



Résultats annuels 2012

Conférence de presse

Philippe Hebeisen, CEO, Directeur général
Jean-Daniel Laffely, CFO, Directeur général adjoint
Renato Morelli, COO, Directeur général adjoint

Lausanne, le 3 avril 2013

Agenda

- | | |
|-----------------------------------|---------------------------|
| ▶ Highlights | Ph. Hebeisen, CEO |
| ▶ Résultats 2012 | J.-D. Laffely, CFO |
| ▶ Perspectives | Ph. Hebeisen, CEO |
| ▶ Questions & Réponses | Tous |

Highlights

1. Résultats 2009 – 2012 :

Quatre années consécutives d'excellents résultats

2. Les conséquences de l' "inspiration mutualiste" :

CHF 1,1 milliard de fonds propres et la confirmation de la politique de redistribution des bénéfices

Chiffres clés au 31 décembre 2012

Groupe Vaudoise Assurances

| | 2012 | Variation 2011 |
|--------------------------------------|-----------------|----------------|
| Résultat ordinaire avant impôt | CHF 152,3 mio | + CHF 6,2 mio |
| Bénéfice de l'exercice | CHF 122,2 mio | + CHF 4,8 mio |
| Primes non-vie | CHF 714,9 mio | + 3,2% |
| Ratio combiné | 89,2% | + 7,0 pts |
| Primes périodiques vie | CHF 182,0 mio | + 1,5% |
| Résultat net des placements | 3,8 % | + 0,9 pts |
| Fonds propres consolidés | CHF 1'135,7 mio | + 12,7% |
| Solvabilité 1 du Groupe (provisoire) | 368% | + 18,0 pts |

Redistribution des bénéfices

Objectifs

- ▶ **Clarifier notre politique de dividendes**
- ▶ **Renforcer notre caractère mutualiste par une distribution des bénéfices aux assurés de Vaudoise Générale**
- ▶ **Fidéliser notre clientèle existante et l'élargir**
- ▶ **Maintenir un équilibre entre nos stakeholders en tenant compte des intérêts des différentes parties**



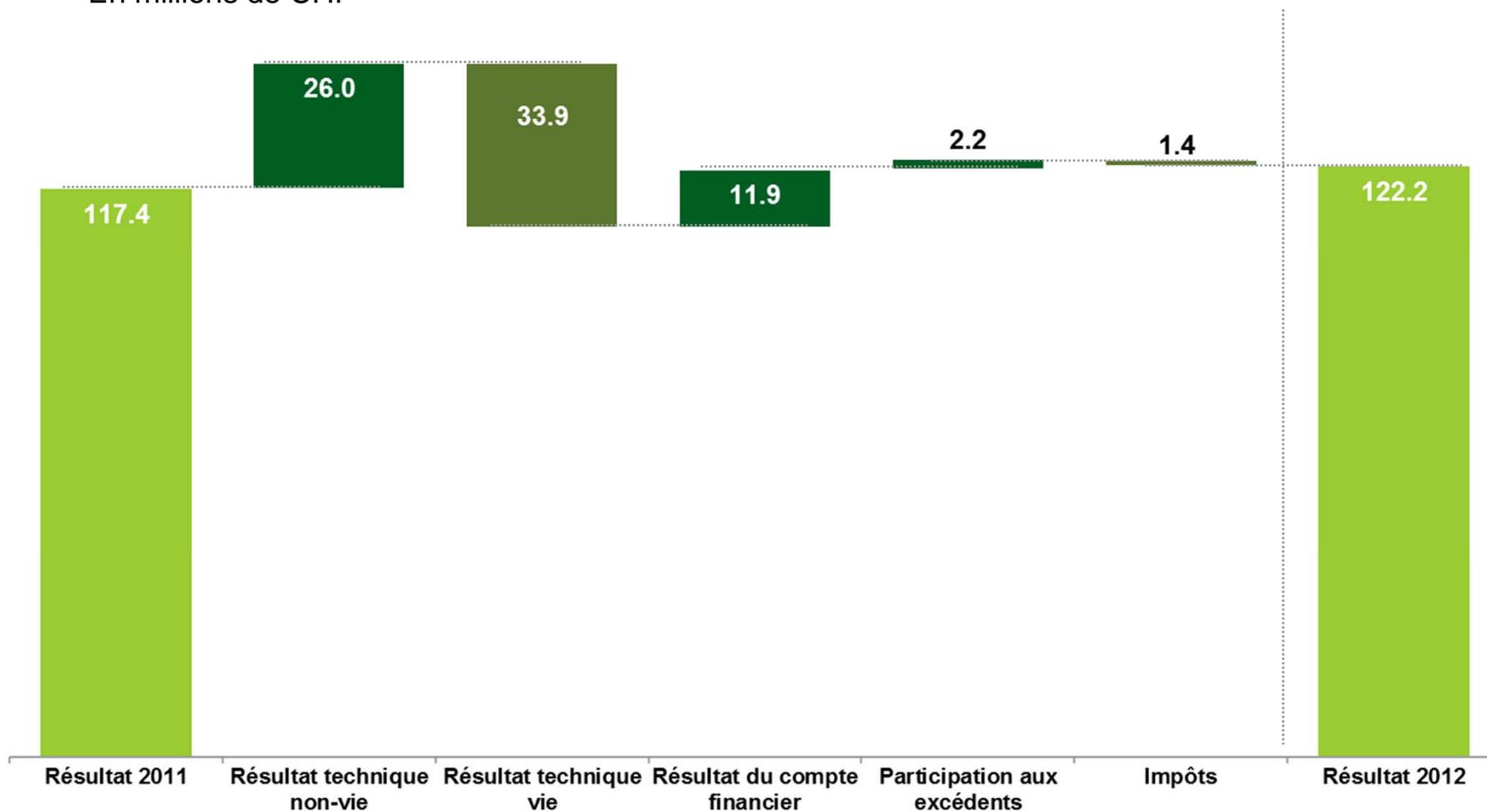
Résultats 2012

Jean-Daniel Laffely
CFO, Directeur général adjoint

Comparaison des résultats consolidés 2011 et 2012

Excellent résultat opérationnel à CHF 152,3 millions,
Résultat net à CHF 122,2 millions

