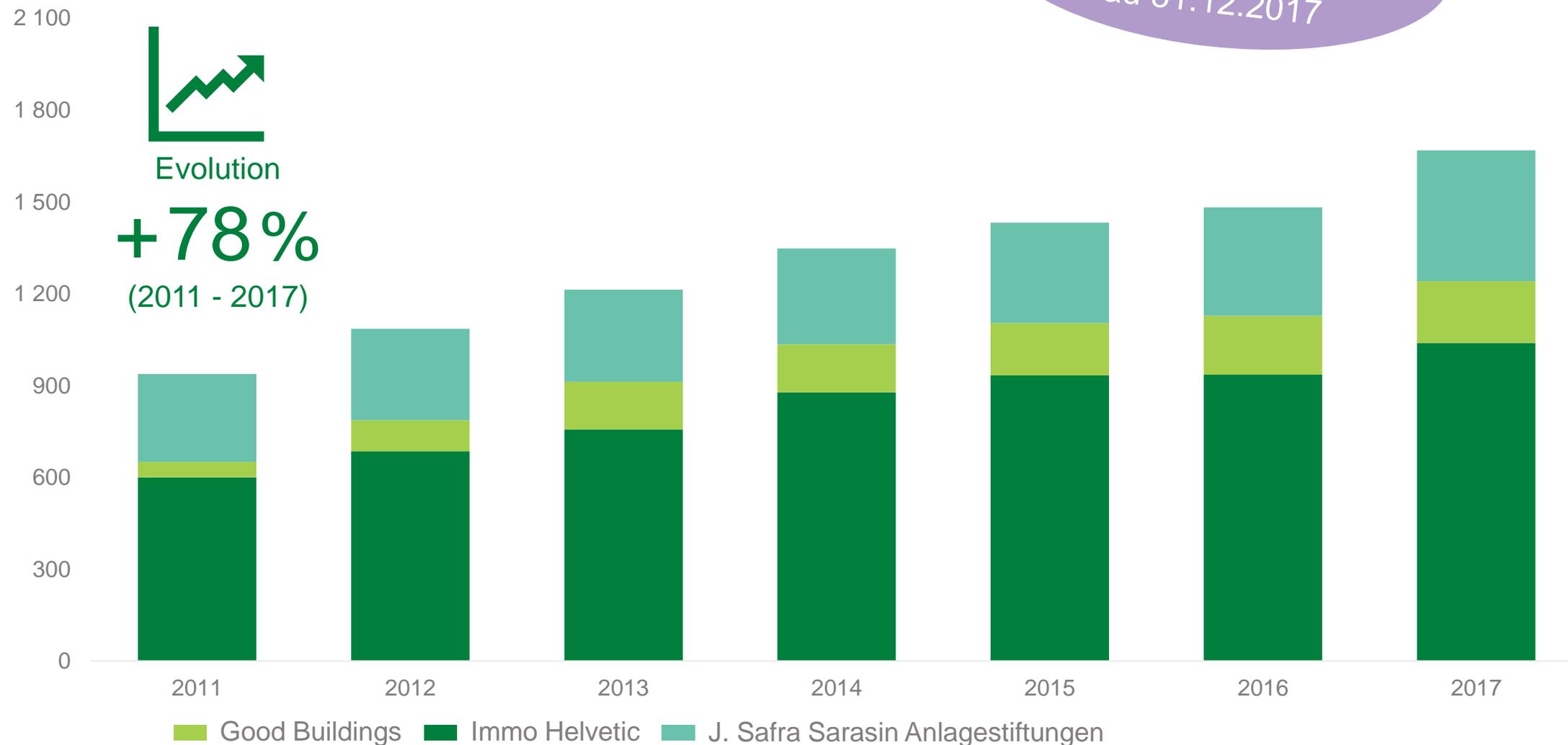


- **Revenus directs** en légère baisse en franc suisse
- **Rendement net des placements** en légère baisse à cause des changes
- **Bonne performance en valeur de marché** favorisée par la performance des actions et obligations en monnaies étrangères, ceci malgré le coût de financement des protections de change

