



Résultats annuels 2015

Conférence de presse

Philippe Hebeisen, CEO, directeur général
Jean-Daniel Laffely, CFO, directeur général adjoint
Renato Morelli, COO, directeur général adjoint

Lausanne, le 6 avril 2016

Agenda

- | | |
|--------------------------------|---------------------------|
| ▶ Highlights | Ph. Hebeisen, CEO |
| ▶ Résultats 2015 | J.-D. Laffely, CFO |
| ▶ Perspectives | Ph. Hebeisen, CEO |
| ▶ Questions et réponses | Tous |



Highlights

Philippe Hebeisen
CEO, directeur général

Highlights

1. Développement du Groupe Vaudoise 2009-2015

- ✓ Très bon résultat consolidé
- ✓ Fonds propres à nouveau en hausse

2. Poursuite de la vision mutualiste

- ✓ Croissance non-vie nettement supérieure au marché
- ✓ Sinistralité maîtrisée
- ✓ Stabilité des frais
- ✓ Redistribution d'excédents aux assurés non-vie

3. Conduite disciplinée dans la mutation de l'assurance vie

- ✓ Frein à la commercialisation des contrats avec garantie de durée
- ✓ Lancement de produits de nouvelle génération
- ✓ Renforcement de la provision pour garantie de taux

Chiffres clés au 31 décembre 2015

Groupe Vaudoise Assurances

		2015	Variation 2014
Bénéfice de l'exercice	→	CHF 128.8 mio	- CHF 24.8 mio
Primes émises directes non-vie	→	CHF 822.7 mio	+ 5.1%
Ratio combiné	→	95.6%	+ 6.4 pts
Primes émises directes vie	→	CHF 261.1 mio	- 6.9%
Rendement net des placements	→	3.5%	+ 0.3 pt
Fonds propres consolidés	→	CHF 1'539.1 mio	+ 5.1%
SST (provisoire)	→	233%	NA



Résultats 2015

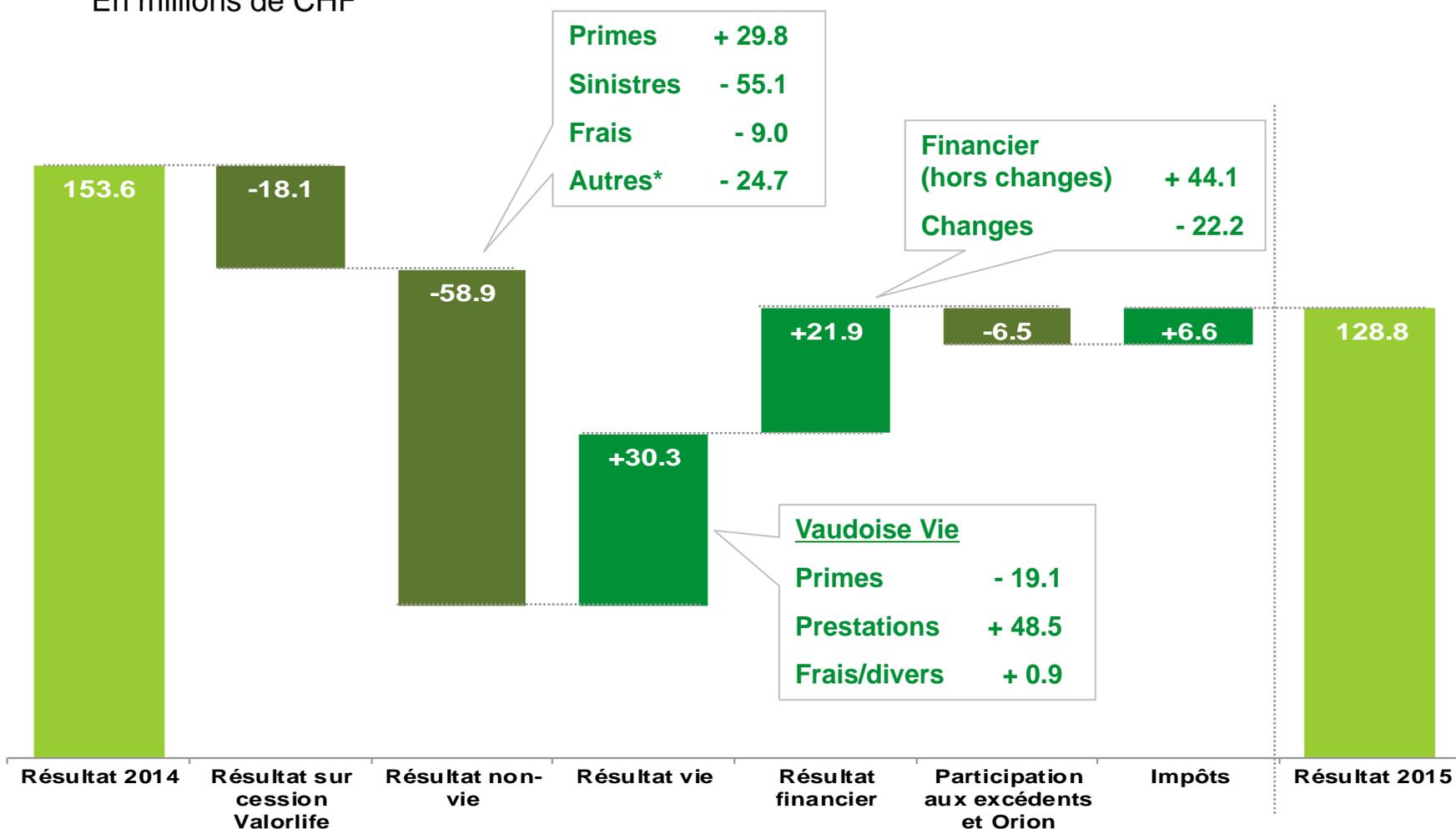
Jean-Daniel Laffely
CFO, directeur général adjoint