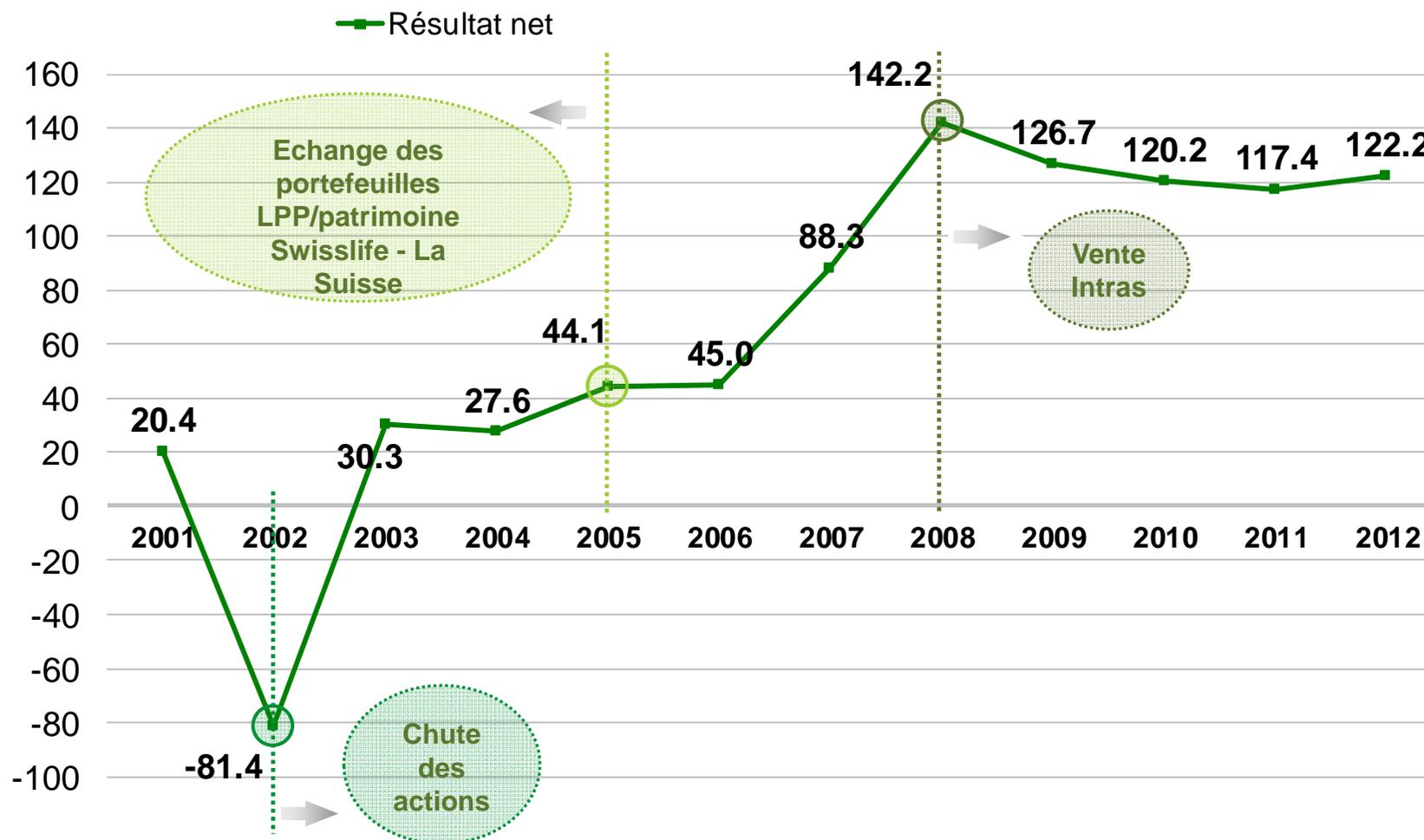
En millions de CHF



Résultat net consolidé – Evolution de 2001 à 2012

Forte croissance depuis 2007

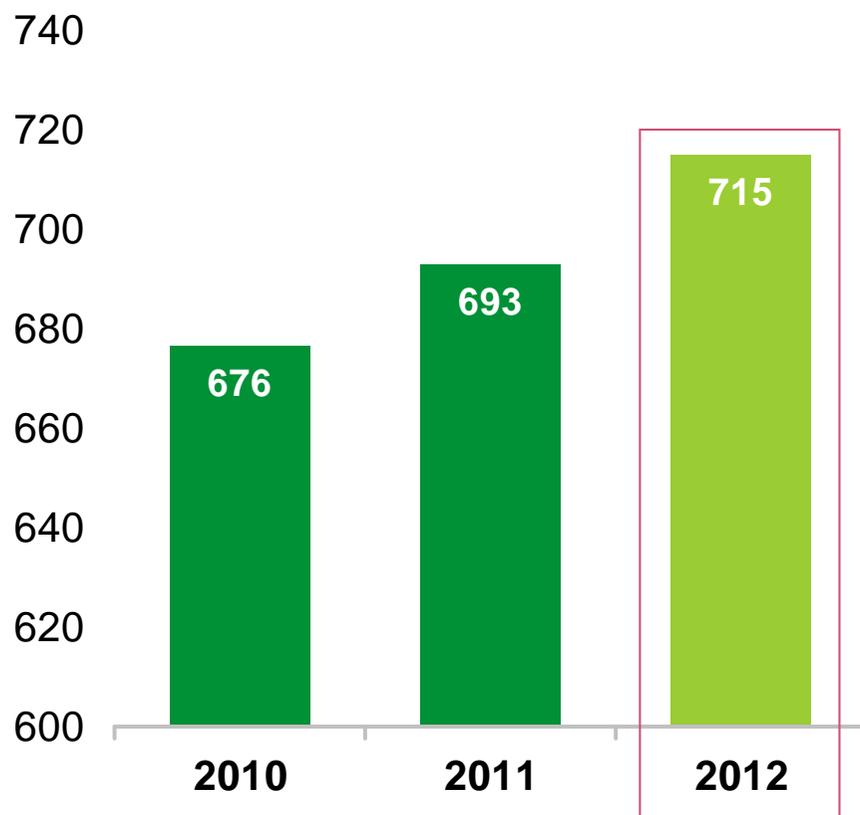
En millions de CHF



Vaudoise Générale

Primes émises – Affaires directes non-vie

En millions de CHF



Croissance non-vie de 3,2%

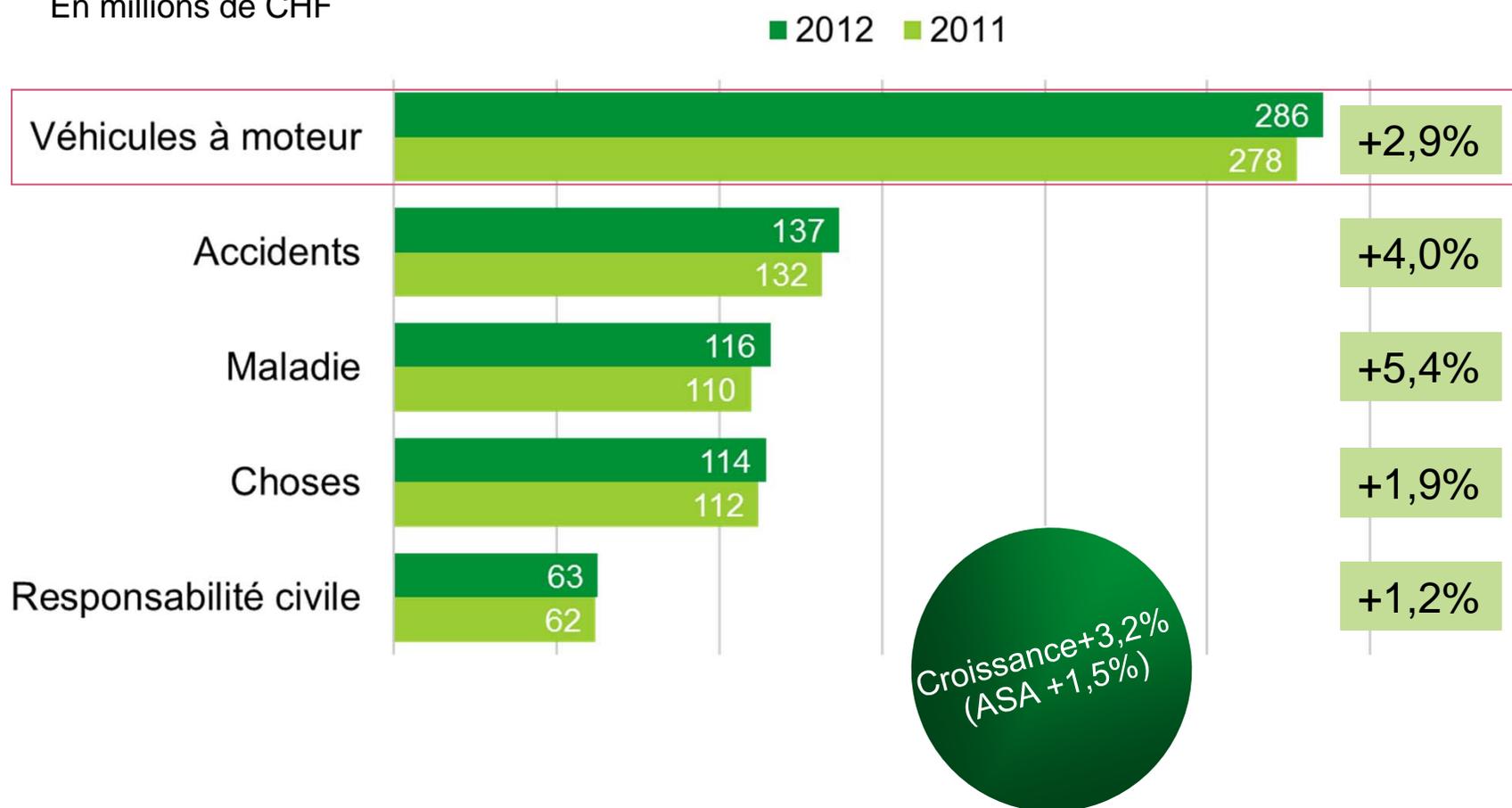
- Dans un marché en augmentation de 1,5%, croissance dans les affaires non-vie de 3,2% (+2,4% en 2011)
- Croissance dans toutes les branches