Actifs sous gestion

Berninvest AG / Vaudoise Investment Solutions SA

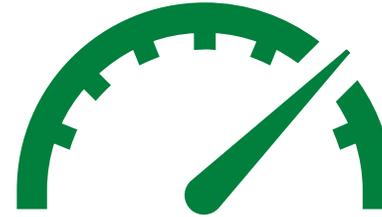
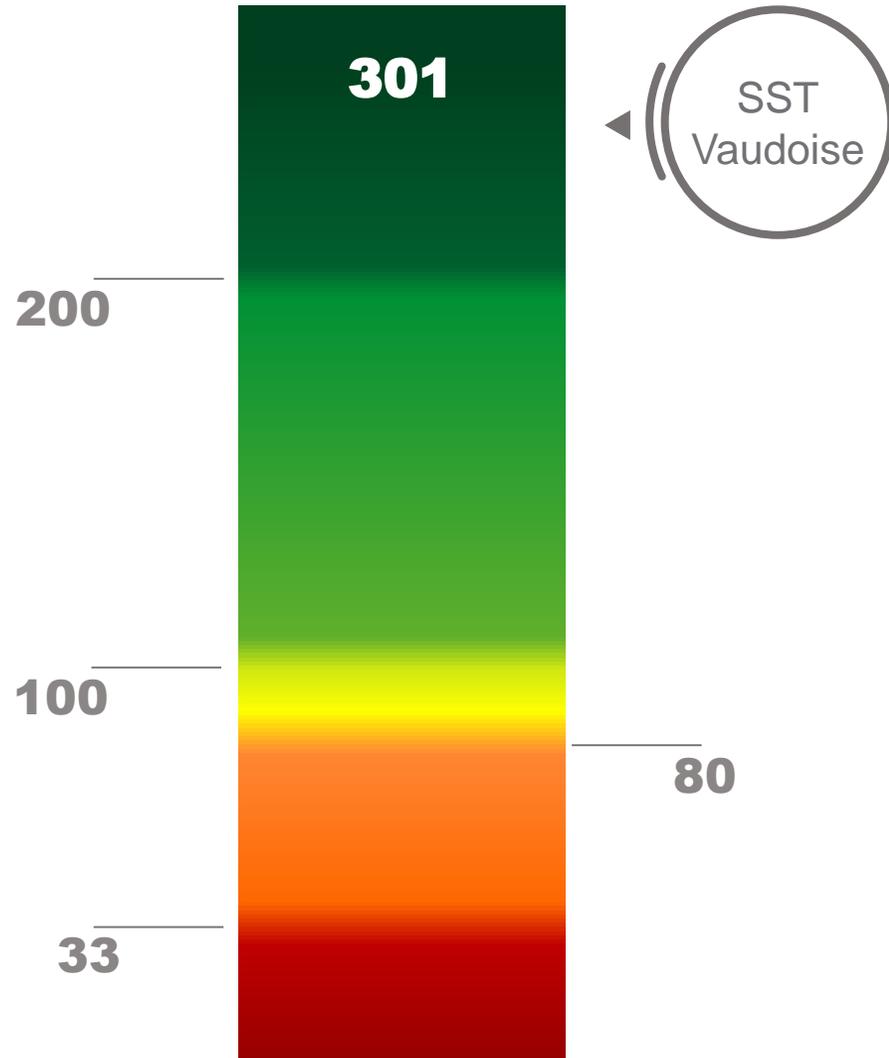
Actifs sous gestion
CHF 1'668,9 mio
au 31.12.2017