Comparaison des résultats consolidés 2014 et 2015

Résultat opérationnel à CHF 151.5 millions

Résultat net à CHF 128.8 millions

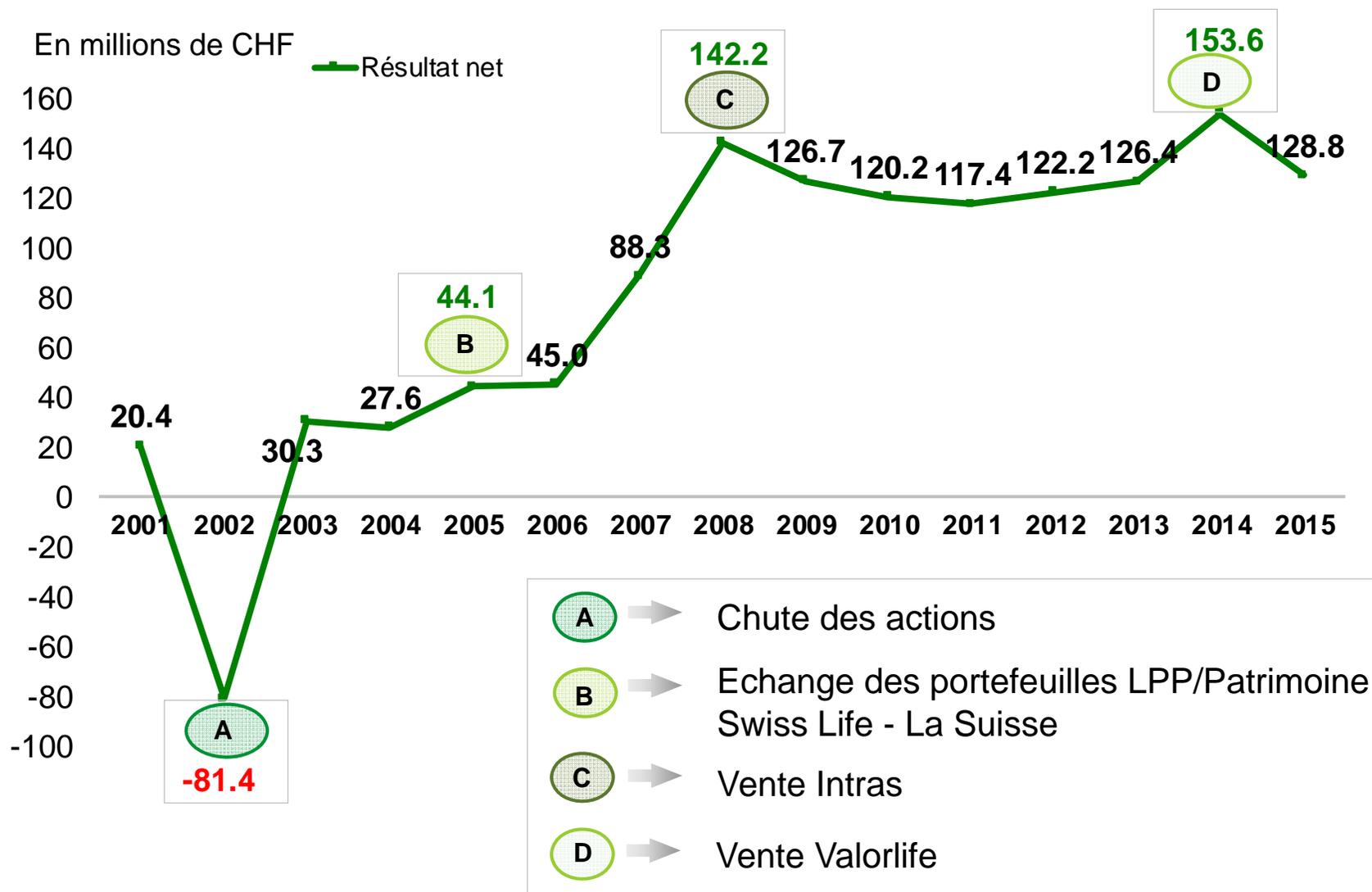
En millions de CHF



* Y compris variation des autres provisions techniques

Résultat net consolidé – Evolution de 2001 à 2015

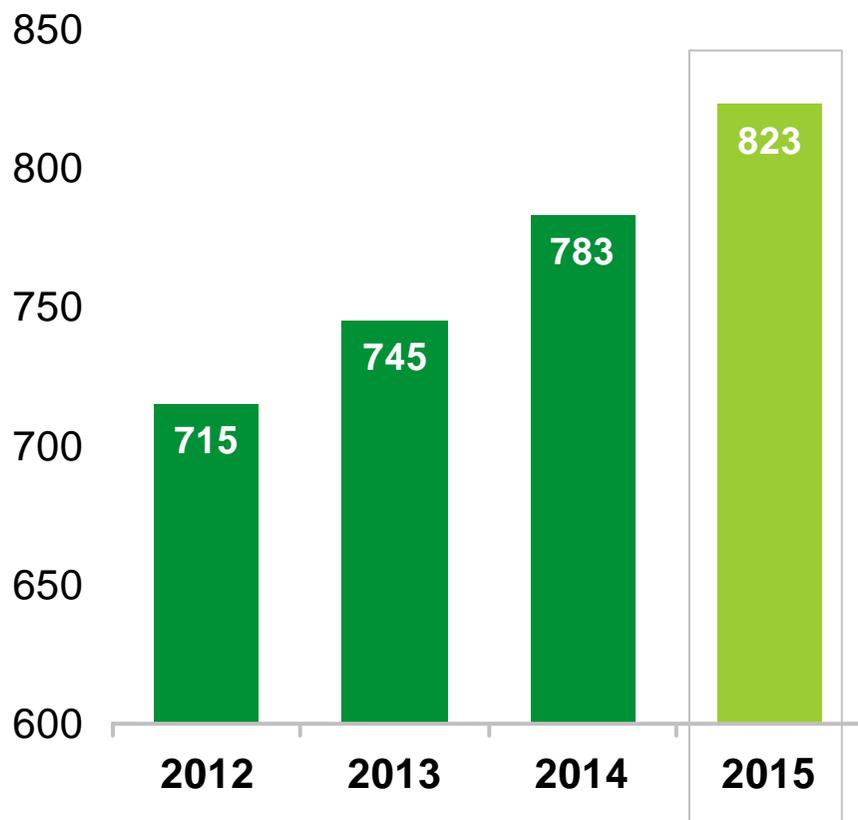
2^e meilleur résultat net en 2015, hors cessions Intrac et Valorlife



Primes émises – Affaires directes non-vie

Vaudoise Générale

En millions de CHF



Croissance non-vie de 5.1%

- Dans un marché en augmentation de 0.5%, croissance dans les affaires non-vie de 5.1% comme en 2014
- Croissance dans toutes les branches

Croissance
+ 5.1%

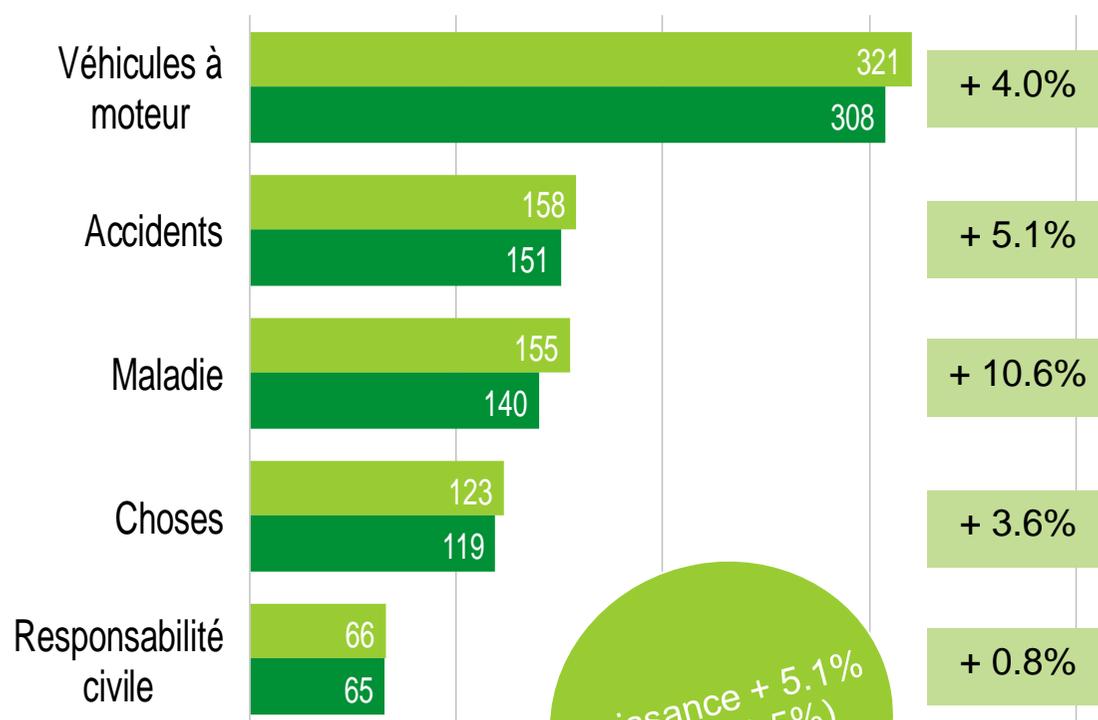
Primes émises – Affaires directes non-vie par branche