Vaudoise Générale

Primes émises – Affaires directes non-vie par branche

Forte croissance en assurances de personnes

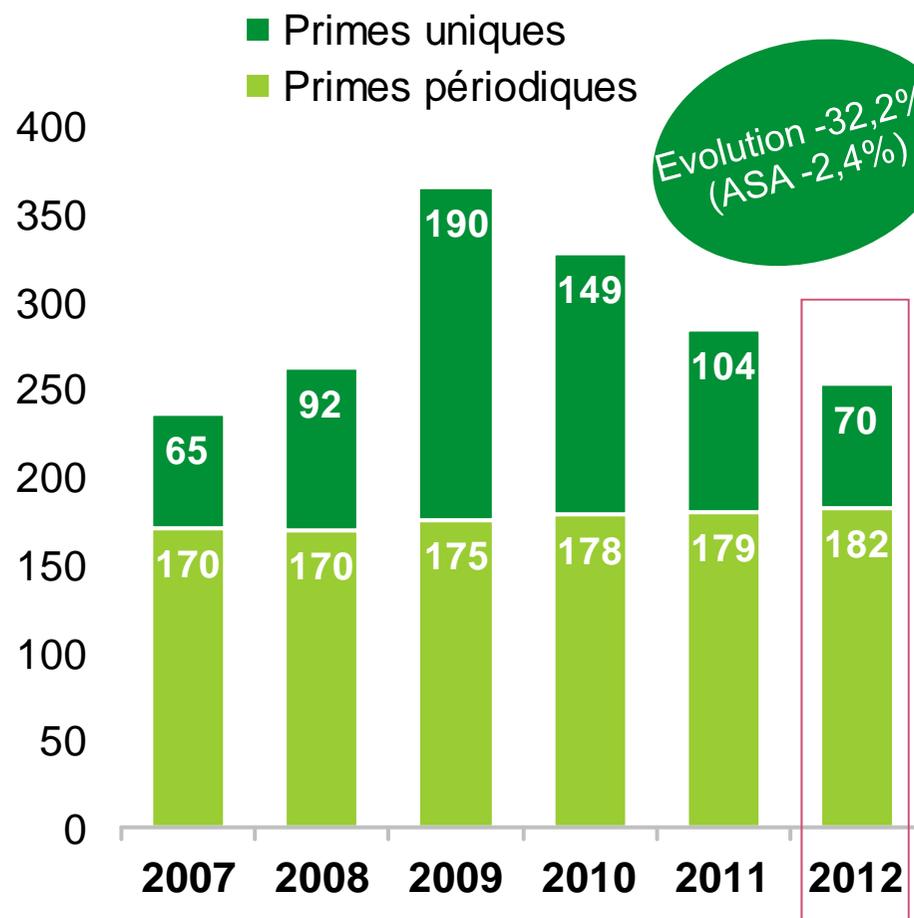
En millions de CHF



Vaudoise Vie

Primes émises – Affaires directes vie

En millions de CHF

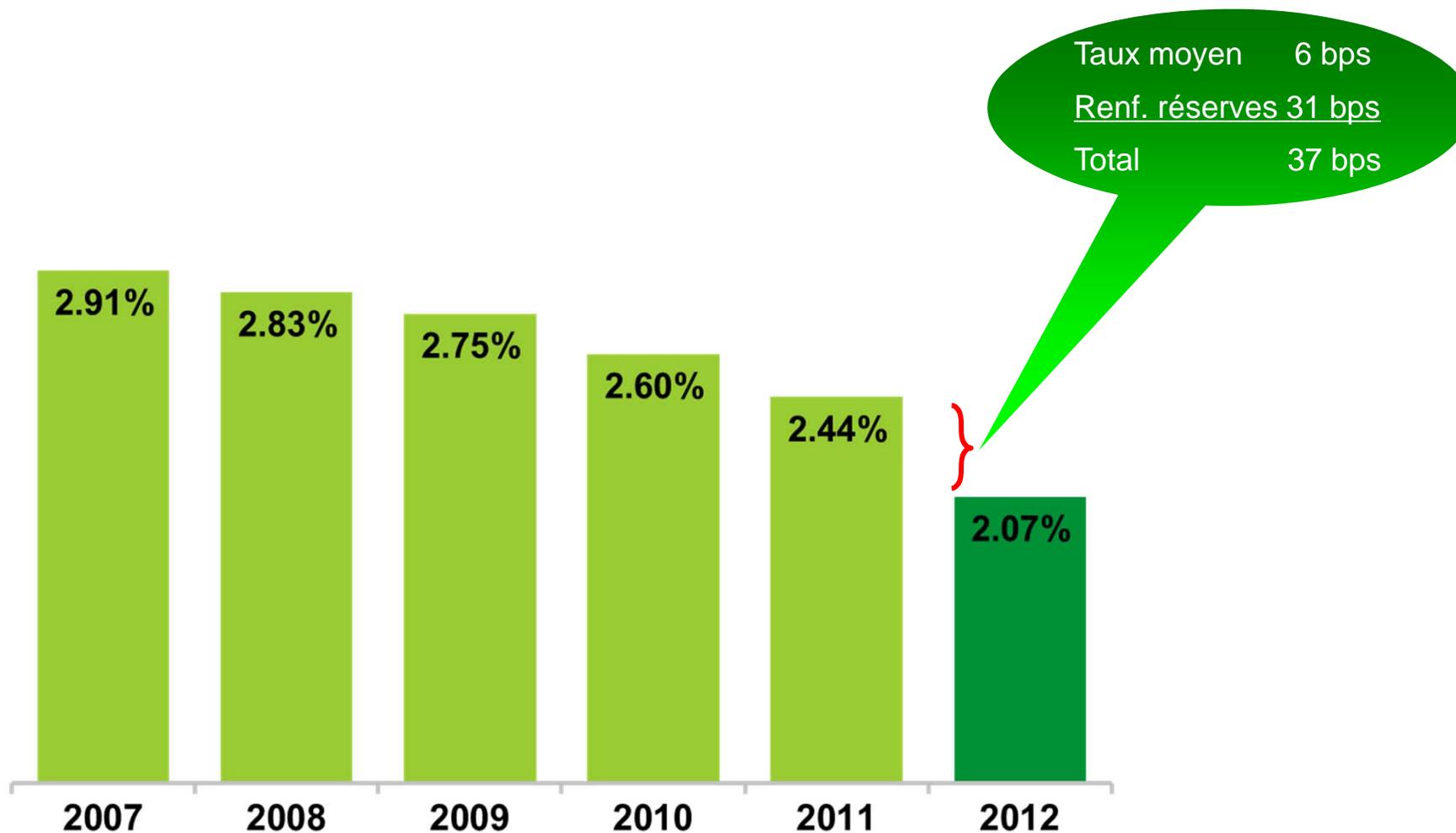


Croissance en primes périodiques Recul en primes uniques

- Croissance en primes périodiques supérieure au marché
- Bon succès du produit en primes uniques à capital garanti Trendvalor
- Importante retenue dans l'offre en primes uniques traditionnelles

Evolution +1,5%
(ASA +0,4%)

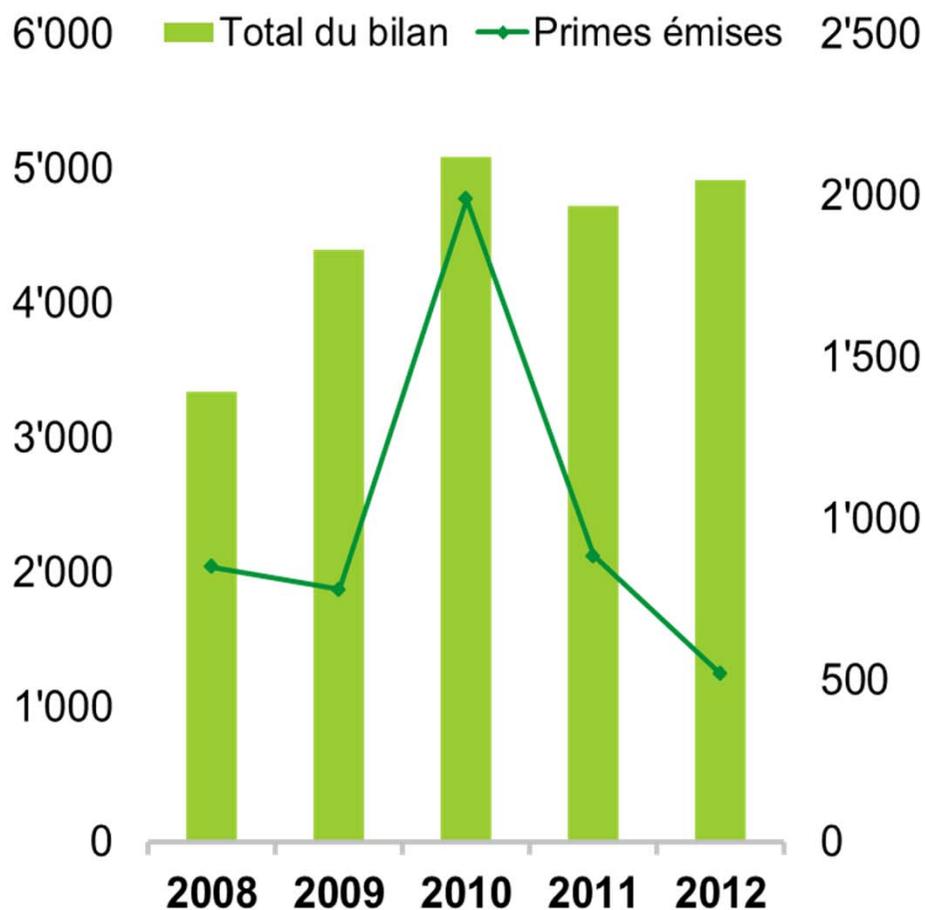
Taux technique moyen au 31.12 Assurances vie individuelles