Taux SST au 01.01.2018

Groupe Vaudoise Assurances

En %



Taux SST
confortable

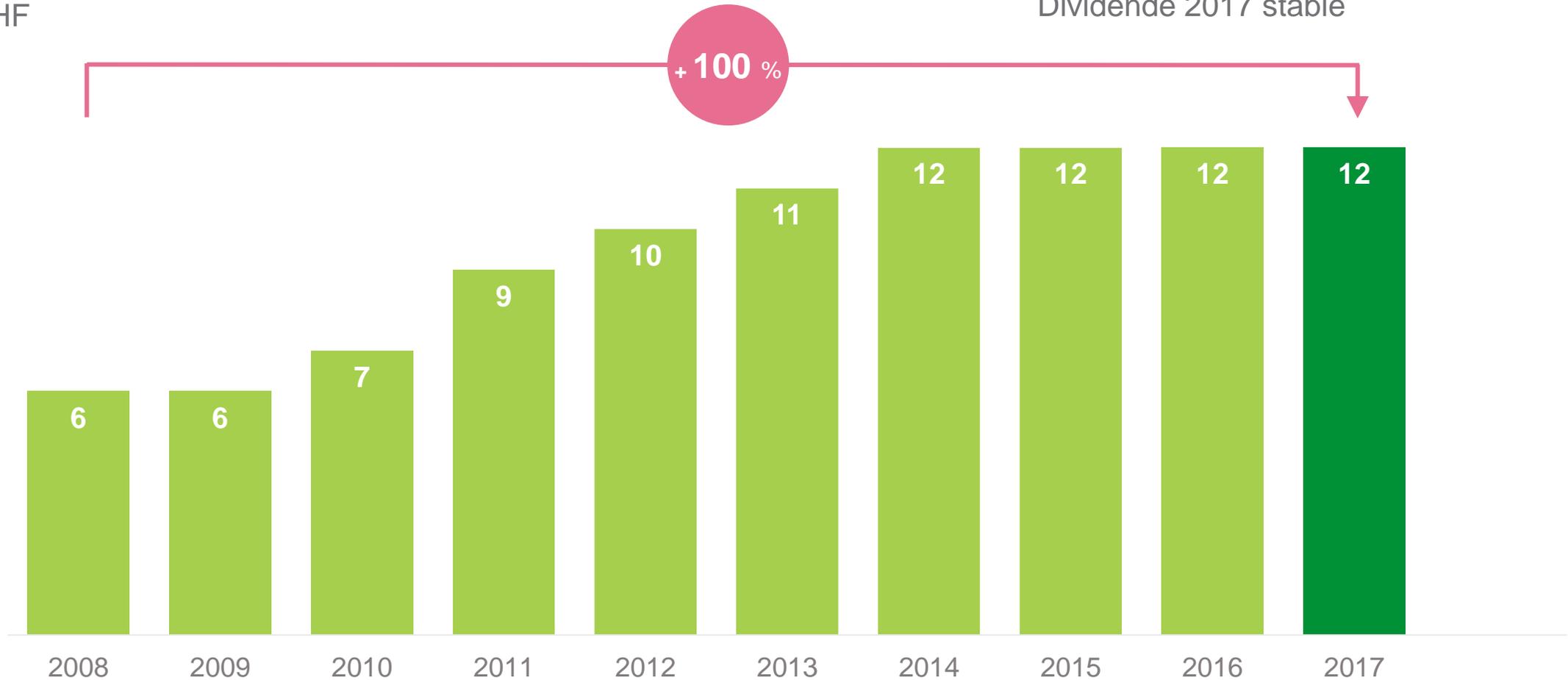
- **Annonce du taux SST consolidé**, non soumis à la FINMA, basé principalement sur les modèles individuels soumis à la FINMA de **Vaudoise Générale et Vaudoise Vie**
- **Augmentation de 272 % à 301 %** de ce taux entre le 01.01.2017 et le 01.01.2018
- Aucun **prêt extérieur** au Groupe

Dividende payé par action nominative B

Vaudoise Assurances Holding

En CHF

Dividende 2017 stable



Payout Ratio

Vaudoise Assurances Holding

En %

Payout Ratio	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
Vaudoise Assurances Holding SA	25.89	37.61	28.93	26.54
Actionnaire (1/3 bénéfice)	26.56	27.96	28.84	29.59
Groupe (avec redistribution du bénéfice non-vie aux clients)	32.46	30.29	36.05*	36.17*

* y compris dotation au fonds d'excédent pour les rétrocessions Vaudoise Générale de CHF 30 millions

Résumé des faits principaux

- **Très bon résultat du Groupe à CHF 120,7 millions**
- **Chiffre d'affaires du Groupe en croissance de 0,6 %**
- **Les primes non-vie restent quasi à l'équilibre suite aux fortes mesures d'assainissement en assurance Maladie perte de gain**
- **Les primes vie retrouvent le chemin de la croissance grâce aux primes uniques**
- **Bon ratio combiné à 93,9 %**
- **Bon résultat des placements seulement partiellement reflété dans le compte de pertes et profits**
- **Fonds propres en croissance de 5,6 % à plus de CHF 1,7 milliard, taux SST bien supérieur à 200 %**
- **Dividendes stables pour les actions nominatives A et B**
- **Poursuite de la redistribution de nos bénéfices aux assurés de Vaudoise Générale**