Vaudoise Générale

Forte croissance en assurances de personnes

En millions de CHF

■ 2015 ■ 2014



Croissance + 5.1%
(ASA + 0.5%)

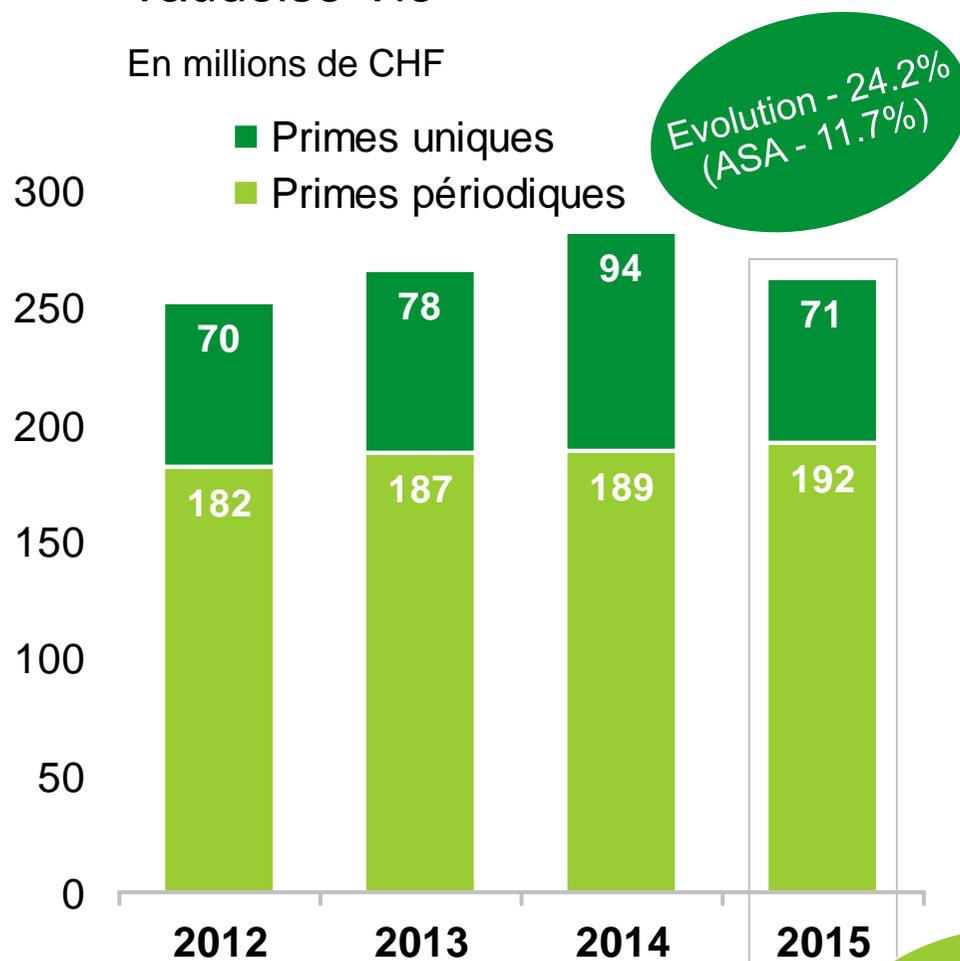
Croissance régionale

- Suisse romande + 4.7%
- Suisse alémanique + 6.1%
- Tessin + 4.1%

Primes émises – Affaires directes vie

Vaudoise Vie

En millions de CHF



Evolution contrôlée

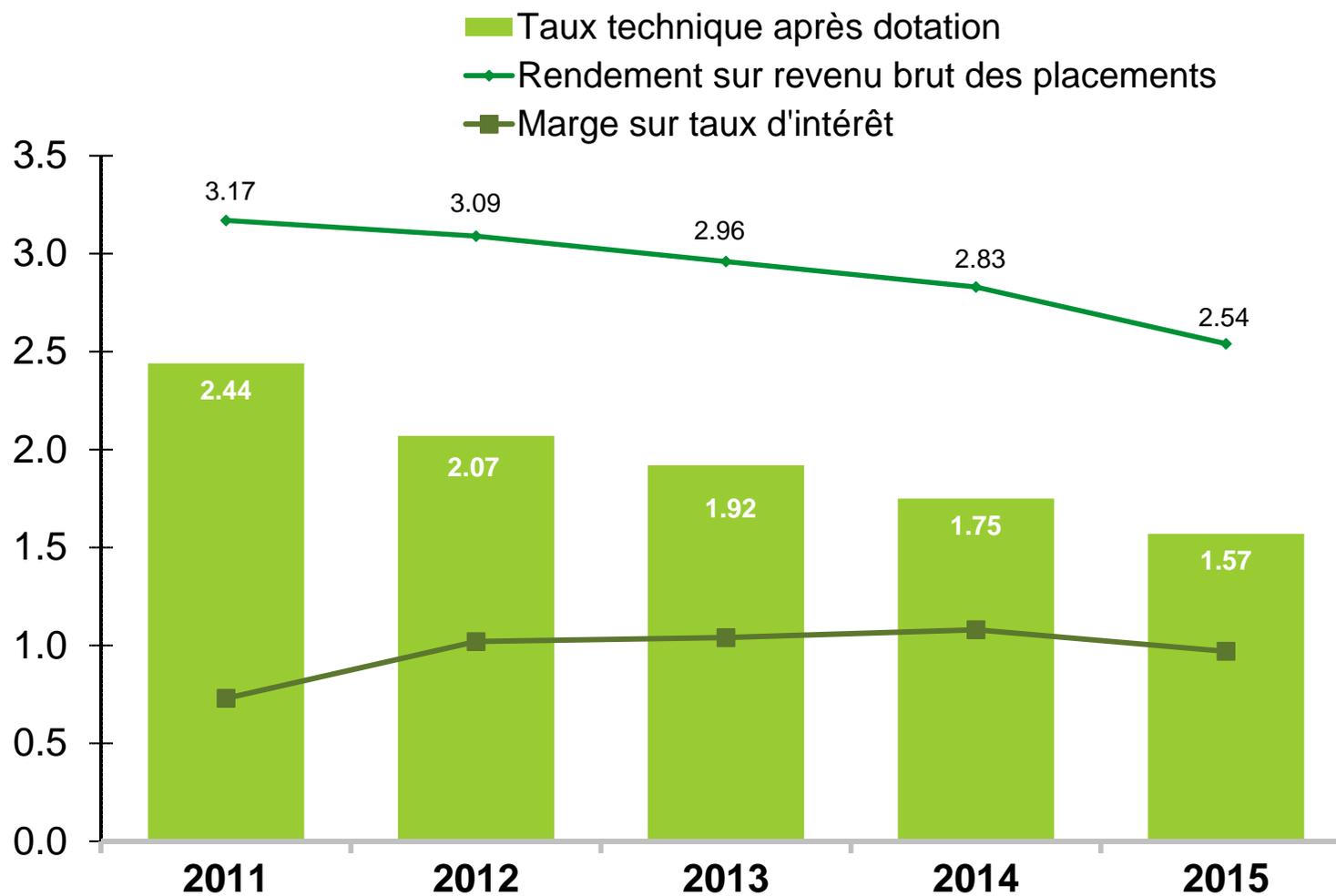
- Croissance en primes périodiques grâce à la modularité de nos produits
- Bon succès des produits en primes uniques à capital garanti TrendValor
- Maintien de la retenue dans l'offre en assurances à prime unique traditionnelles et fléchissement des primes du produit Serenity Plan