Valorlife

Primes émises – Affaires directes vie et total du bilan

En millions de CHF

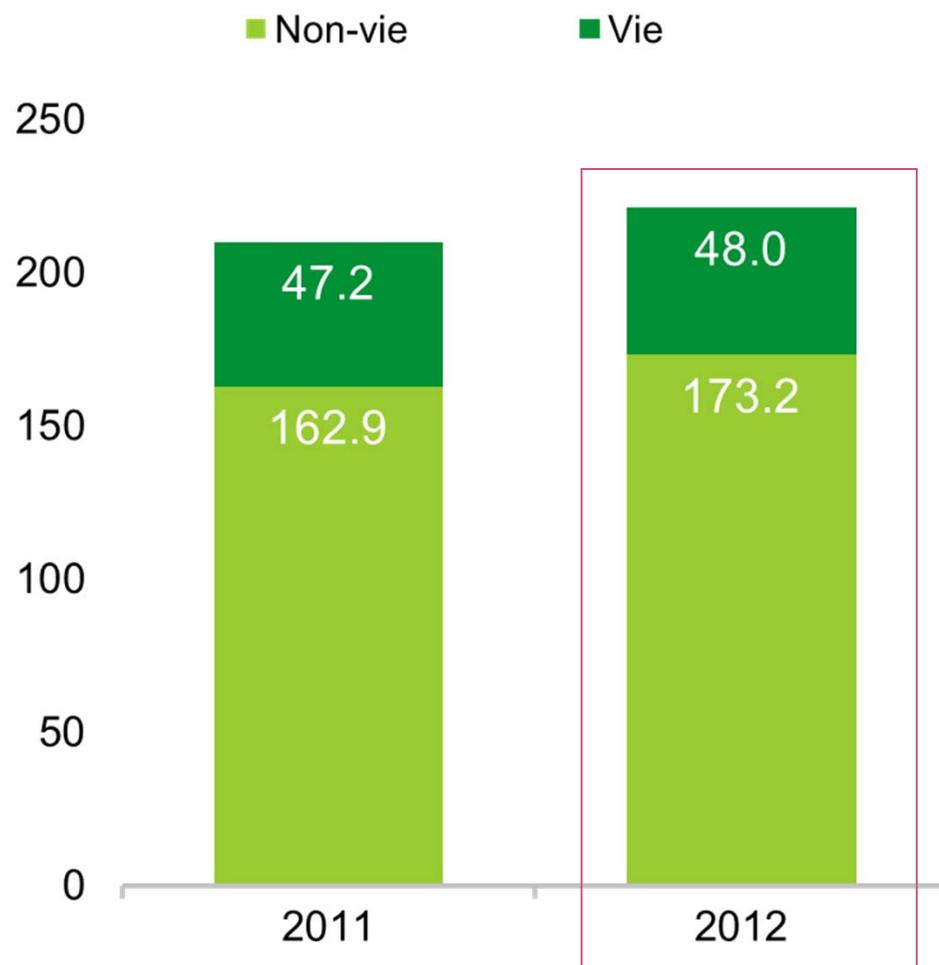


Performance attendue

- Après deux années impactées par un contexte fiscal italien favorable, retour à la normale conformément à nos attentes
- Total du bilan en progression proche des CHF 5 milliards, en très grande partie pour le compte et au risque du souscripteur

Frais de fonctionnement

En millions de CHF



Sans les frais de traitement des sinistres

Frais maîtrisés

- Effectifs en augmentation de 37 unités à 1'186 postes de travail valorisés à 100%
- Frais du Groupe très acceptables à CHF 220 millions, grâce à une maîtrise des frais d'administration sans impact sur notre politique d'investissement

Ratio combiné non-vie



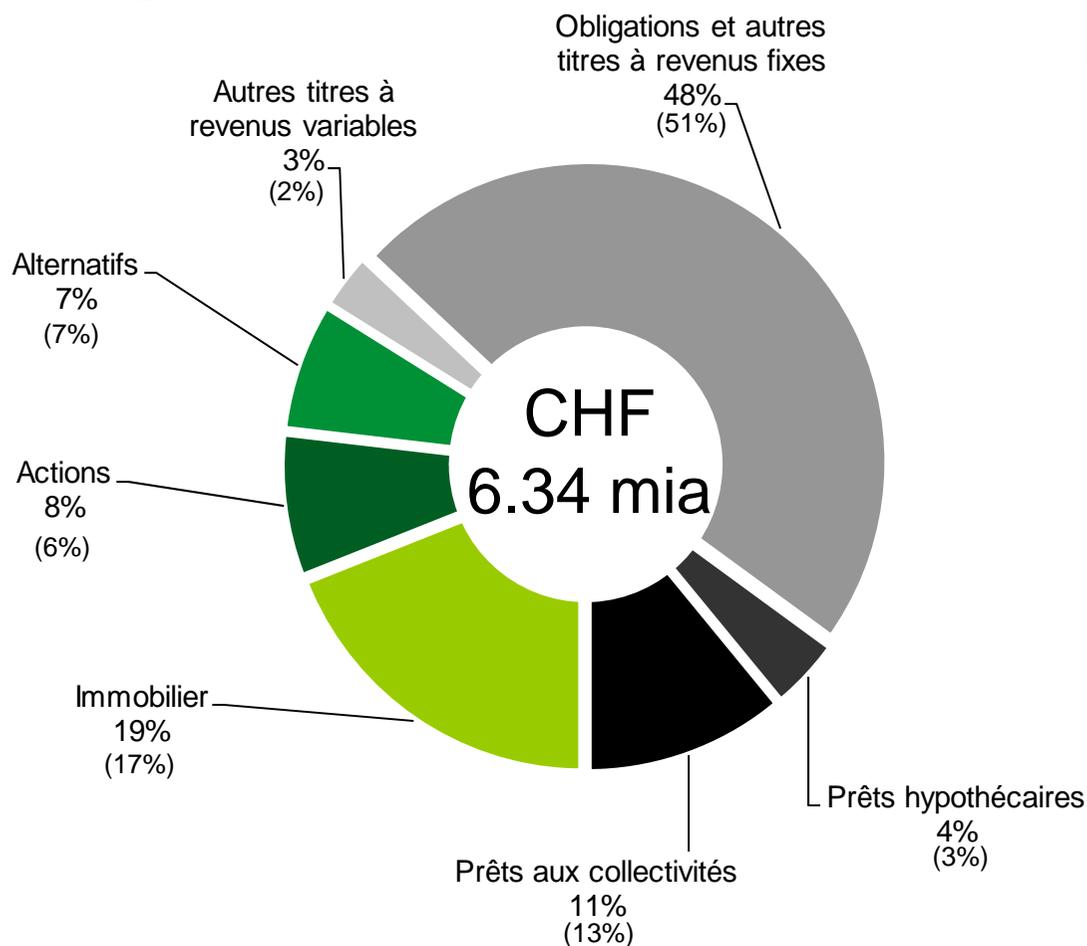
Bon ratio combiné

- Niveau du ratio très favorable et parmi les meilleurs du marché suisse

Hors dotation aux provisions de sécurité et pour fluctuations

Structure des placements du Groupe Vaudoise Assurances au 31 décembre 2012

En % et en CHF



Qualité et sécurité

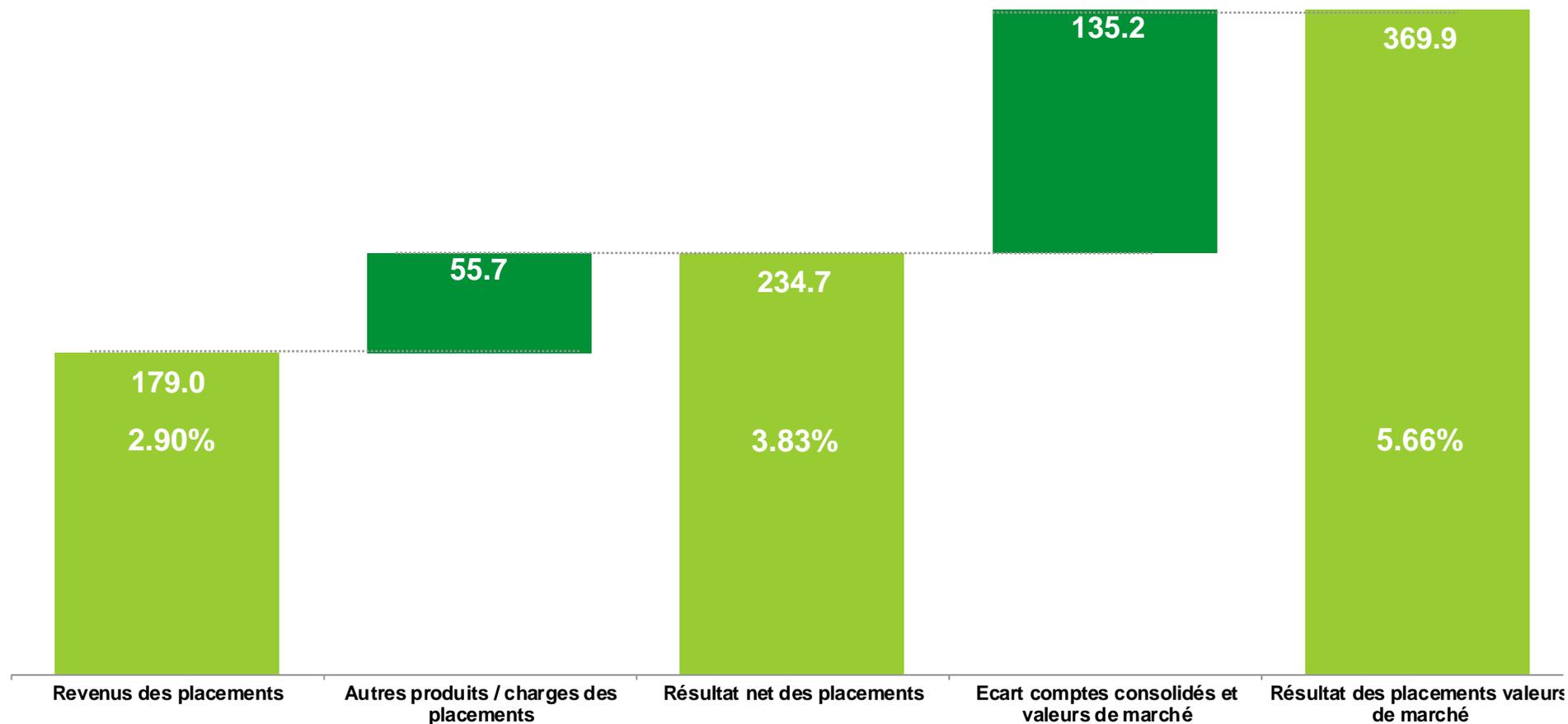
- Stratégie optimisée par rapport à notre capacité de prise de risques
- Augmentation raisonnable de la part dans les actions
- Maintien d'un niveau de protection élevé sur les devises et les actions