3

Perspectives Ph. Hebeisen, CEO

Etat des primes à fin février 2018

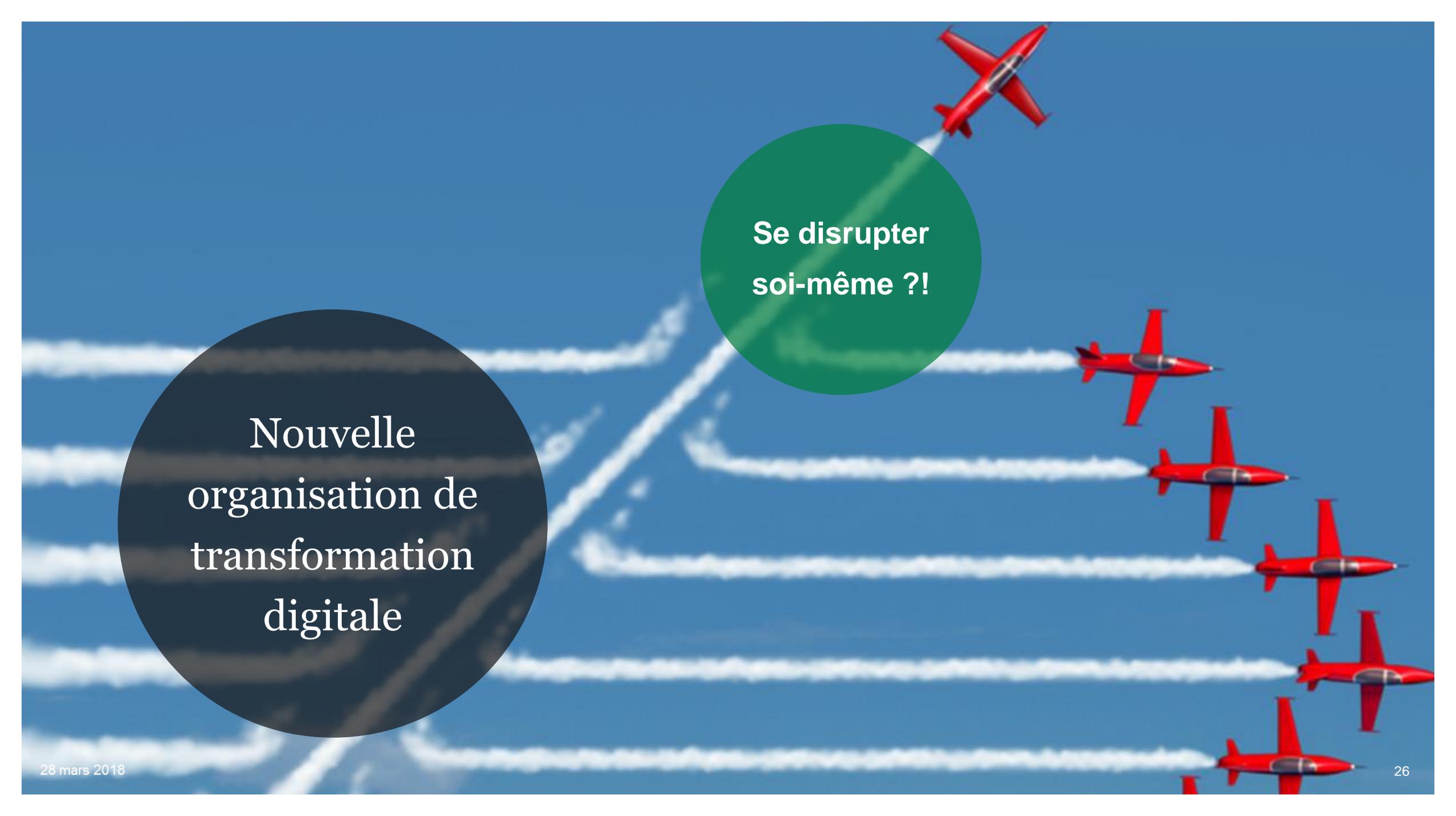
Groupe Vaudoise Assurances



Total non-vie

+2,9%

Branches	Etat à fin février 2018
Véhicules à moteur	+ 2,0 %
Accidents	+ 2,5 %
Maladie	+ 6,2 %
Choses	+ 2,8 %
Responsabilité civile	+ 1,0 %
Vie	- 1,6 %



Nouvelle
organisation de
transformation
digitale

Se disrupter
soi-même ?!