Evolution + 1.7%
(ASA + 1.0%)

Taux technique moyen

Assurances vie individuelles

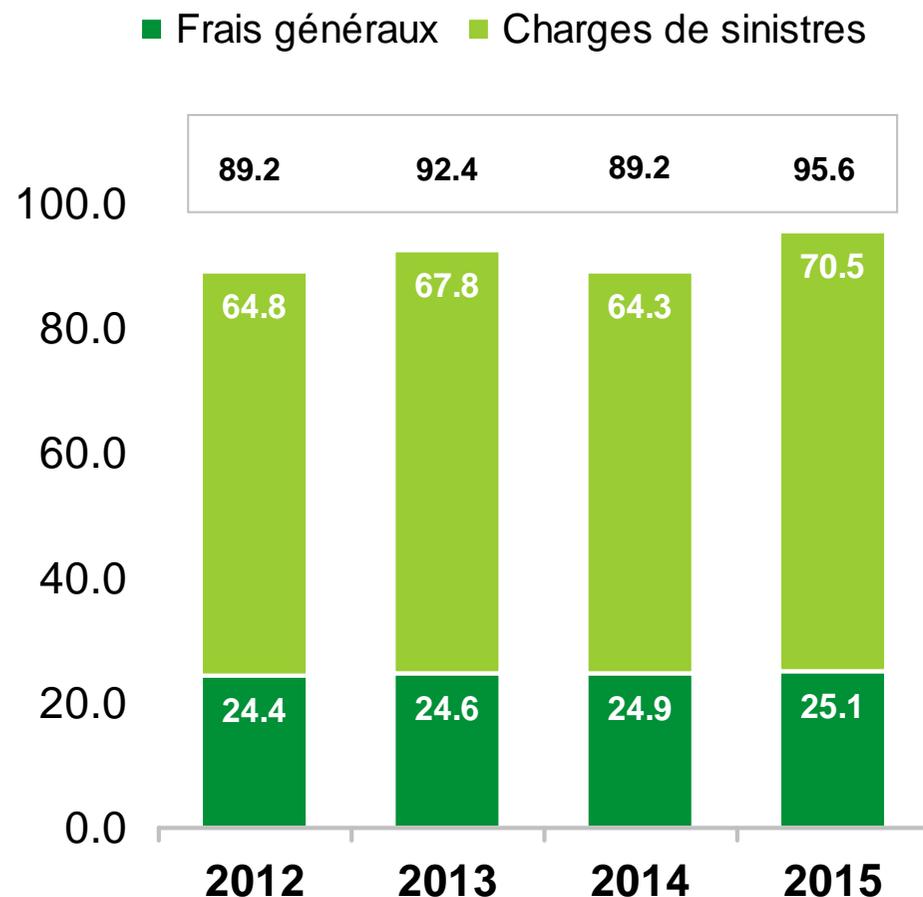
En %



Ratio combiné non-vie

Comptes consolidés

En %



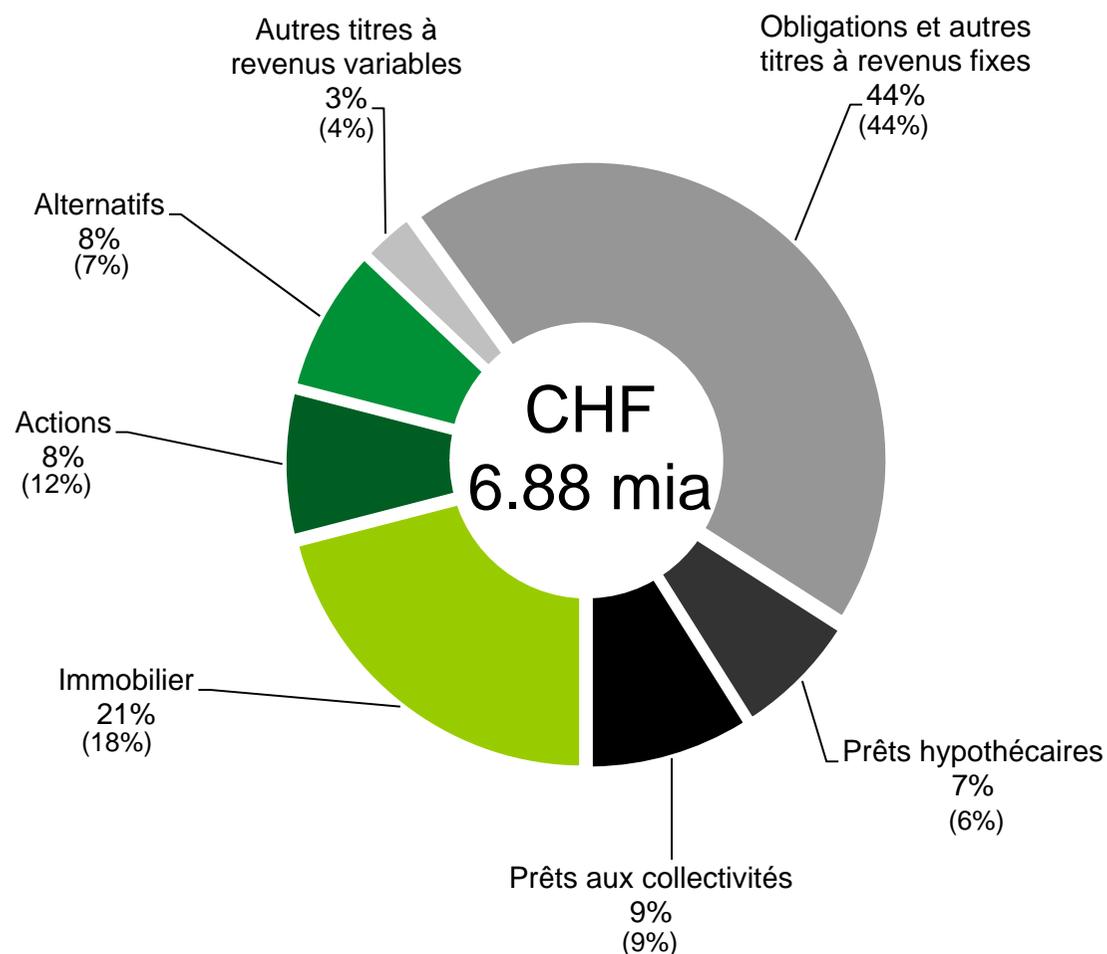
Hors dotation aux provisions de sécurité et pour fluctuations

Ratio combiné en hausse

- Dégagement sur années antérieures favorable (même niveau que 2014)
- Retour à la normale de la sinistralité de 1^{re} année Véhicules à moteur et RC; elle reste très bonne en choses et élevée en perte de gain maladie et accidents
- Taux de frais en faible augmentation malgré les importants investissements