Sans les disponibilités et placements pour le compte du souscripteur

Rendement des placements pour propre compte

Excellente performance

En millions de CHF et en %

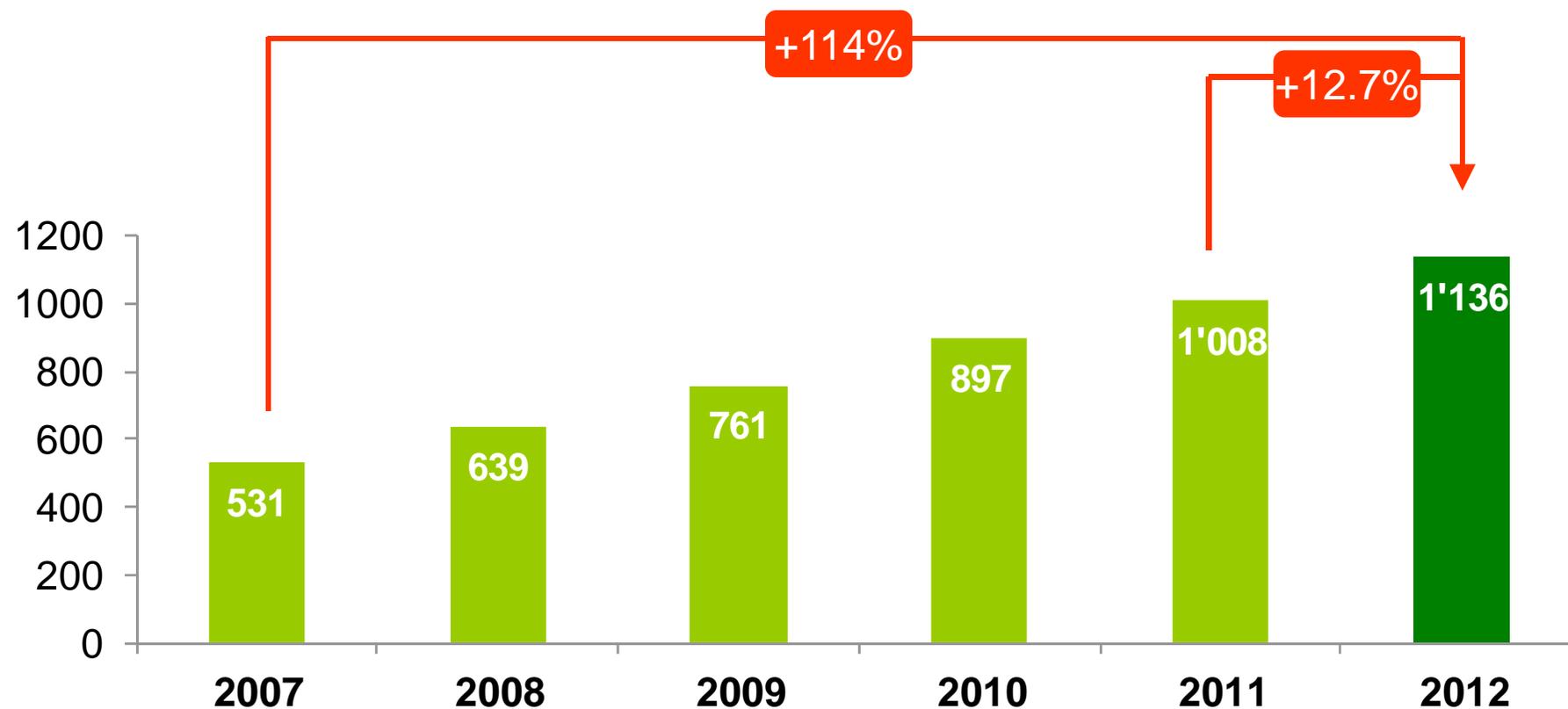


*Placements pour propre compte, y compris les disponibilités
Rendements sur la base des capitaux moyens 2011/2012*

Fonds propres consolidés

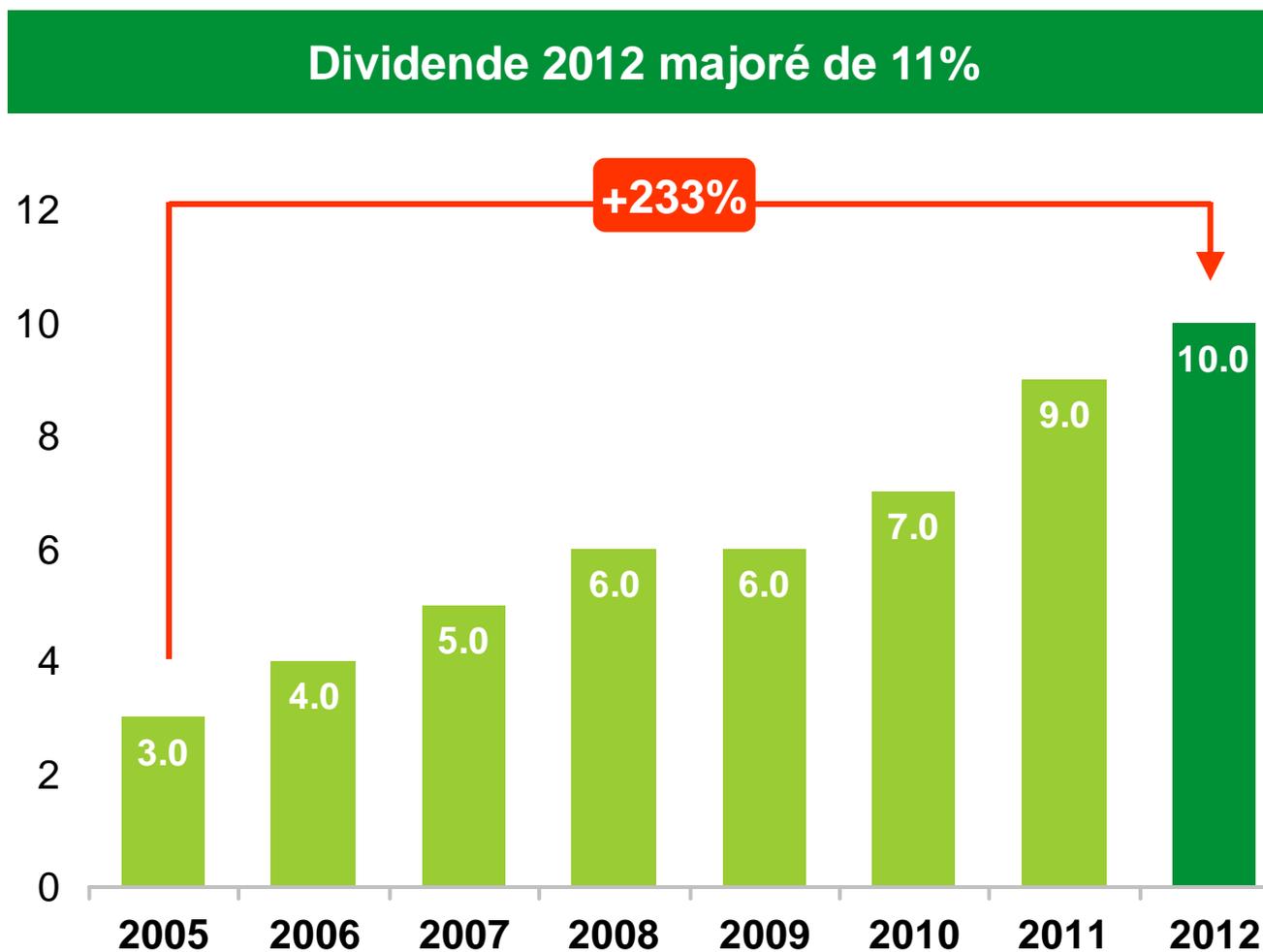
Forte hausse

En millions de CHF



Dividende payé par action nominative B (proposition 2012)

