



Jahresergebnisse 2016

Pressekonferenz

Philippe Hebeisen, Generaldirektor, CEO
Jean-Daniel Laffely, Stv. Generaldirektor, CFO & CRO
Renato Morelli, Stv. Generaldirektor, COO

Zürich, 29. März 2017

Agenda

- ▶ Highlights Ph. Hebeisen, CEO
- ▶ Ergebnisse 2016 J.-D. Laffely, CFO
- ▶ Aussichten Ph. Hebeisen, CEO
- ▶ Fragen & Antworten Alle

Highlights

Philippe Hebeisen
Generaldirektor, CEO

Highlights

1. Entwicklung der Vaudoise-Gruppe 2009–2016

- ✓ Sehr gutes konsolidiertes Ergebnis
- ✓ Eigenkapital wieder erhöht

2. Fortführung unserer genossenschaftlichen Vision

- ✓ Wachstum im Nichtleben-Geschäft klar über dem Marktdurchschnitt
- ✓ Schadenquote unter Kontrolle
- ✓ Stabile Kosten
- ✓ Höhere Überschussbeteiligung an Nichtleben-Versicherte

Highlights

3. Diszipliniertes Vorgehen bei der Umstrukturierung der Lebensversicherung









- ✓ Gebremster Vertrieb von Verträgen mit Dauergarantie
- ✓ Lancierung von Produkten der neuen Generation
- ✓ Verstärkung der Rückstellungen für Zinsrisiken

4. Digitalisierte Prozesse und Customer Journey

- ✓ Bereits umgesetzt:
Connectique, Documentum, OptiDrive, Avenue Smart, neue Web-Plattform, Brokergate
- ✓ Im Gang:
Projekt künstlicher Intelligenz für die Bearbeitung von Retail-Schäden, Kundenportal, Online-Offerten und -Abschlüsse in allen Branchen

Kennzahlen per 31. Dezember 2016

Gruppe Vaudoise Versicherungen

		2016	Veränderung zu 2015
Jahresgewinn		CHF 124.8 Mio.	- CHF 4.0 Mio.
Gebuchte Prämien – direktes Geschäft Nichtleben		CHF 869.0 Mio.	+ 5.6 %
Combined Ratio		93.4 %	- 2.2 Pt.
Gebuchte Prämien – direktes Geschäft Leben		CHF 200.1 Mio.	- 23.4 %
Nettoertrag aus Kapitalanlagen		3.1 %	- 0.4 Pt.
Konsolidiertes Eigenkapital		CHF 1'642.9 Mio.	+ 6.7 %
Dividende Namenaktie B (Antrag)		CHF 12.-	+ CHF 0.-
SST		272 %	+ 16.7 %

Ergebnisse 2016

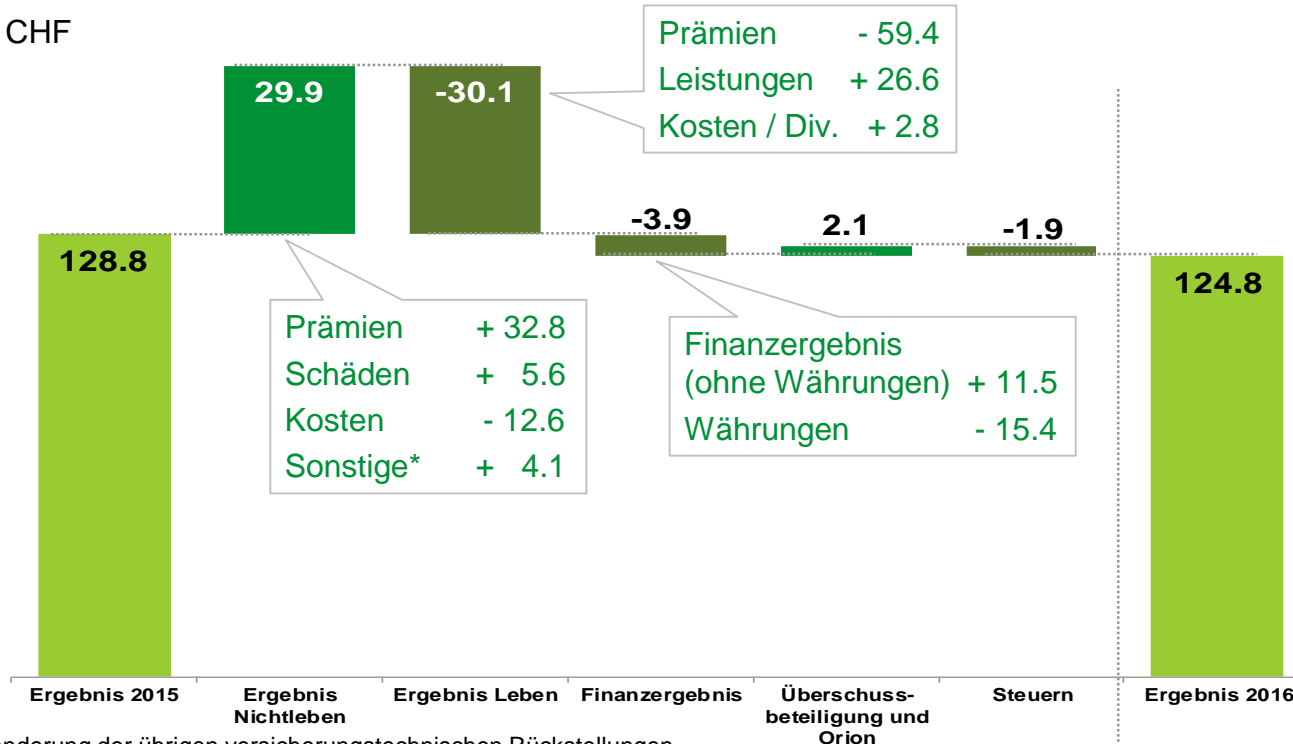
Jean-Daniel Laffely
Stv. Generaldirektor, CFO & CRO