Structure des placements

Groupe Vaudoise Assurances – en valeur Swiss Gaap RPC



Sans les disponibilités et placements pour le compte du souscripteur

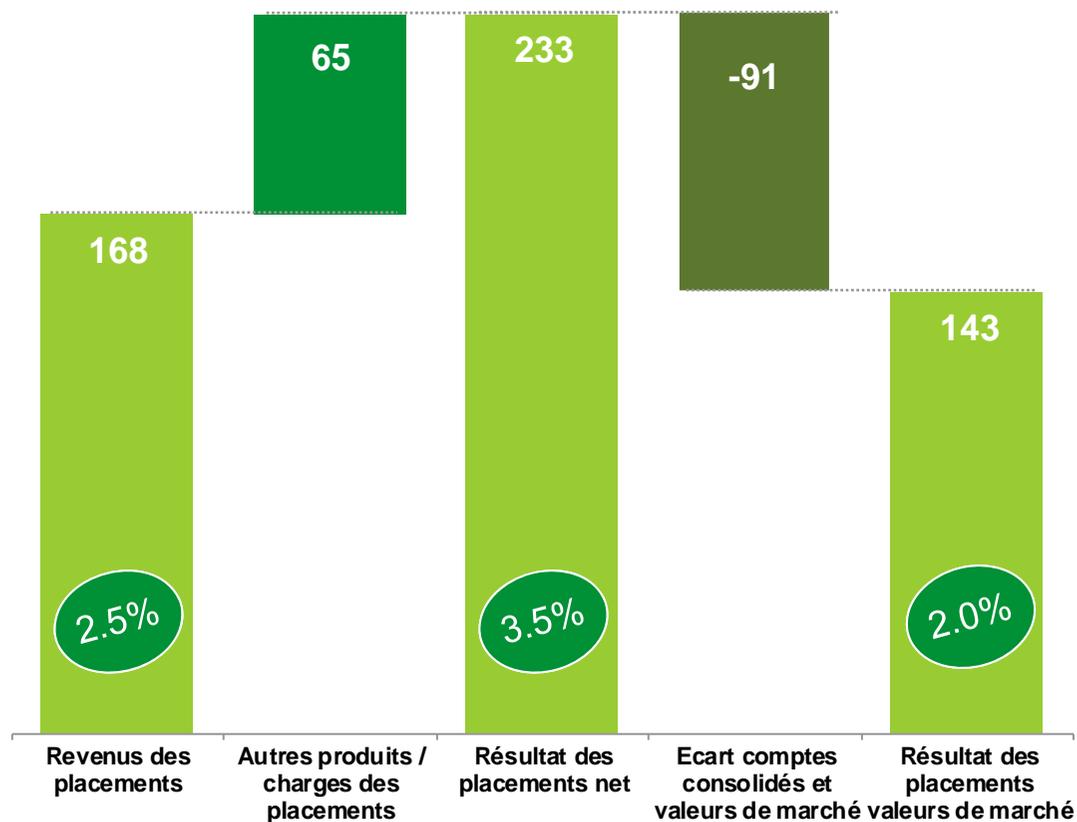
Qualité et sécurité

- Stratégie optimisée par rapport à notre capacité de prise de risque
- Maintien d'un niveau de protection élevé sur les devises et les actions

Rendement des placements pour propre compte

Groupe Vaudoise Assurances

En millions de CHF et en %



Bon résultat des placements

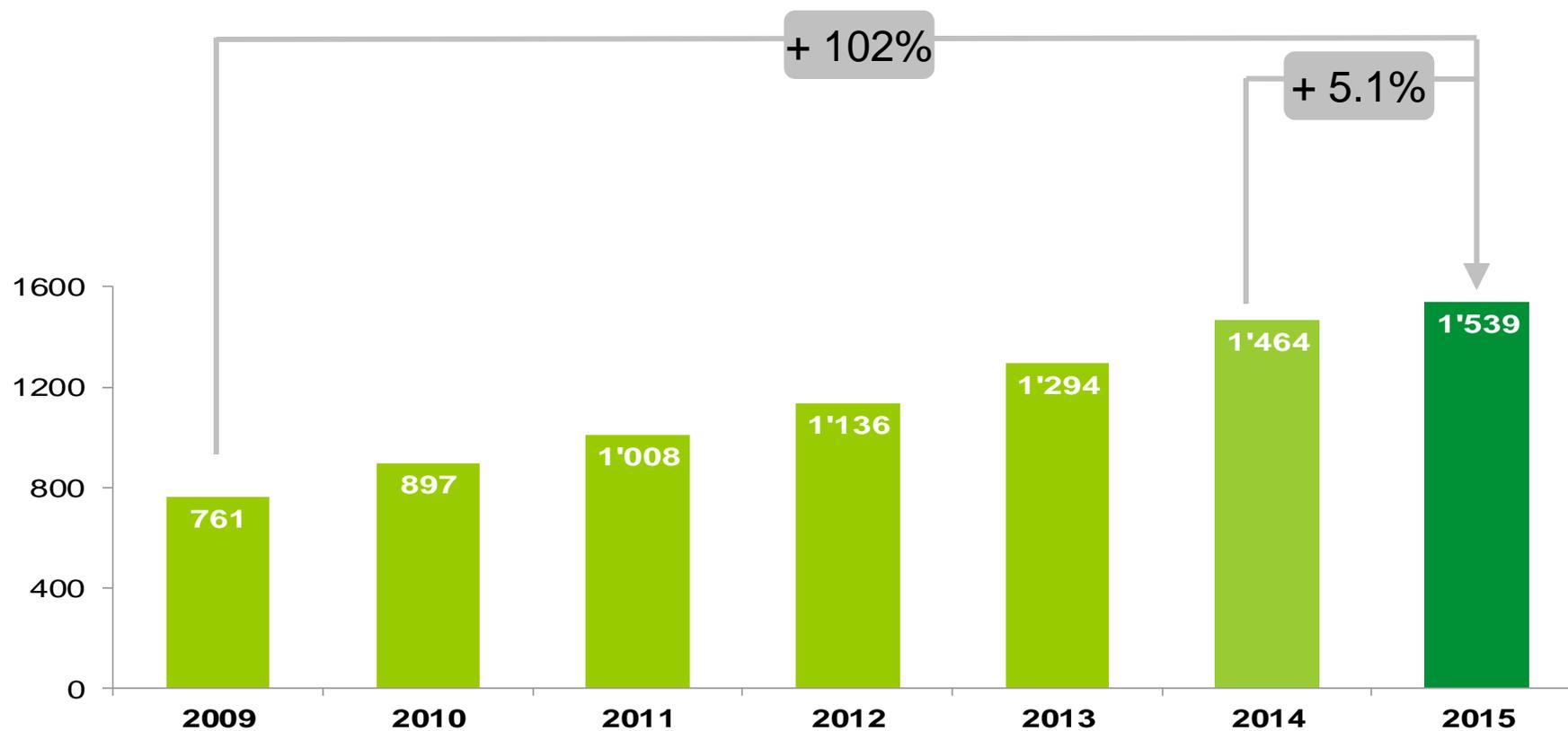
- Revenus directs en baisse en franc suisse
- Bons rendements nets des placements grâce aux réalisations obligataires et sur actions
- Bonne performance en valeur de marché favorisée par la performance immobilière malgré la baisse de l'euro et l'absence de contribution positive des marchés des actions

*Placements pour propre compte, y compris les disponibilités
Rendements sur la base des capitaux moyens 2014/2015*