En CHF



Payout ratio

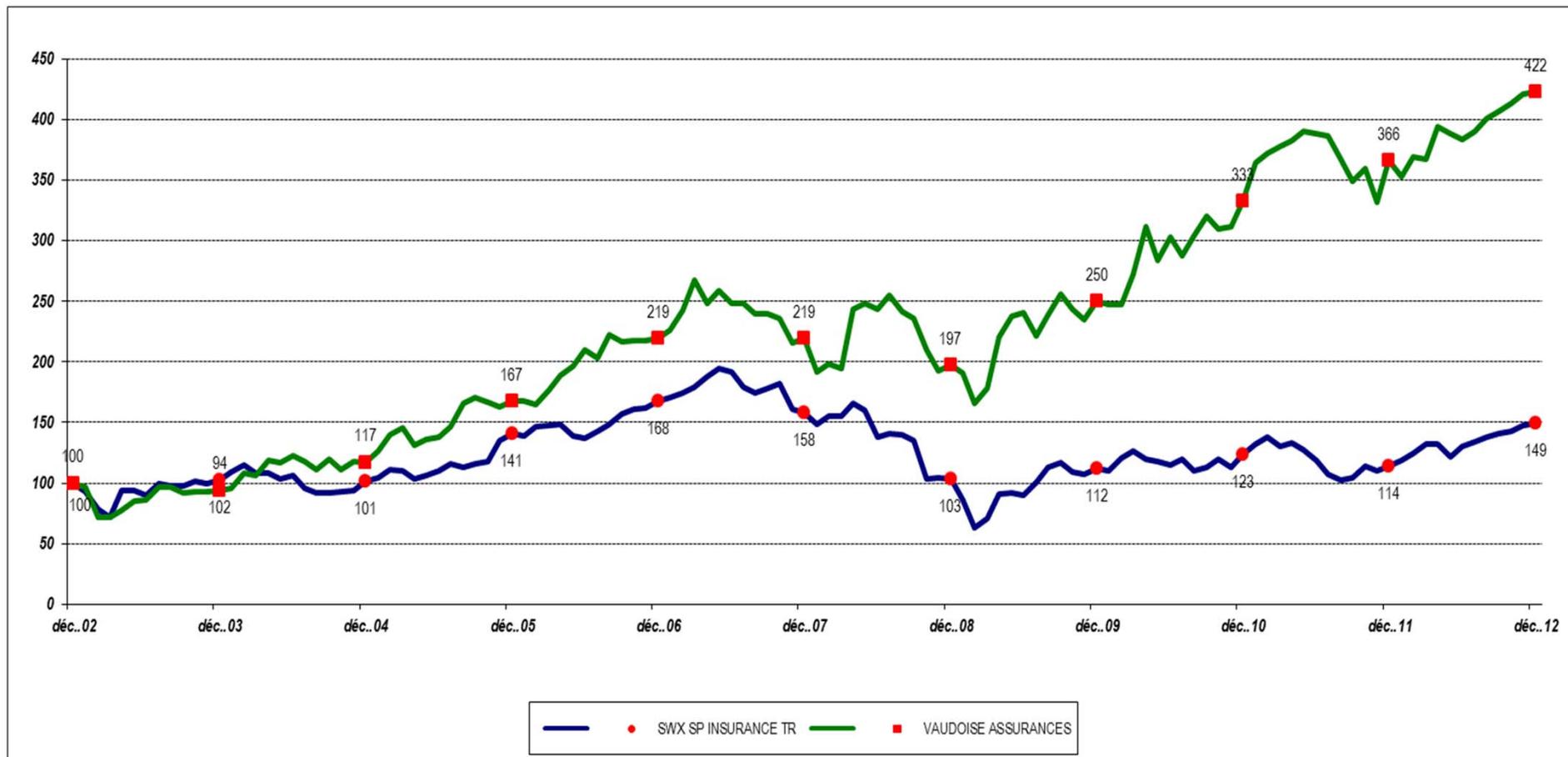
En %

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|--|-------|-------|-------|-------|--------|
| Payout ratio actionnaire (1/3 bénéfice) | 12.66 | 14.20 | 16.17 | 23.02 | 24.59 |
| Payout ratio Groupe (avec redistribution bénéfice non-vie aux clients) | 5.28 | 5.92 | 6.54 | 30.26 | 30.33* |

* Y compris dotation au fonds d'excédent pour les rétrocessions Vaudoise Générale de CHF 25 millions

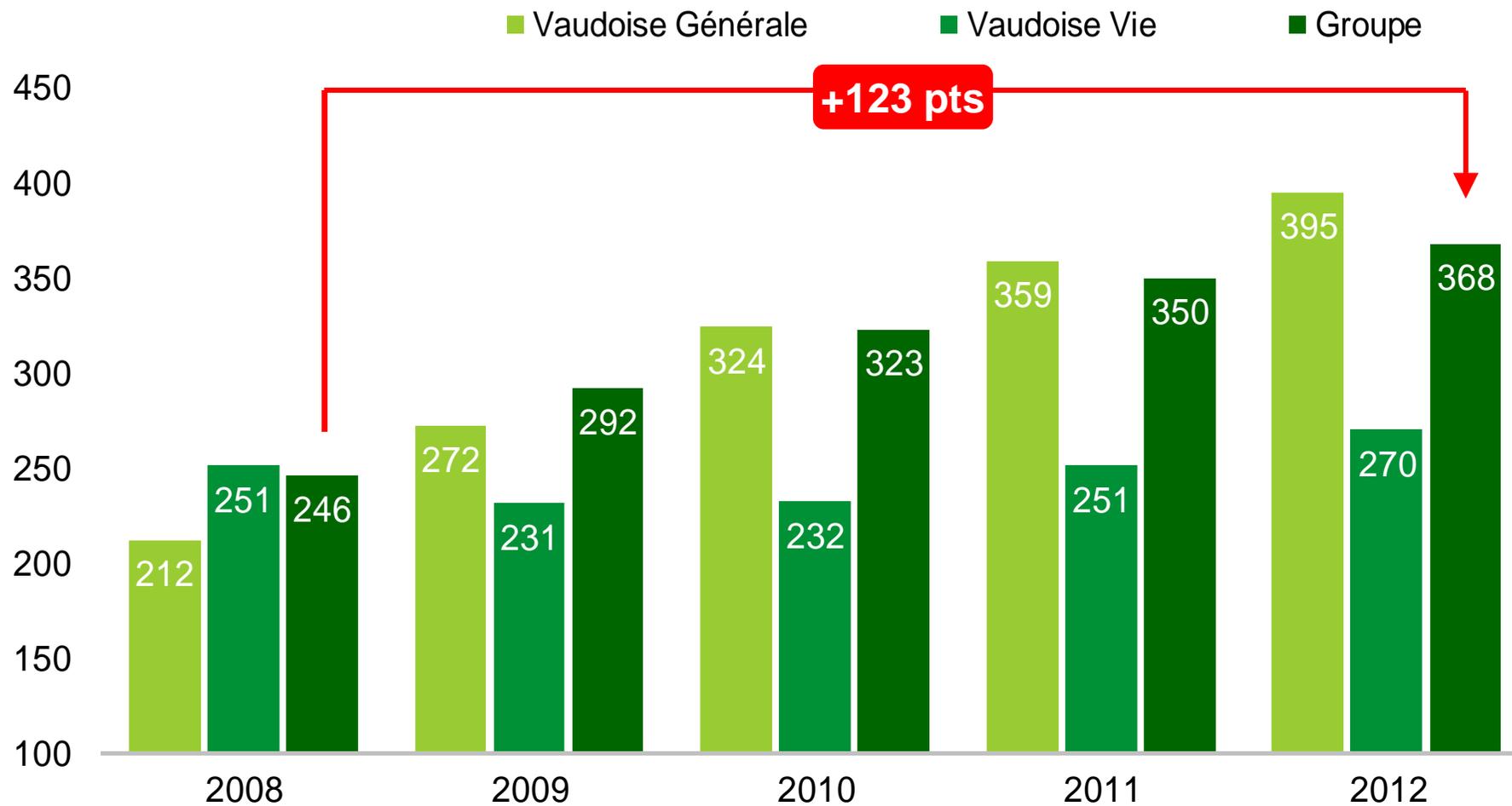
Evolution boursière du titre

Evolution sur une base 100 du dividende réinvesti



Taux de solvabilité 1

En %



Solvabilité du Groupe

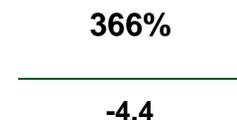
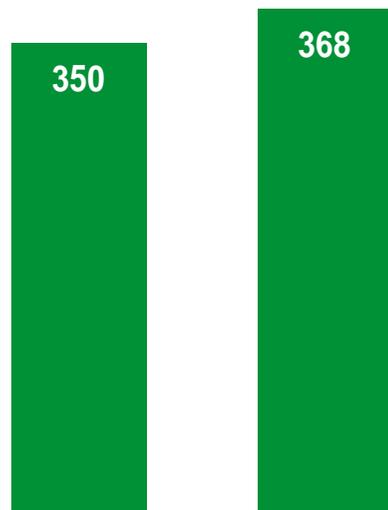
Résistance avérée à l'évolution financière