Vergleich der konsolidierten Ergebnisse 2015 und 2016

Operatives Ergebnis von CHF 149.5 Millionen

Netto-Ergebnis von CHF 124.8 Millionen

In Millionen CHF

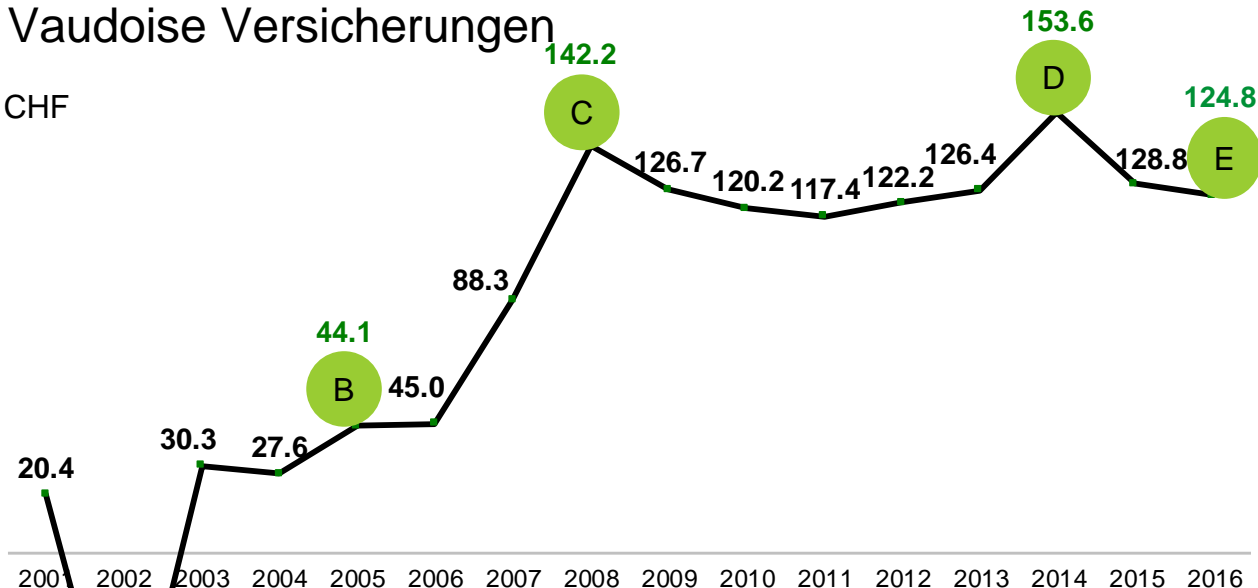


* inkl. Veränderung der übrigen versicherungstechnischen Rückstellungen

Konsolidiertes Nettoergebnis - Entwicklung 2001 bis 2016

Gruppe Vaudoise Versicherungen

In Millionen CHF

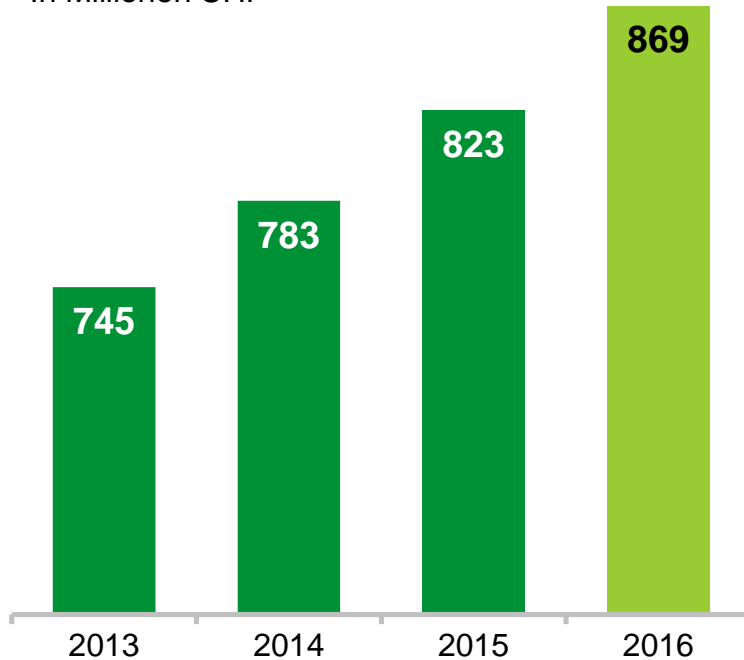


- A Aktienbaisse
- B Tausch der Portefeuilles BVG/Vermögensversicherungen Swisslife - La Suisse