Les axes de notre stratégie digitale sont déclinés en 5 chantiers de transformation

Axes stratégiques

1.	"Best in class" sur l'Expérience Client
2.	Nouvelles propositions de valeur
3.	Operating model bimodal
4.	Transformation des données en connaissances
5.	Générer de nouvelles sources de revenus



Chantiers de transformation

Evolution des parcours clients et de la stratégie omnicanal dans un environnement digital

Architecture et SI cible dans un environnement digital

Création d'un département de transformation digitale

Gestion des données et de l'information

Nouveaux modèles d'affaires



Mobilité



Santé



Logement

Assurances



Sécurité

Objectifs 2018 - 2020



Maintien des objectifs quantitatifs fixés pour 2018 – 2020 :

- Croissance non-vie durablement supérieure à la moyenne du marché
- Parmi les meilleurs ratios combinés du marché suisse
- Développement en Suisse alémanique > 5% par an
- Croissance en prévoyance individuelle dans les nouvelles générations de produits
- Poursuite de la redistribution d'une part substantielle des résultats aux assurés

4

Questions et réponses

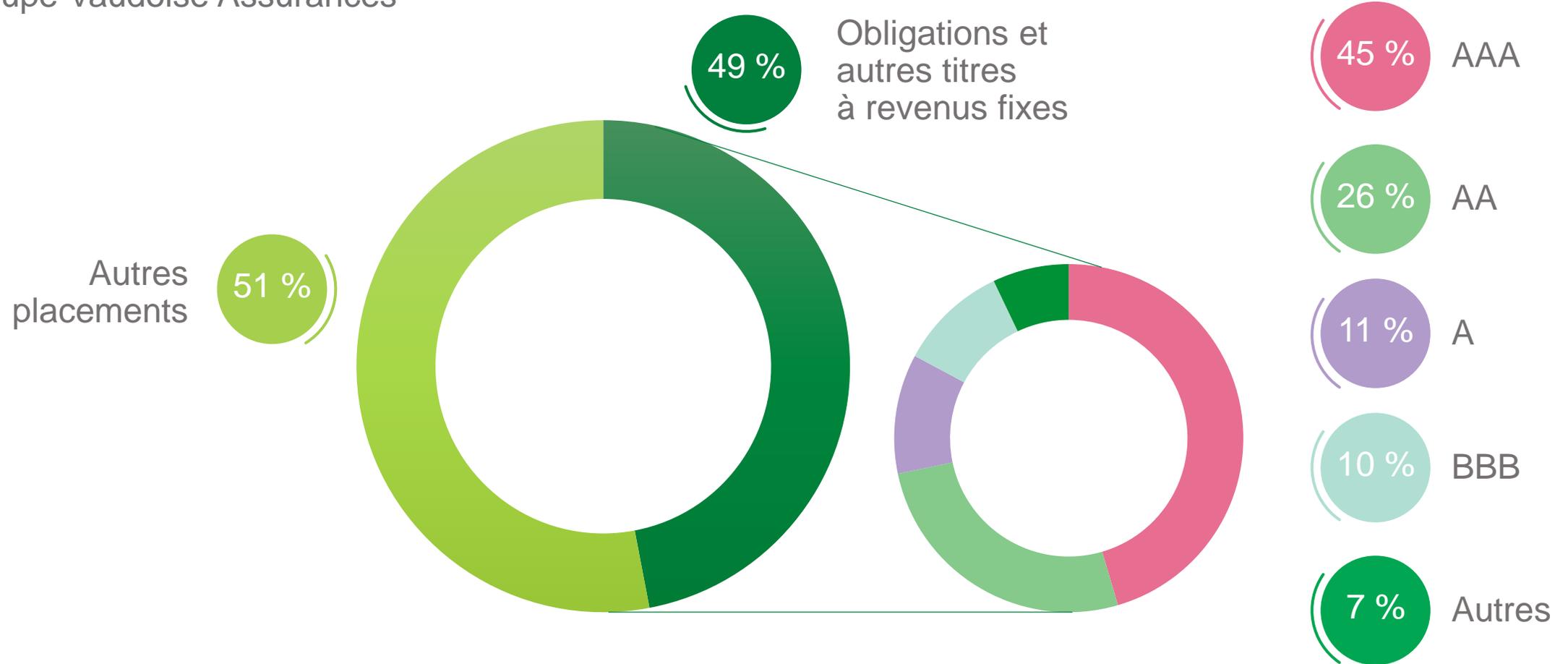




Annexes aux
résultats 2017
J.-D. Laffely, CFO

Ventilation obligatoire par rating des placements obligataires de première qualité

Groupe Vaudoise Assurances

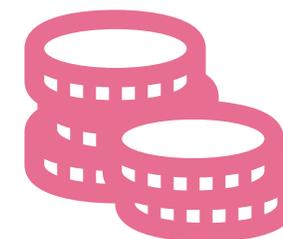


Proposition de répartition du bénéfice au 31.12.2017

Vaudoise Assurances Holding

En milliers de CHF

	31.12.2017
Bénéfice de l'exercice	52 758
Solde ancien reporté	357
Solde disponible	53 115
Attribution à la réserve spéciale	39 000
Dividende par action nominative A - CHF 0.20	2 000
Dividende par action nominative B - CHF 12.00	12 000
Solde à reporter	115



Dividende payé par action et cours action nominative B au 31.12

Vaudoise Assurances Holding

En CHF



Avertissement

Cette présentation vise à informer les analystes financiers de la marche des affaires de la société. Cette publication peut contenir des déclarations prospectives. Même si ces déclarations prospectives reflètent le point de vue et les attentes de la Vaudoise Assurances, des risques, des incertitudes, ainsi que d'autres facteurs importants tels que la situation économique générale et les conditions de concurrence, en