Fonds propres consolidés

Groupe Vaudoise Assurances

En millions de CHF



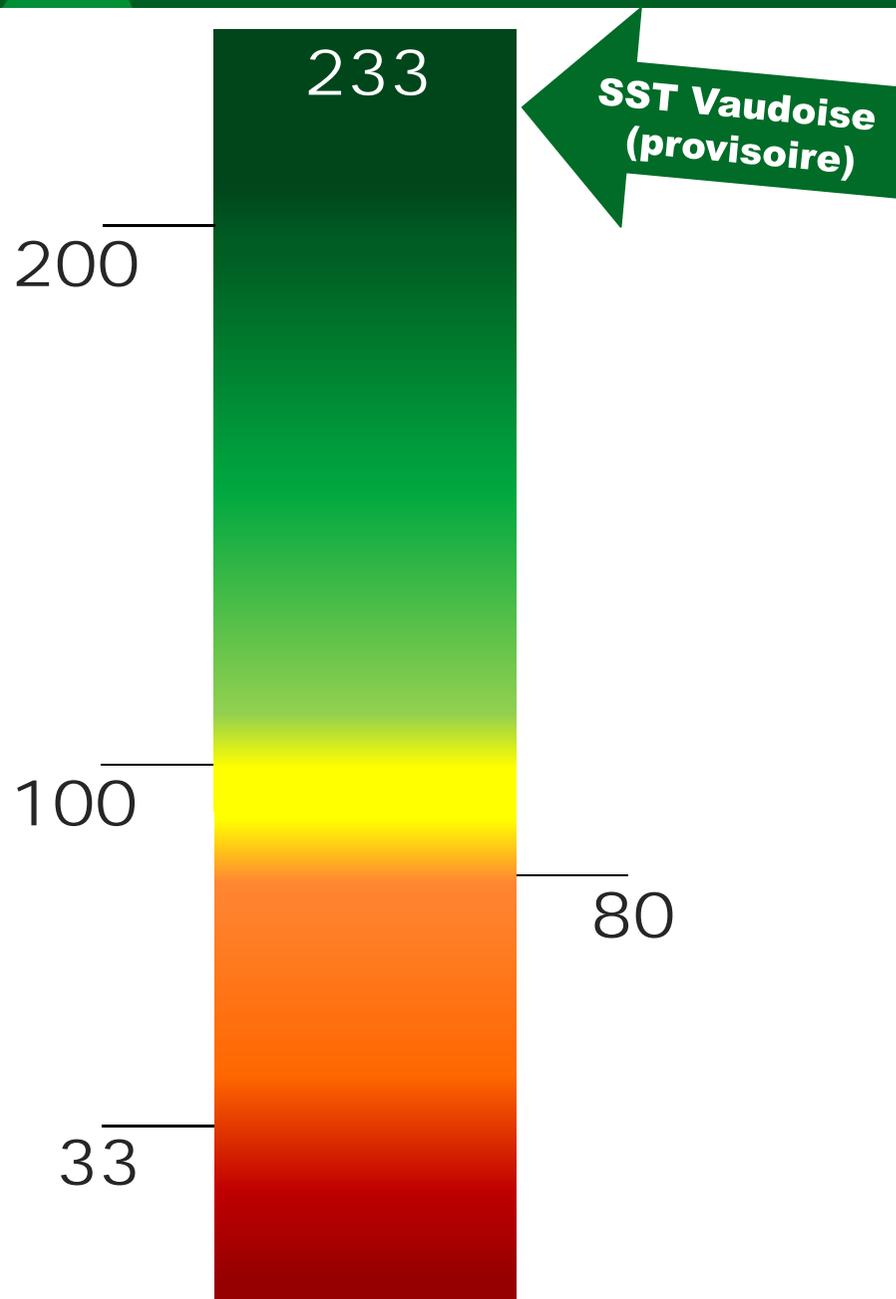
Taux SST au 01.01.2016

Groupe Vaudoise Assurances

En %

Un taux SST confortable

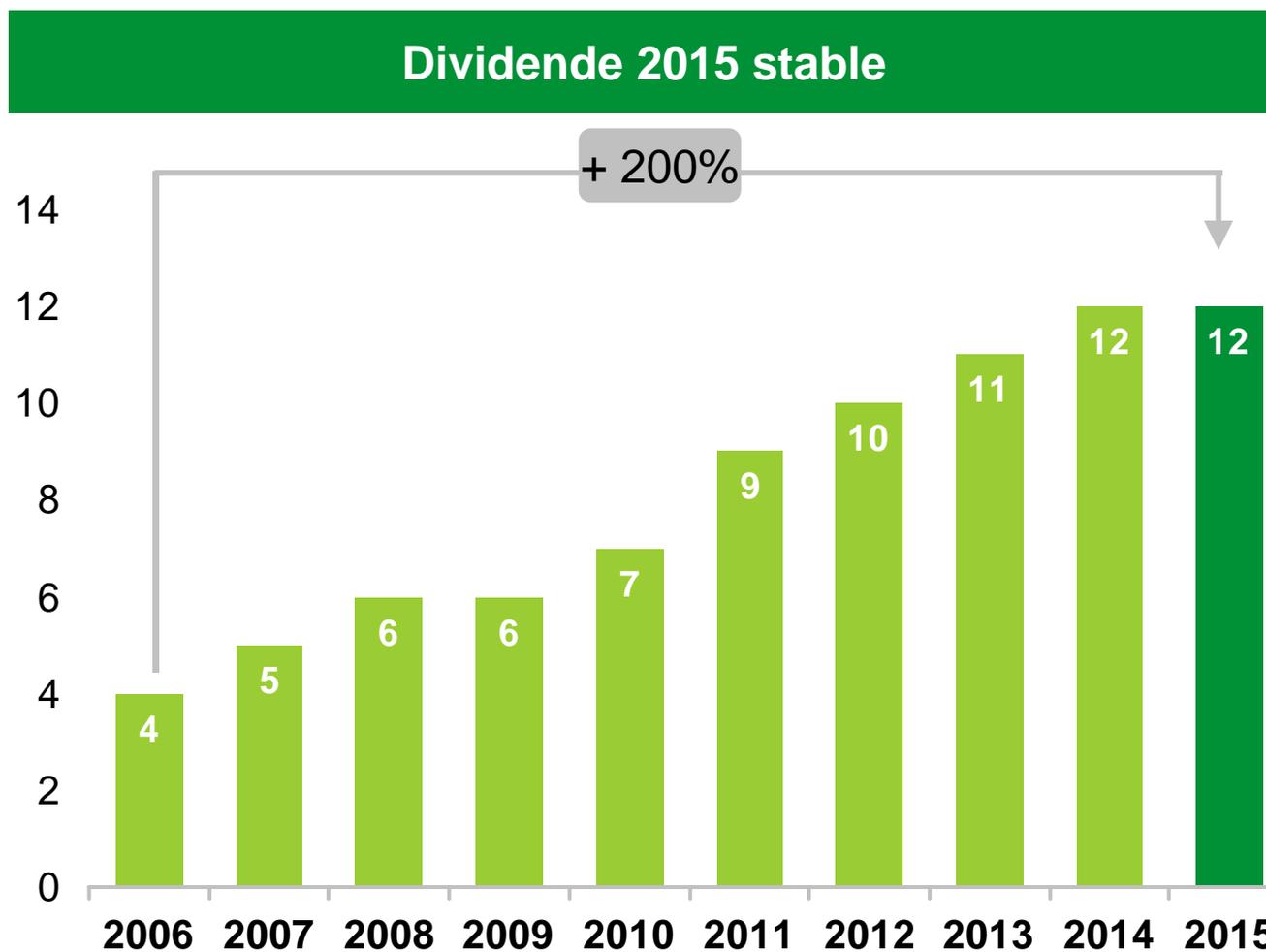
- Le taux solvabilité 1 n'est plus exigé
- Annonce du taux SST consolidé, non soumis à la FINMA, basé principalement sur les modèles individuels soumis à la FINMA de Vaudoise Générale et Vaudoise Vie
- Aucun prêt extérieur au Groupe



Dividende payé par action nominative B

Vaudoise Assurances Holding

En CHF



Payout ratio

Vaudoise Assurances Holding

En %

	2012	2013	2014	2015
Payout ratio VAH	18.44	35.51	25.89	37.61
Payout ratio actionnaire (1/3 bénéfice)	24.54	26.11	26.56	27.96
Payout ratio Groupe (avec redistribution bénéfice non-vie aux clients)	30.28	32.45	32.46	30.29*