Solvabilité I 368%

Analyse de la sensibilité

En %

En CHF



2011

2012

Solvabilité exigée

Sur couverture

Solvabilité disponible

- 30% sur actions et autres titres à revenus variables

+ 1% sur intérêts obligataires

Test suisse de solvabilité 2013

- ▶ **Le Groupe Vaudoise Assurances répond aux règles du test suisse de solvabilité selon les résultats 2012**
- ▶ **Dépôt à la FINMA à fin avril 2013 des calculs au 1^{er} janvier 2013**
- ▶ **Aucun risque d'intervention de la FINMA sur notre politique d'excédents pour nos assurés et de dividendes pour nos actionnaires et sociétaires**

Résumé des faits principaux

- ▶ **Bénéfice consolidé de haute tenue à CHF 122,2 millions**
- ▶ **Les primes affichent une belle croissance en assurances non-vie et une réduction, due aux primes uniques, conforme aux attentes en assurances vie**
- ▶ **Ratio combiné très favorable à 89,2% et parmi les meilleurs du marché**
- ▶ **Très bon résultat de placements lié à la belle performance des actions et obligations**
- ▶ **Les fonds propres en croissance de 12% à CHF 1,1 milliard de francs et la solvabilité 1 est au plus haut (368%)**
- ▶ **Renforcer notre caractère mutualiste par une distribution des bénéfices aux assurés de Vaudoise Générale**



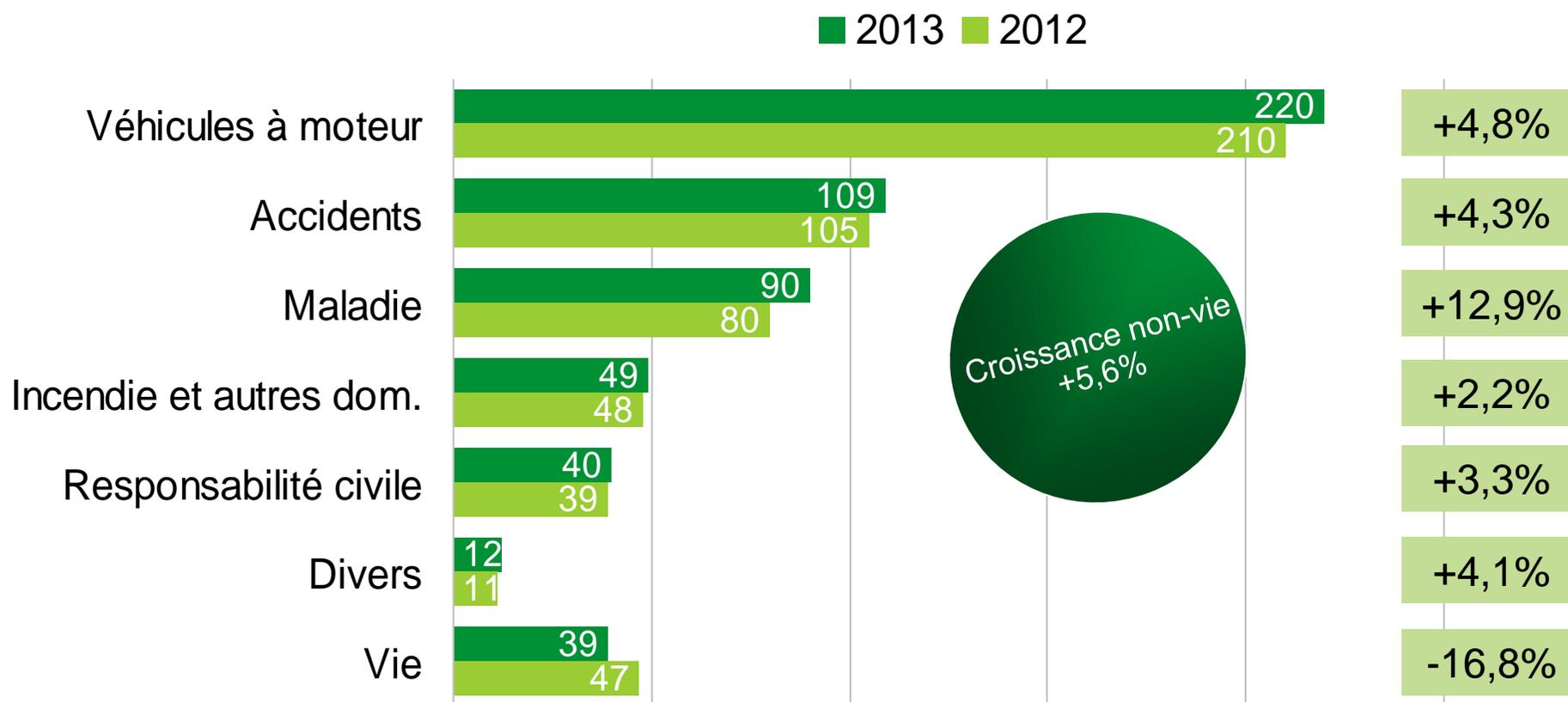
Perspectives

Philippe Hebeisen
CEO, Directeur général

Evolution des primes par branche au 28 février 2013

Marché suisse

En millions de CHF



La Vaudoise est en bonne voie d'atteindre ses bornes stratégiques (1)

Objectifs 2015

Vaudoise Générale

- **Assurances de Particuliers et PME**
- **Développement Suisse alémanique**
- **Ratio combiné**

Croissance nettement supérieure au marché

Croissance identique à la Suisse romande (2-4% par an)

Maintien d'un ratio combiné inférieur au marché

Vaudoise Vie

- **Développement du portefeuille**
- **Provisions techniques**

Majoritairement dans la nouvelle gamme de produits moins sensible aux taux d'intérêt

Renforcement de la provision pour garantie de taux

Rendement sur fonds propres **Entre 10 à 12%**

La Vaudoise est en bonne voie d'atteindre ses bornes stratégiques (2)

- **Renforcer le marketing institutionnel "Mutuelle"**
- **La concentration "marché Suisse" nous différencie de nos concurrents**
- **La qualité de la souscription = croissance rentable**
- **Accentuer la notoriété de la marque**
- **Nouveau "hub" en Suisse alémanique**

La Vaudoise, premier sponsor du cyclisme suisse



- **Presenting Sponsor du Tour de Romandie dès 2011**

- sponsor du maillot jaune en 2010
- sponsor du maillot du meilleur jeune en 2009