particulier dans nos marchés clés ; la performance des marchés financiers ; les taux d'intérêts et de change ; la fréquence, l'importance et le développement des dommages assurés ; la mortalité et la fréquence des maladies ; les taux de renouvellements et de résiliations des polices ; les conflits judiciaires et les procédures administratives ; le départ de collaborateurs clés ; la publicité et les rapports des médias négatifs ; les modifications des conditions légales et réglementaires, y compris des standards de comptabilité, et les modifications des directives de l'autorité de surveillance peuvent influencer sur les développements et les résultats réels de sorte que ceux-ci peuvent s'écarter de manière considérable des attentes de la Vaudoise Assurances. En outre, la Vaudoise Assurances signale explicitement que les informations et les projections contenues dans cette présentation sont par nature sélectives. La Vaudoise Assurances ne donne aucune assurance, ni n'assume aucune garantie, que ce soit explicitement ou implicitement, quant à la pertinence et l'exhaustivité des informations et des projections publiées dans cette présentation. Ni la Vaudoise Assurances, ni ses organes ne sont responsables des dommages ou des pertes résultant directement ou indirectement de l'utilisation de cette présentation. Sous réserve du droit impératif applicable, la Vaudoise Assurances n'a pas d'obligation de mettre à jour ou de modifier ses déclarations prospectives, suite à de nouvelles informations, d'événements futurs ou pour d'autres raisons.

Les informations actualisées sont disponibles sur notre page d'accueil www.vaudoise.ch aux dates des publications. D'autres informations sur la marche des affaires de la Vaudoise Assurances y sont également disponibles.

Contacts

Renseignements financiers :

Jean-Daniel Laffely
CFO, directeur général adjoint

Vaudoise Assurances
Siège social
Place de Milan, case postale 120
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 85 02
investor@vaudoise.ch
www.vaudoise.ch

Renseignements généraux :

Nathalie Follonier-Kehrli
Secrétaire générale

Vaudoise Assurances
Siège social
Place de Milan, case postale 120
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 83 60
media@vaudoise.ch
www.vaudoise.ch