* Y compris dotation au fonds d'excédent pour les rétrocessions Vaudoise Générale de CHF 25 millions

Résumé des faits principaux

- ▶ **2^e meilleur bénéfice, hors cessions, à CHF 128.8 millions**
- ▶ **Les primes non-vie affichent une belle croissance largement supérieure à celle du marché suisse**
- ▶ **Réduction volontaire de l'offre des primes vie**
- ▶ **Retour dans la norme du ratio combiné à 95.6%**
- ▶ **Bon résultat des placements grâce aux réalisations obligataires et sur actions**
- ▶ **Fonds propres en croissance de 5.1% à CHF 1.54 milliard, taux SST proche de 200%**
- ▶ **Poursuite de nos distributions des bénéfices aux assurés de Vaudoise Générale**



Perspectives

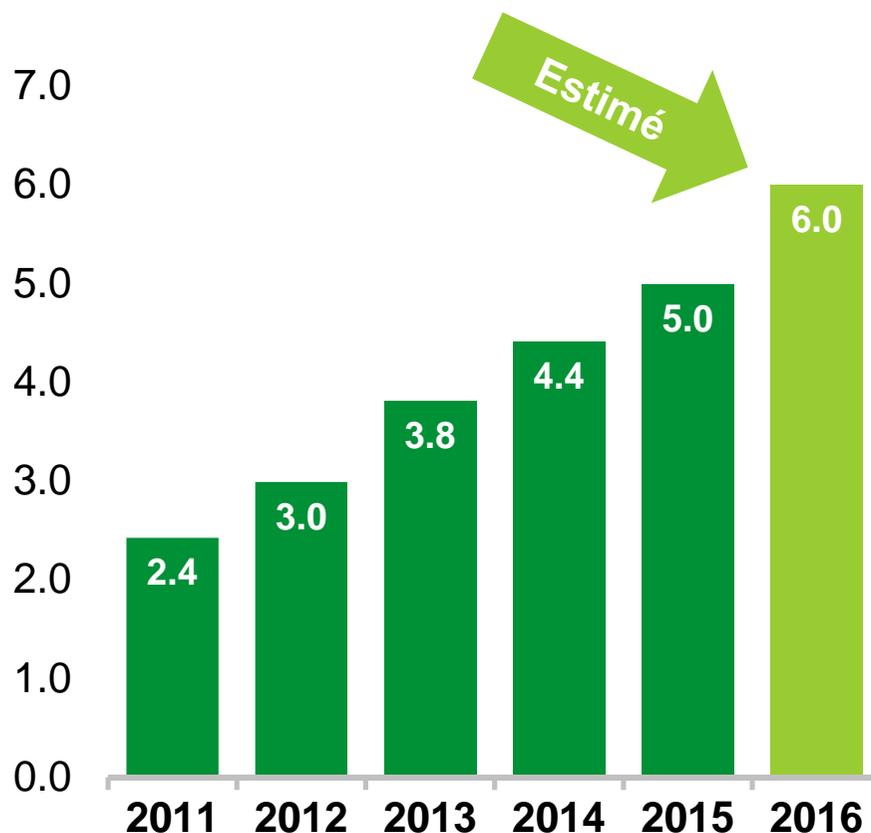
Philippe Hebeisen
CEO, directeur général

Primes émises Animalia SA

Acquisition par Vaudoise Assurances



En millions de CHF



Animalia SA

- Leader du marché suisse de l'assurance pour les animaux domestiques avec une part de marché d'environ 40%
- Plus de 20'000 clients largement diversifiés sur le marché suisse
- Potentiel de croissance encore important (2 millions d'animaux domestiques en Suisse)
- Prix compétitif et bonne rentabilité 2015
- Soumis à l'approbation de la FINMA

Projection des primes 2016

Groupe Vaudoise Assurances

Branches	Estimation 2016
Véhicules à moteur	+ 3.3%
Accidents	+ 2.5%
Maladie	+ 9.4%
Choses	+ 8.4%*
Responsabilité civile	+ 1.1%
% des primes des nouvelles affaires de produits de nouvelles générations en primes périodiques vie	> 60%
Vie	- 20%

Total non-vie
+ 4.8%*

* Y compris primes liées à l'acquisition d'Animalia

En ligne avec les objectifs stratégiques

	<u>2016 - 2018</u>
<input type="checkbox"/> Croissance <ul style="list-style-type: none">– Vaudoise Générale– Développement en Suisse alémanique– Vaudoise Vie	Croissance durablement supérieure au marché Croissance de 2 à 6% par an selon la région et le canal de distribution Croissance dans les nouvelles générations de produits
<input type="checkbox"/> Rentabilité <ul style="list-style-type: none">– Ratio combiné– Efficacité opérationnelle	Parmi les meilleurs du marché suisse Digitalisation des processus et ratio de frais Vaudoise Générale à terme < 25%
<input type="checkbox"/> Rendements des fonds propres	Entre 8% et 12%
<input type="checkbox"/> Mutualité	Poursuite de la politique de redistribution des résultats Vaudoise Générale

Questions et réponses



Annexes aux résultats 2015

Jean-Daniel Laffely
CFO, directeur général adjoint

Comptes consolidés

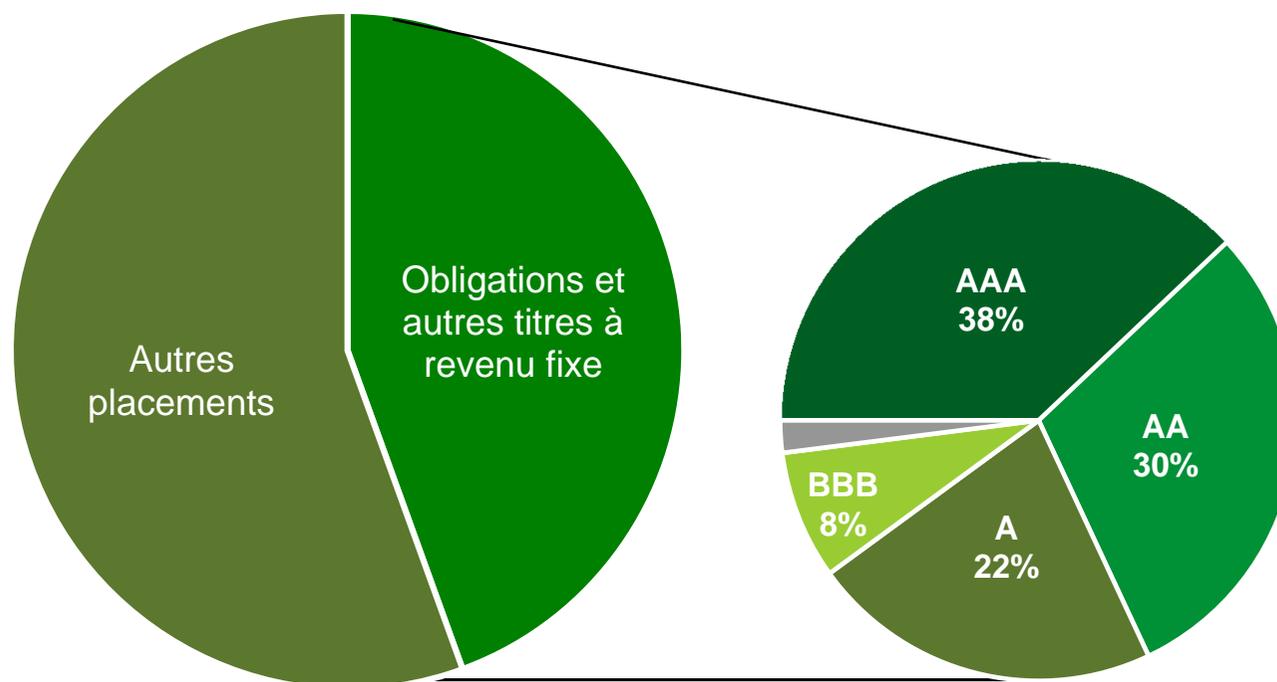
Groupe Vaudoise Assurances – Résultats 2015