- **Presenting Sponsor du Tour de Suisse dès 2013**

- sponsor officiel et sponsor du maillot de la Montagne dès 2011



- **Partenaire principal de Swiss Cycling dès 2013**

Notre nouvelle campagne publicitaire



Questions & Réponses





Annexes aux résultats 2012

Jean-Daniel Laffely
CFO, Directeur général adjoint

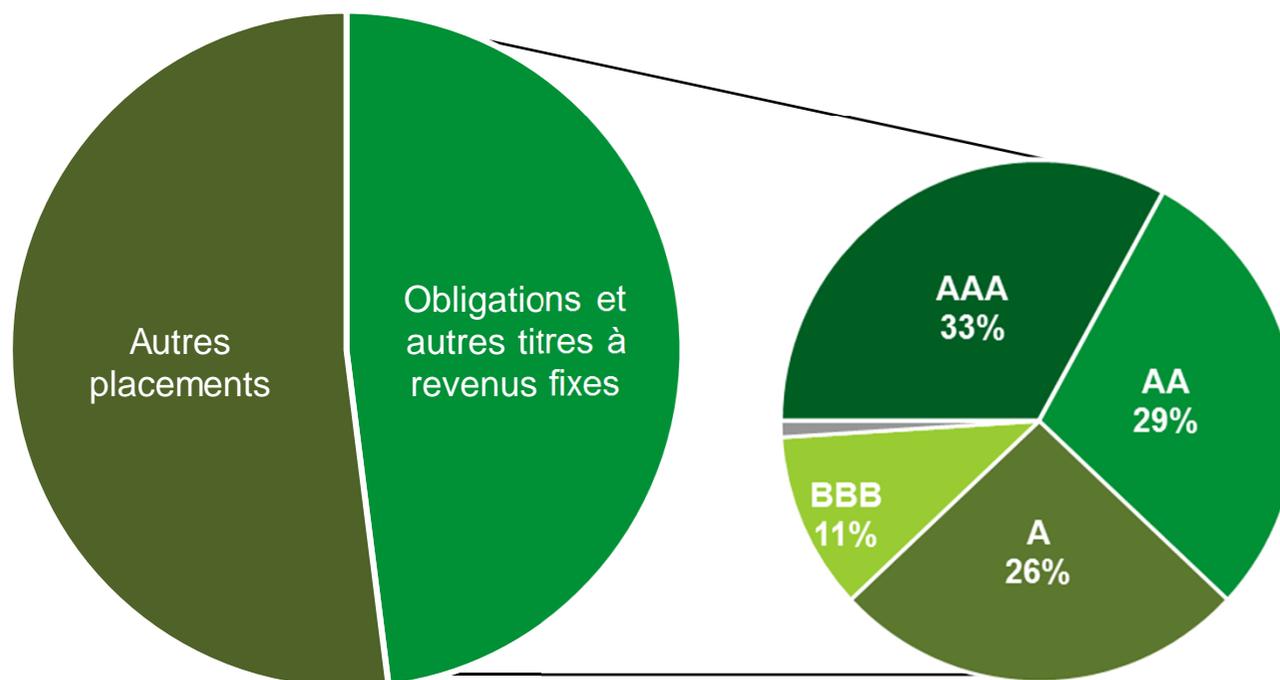
Comptes consolidés

Groupe Vaudoise Assurances – Résultats 2012

En millions de CHF

| | 2011 | 2012 |
|--|--------------|--------------|
| <i>Primes émises nettes :</i> | 1'835,1 | 1'459,9 |
| <i>- 20.5%</i> | | |
| Résultat technique « non-vie » | 89,4 | 115,4 |
| Résultat technique « vie » | 30,0 | -3,9 |
| Résultat du compte financier | 26,5 | 38,4 |
| Attribution (-) / prélèvement au fonds pour participations aux excédents | -0,4 | 1,6 |
| Quote-part du résultat Orion, société associée | 0,5 | 0,8 |
| Résultats avant impôts | 146,1 | 152,3 |
| Bénéfice de l'exercice | 117,4 | 122,2 |

Ventilation obligatoire par rating des placements obligataires de première qualité



Engagements GIIPS en millions de CHF :

| | |
|--------------|-------------|
| Espagne | 4.8 |
| Italie | 4.6 |
| Portugal | 3.0 |
| Irlande | 1.3 |
| Total | 13.7 |

Proposition de répartition du bénéfice 2012

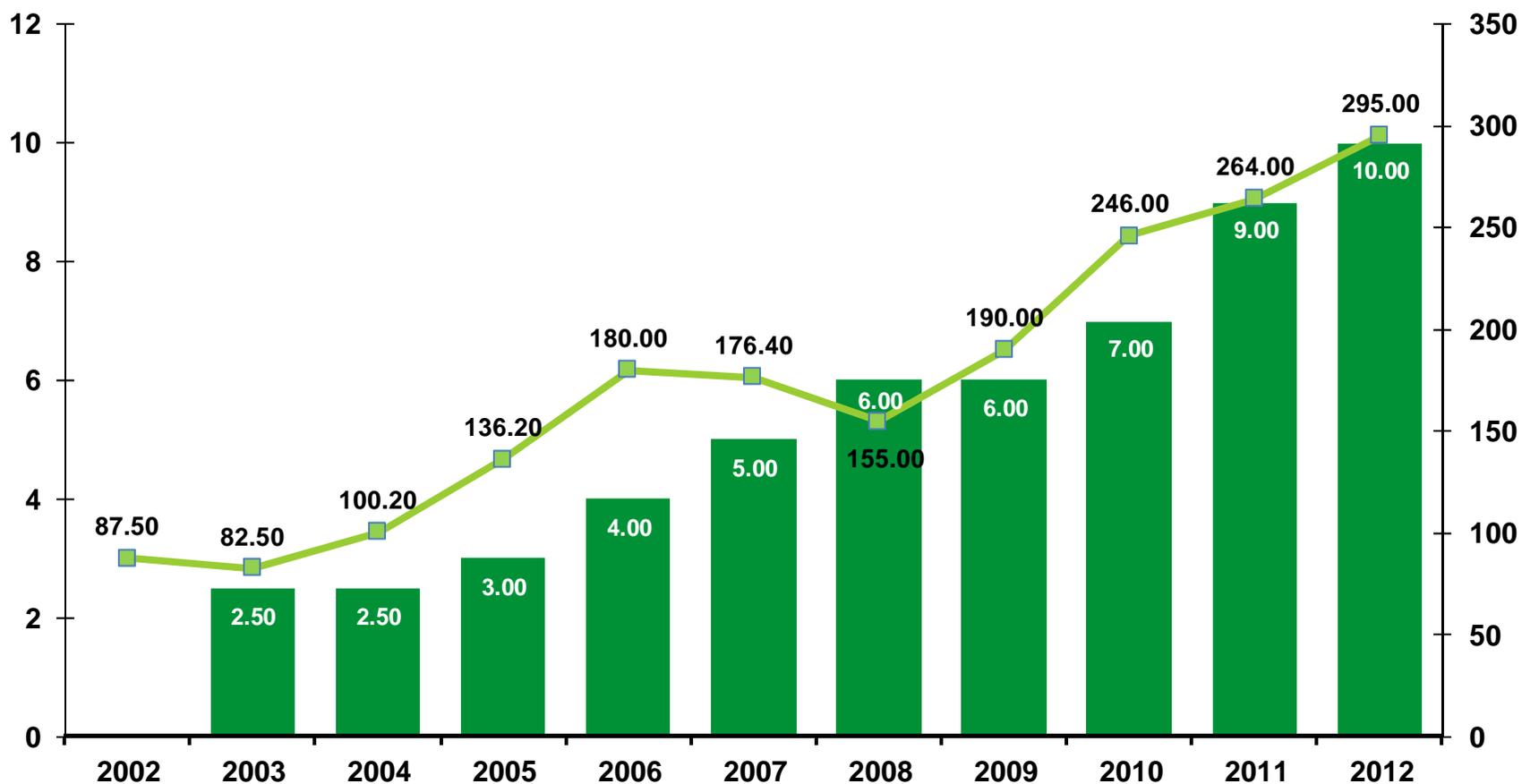
Vaudoise Assurances Holding SA

En milliers de CHF

| | | |
|-----------------------------------|-----------|---------------|
| Bénéfice de l'exercice | | 65'067 |
| Ancien solde reporté | | 3'989 |
| Solde disponible | | 69'056 |
| <hr/> | | |
| Attribution à la réserve spéciale | | 50'000 |
| Dividende par action nominative A | Fr. 0.20 | 2'000 |
| Dividende par action nominative B | Fr. 10.00 | 10'000 |
| Solde à reporter | | 7'056 |

Dividende payé par action et cours action nominative B au 31 décembre

En CHF



Avertissement

Cette présentation vise à informer les analystes financiers de la marche des affaires de la société. Cette publication peut contenir des déclarations prospectives. Même si ces déclarations prospectives reflètent le point de vue et les attentes de la Vaudoise Assurances, des risques, des incertitudes, ainsi que d'autres facteurs importants tels que la situation économique générale et les conditions de concurrence, en particulier dans nos marchés clés ; la performance des marchés financiers ; les taux d'intérêts et de change ; la fréquence, l'importance et le développement des dommages assurés ; la mortalité et la fréquence des maladies ; les taux de renouvellements et de résiliations des polices ; les conflits judiciaires et les procédures administratives ; le départ de collaborateurs clés ; la publicité et les rapports des médias négatifs ; les modifications des conditions légales et réglementaires, y compris des standards de comptabilité, et les modifications des directives de l'autorité de surveillance peuvent influencer sur les développements et les résultats réels de sorte que ceux-ci peuvent s'écarter de manière considérable des attentes de la Vaudoise Assurances. En outre, la Vaudoise Assurances signale explicitement que les informations et les projections contenues dans cette présentation sont par nature sélectives. La Vaudoise Assurances ne donne aucune assurance, ni n'assume aucune garantie, que ce soit explicitement ou implicitement, quant à la pertinence et l'exhaustivité des informations et des projections publiées dans cette présentation. Ni la Vaudoise Assurances, ni ses organes ne sont responsables des dommages ou des pertes résultant directement ou indirectement de l'utilisation de cette présentation. Sous réserve du droit impératif applicable, la Vaudoise Assurances n'a pas d'obligation de mettre à jour ou de modifier ses déclarations prospectives, suite à de nouvelles informations, d'événements futurs ou pour d'autres raisons.

Les informations actualisées sont disponibles sur notre page d'accueil www.vaudoise.ch aux dates des publications. D'autres informations sur la marche des affaires de la Vaudoise Assurances y sont également disponibles.



Contact

Jean-Daniel Laffely
Directeur général adjoint, CFO

Vaudoise Assurances
Siège social, Place de Milan
Case postale 120
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 85 02
F +41 21 618 81 47
jlaffely@vaudoise.ch
www.vaudoise.ch