En millions de CHF

	2014	2015
<i>Primes émises nettes :</i>	1'168.2	1'051.1
- 10.0%		
Résultat technique « non-vie »	121.0	44.3
Résultat technique « vie »	11.6	82.1
Résultat du compte financier	42.7	24.0
Attribution (-) / prélèvement au fonds pour participations aux excédents	6.5	0.2
Quote-part du résultat Orion, société associée	1.1	0.9
Résultats avant impôts	182.9	151.5
Bénéfice de l'exercice	153.6	128.8

Ventilation obligatoire par rating des placements obligataires de première qualité

Groupe Vaudoise Assurances



Proposition de répartition du bénéfice 2015

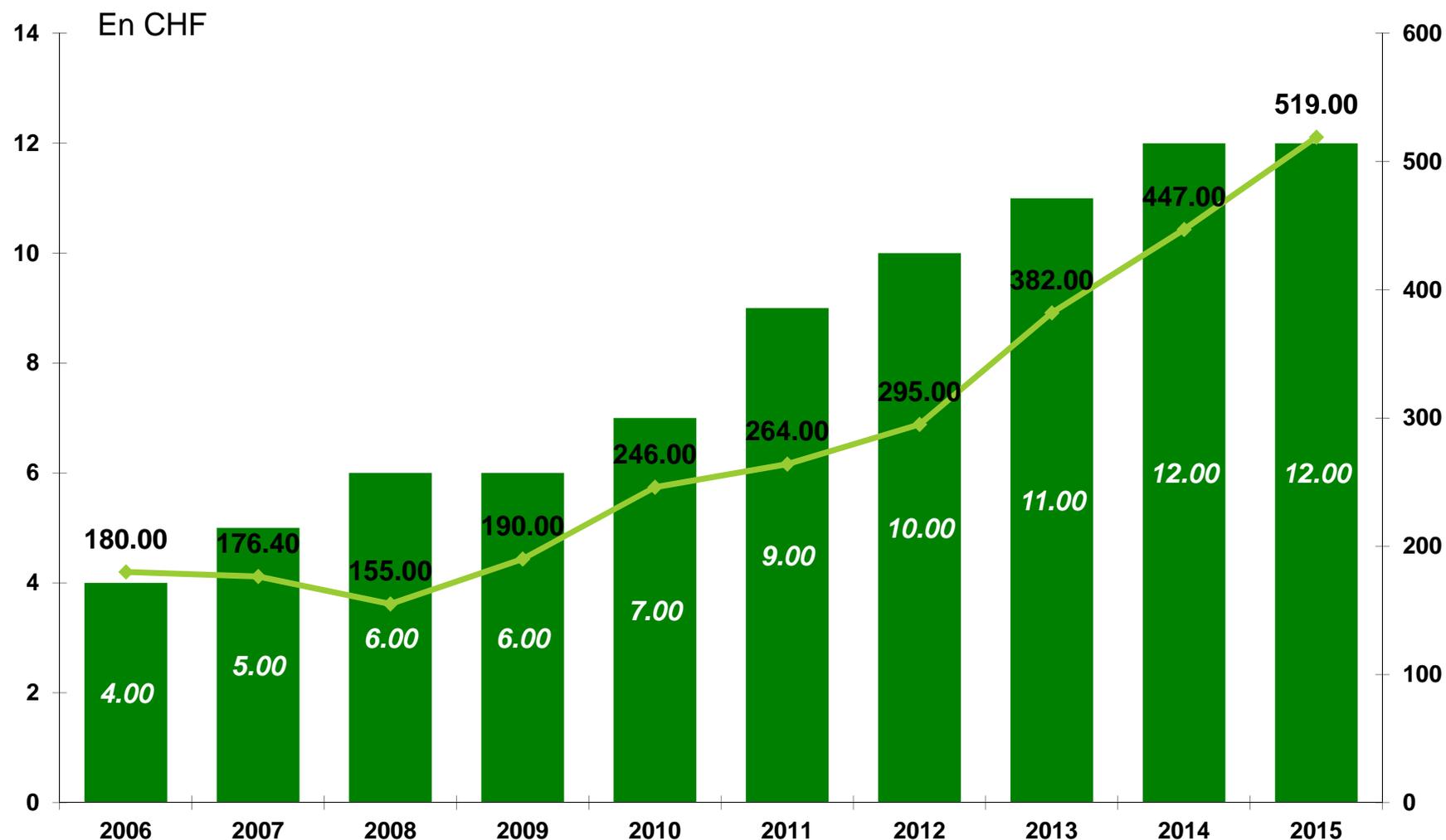
Vaudoise Assurances Holding SA

En milliers de CHF

Bénéfice de l'exercice		37'227
Ancien solde reporté		744
Solde disponible		37'971
<hr/>		
Attribution à la réserve spéciale		23'000
Dividende par action nominative A	CHF 0.20	2'000
Dividende par action nominative B	CHF 12.00	12'000
Solde à reporter		971

Dividende payé par action et cours action nominative B au 31 décembre

Vaudoise Assurances Holding



Avertissement

Cette présentation vise à informer les analystes financiers de la marche des affaires de la société. Cette publication peut contenir des déclarations prospectives. Même si ces déclarations prospectives reflètent le point de vue et les attentes de la Vaudoise Assurances, des risques, des incertitudes, ainsi que d'autres facteurs importants tels que la situation économique générale et les conditions de concurrence, en particulier dans nos marchés clés ; la performance des marchés financiers ; les taux d'intérêts et de change ; la fréquence, l'importance et le développement des dommages assurés ; la mortalité et la fréquence des maladies ; les taux de renouvellements et de résiliations des polices ; les conflits judiciaires et les procédures administratives ; le départ de collaborateurs clés ; la publicité et les rapports des médias négatifs ; les modifications des conditions légales et réglementaires, y compris des standards de comptabilité, et les modifications des directives de l'autorité de surveillance peuvent influencer sur les développements et les résultats réels de sorte que ceux-ci peuvent s'écarter de manière considérable des attentes de la Vaudoise Assurances. En outre, la Vaudoise Assurances signale explicitement que les informations et les projections contenues dans cette présentation sont par nature sélectives. La Vaudoise Assurances ne donne aucune assurance, ni n'assume aucune garantie, que ce soit explicitement ou implicitement, quant à la pertinence et l'exhaustivité des informations et des projections publiées dans cette présentation. Ni la Vaudoise Assurances, ni ses organes ne sont responsables des dommages ou des pertes résultant directement ou indirectement de l'utilisation de cette présentation. Sous réserve du droit impératif applicable, la Vaudoise Assurances n'a pas d'obligation de mettre à jour ou de modifier ses déclarations prospectives, suite à de nouvelles informations, d'événements futurs ou pour d'autres raisons.

Les informations actualisées sont disponibles sur notre page d'accueil www.vaudoise.ch aux dates des publications. D'autres informations sur la marche des affaires de la Vaudoise Assurances y sont également disponibles.



Contact

Jean-Daniel Laffely
CFO, directeur général adjoint

Vaudoise Assurances
Siège social, Place de Milan
Case postale 120
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 85 02
F +41 21 618 81 47
jlaffely@vaudoise.ch
www.vaudoise.ch