- C Verkauf von Intras
- D Verkauf von Valorlife
- E Erwerb Animalia

Gebuchte Prämien – direktes Geschäft Nichtleben

Vaudoise Allgemeine

In Millionen CHF



+ 5.6 %

Wachstum
Nichtleben

+ 4.8 %

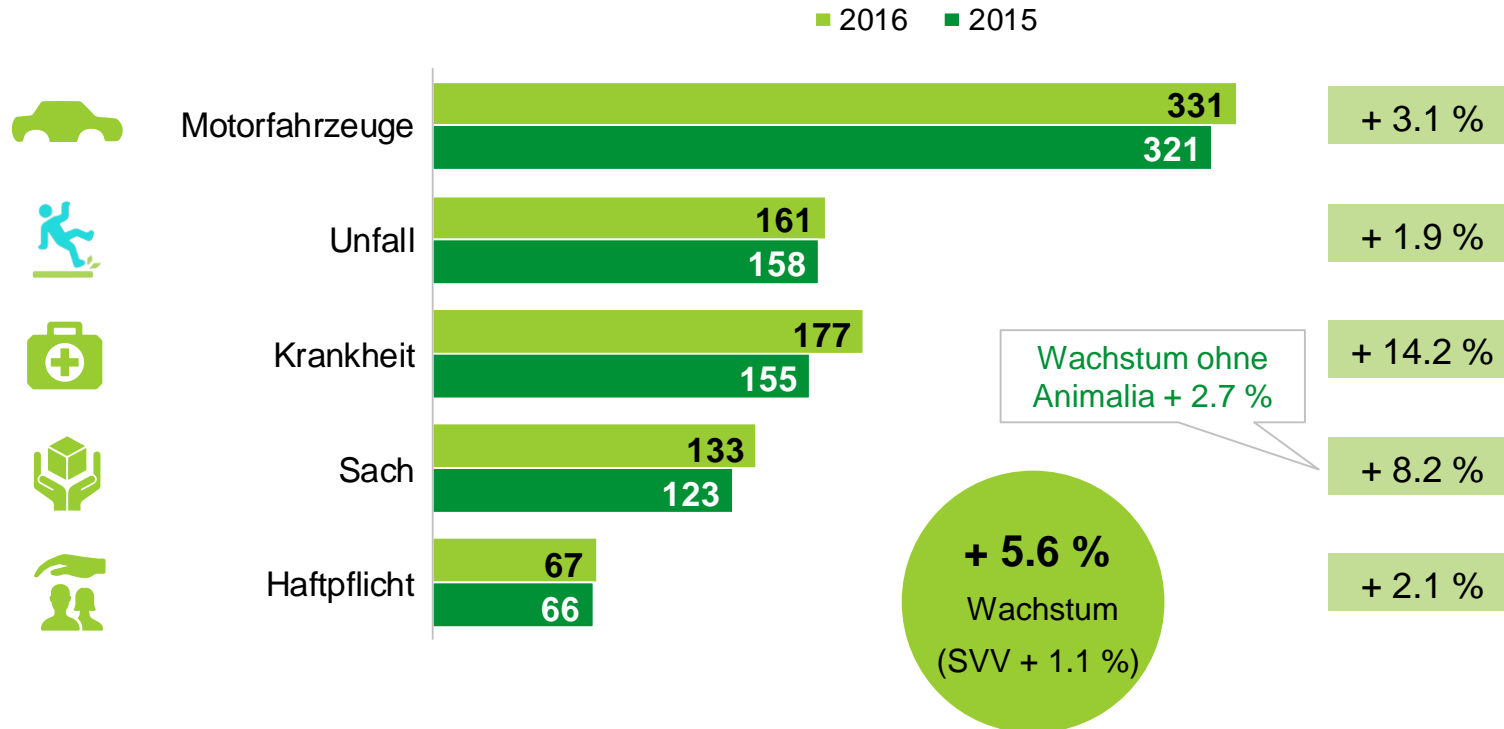
Wachstum ohne
Animalia
(CHF 6.7 Mio.)

- Wachstum im Nichtlebensgeschäft von 5.6 % in einem um 1.1 % wachsenden Markt
- Wachstum in allen Branchen

Gebuchte Prämien – direktes Geschäft Nichtleben nach Branche

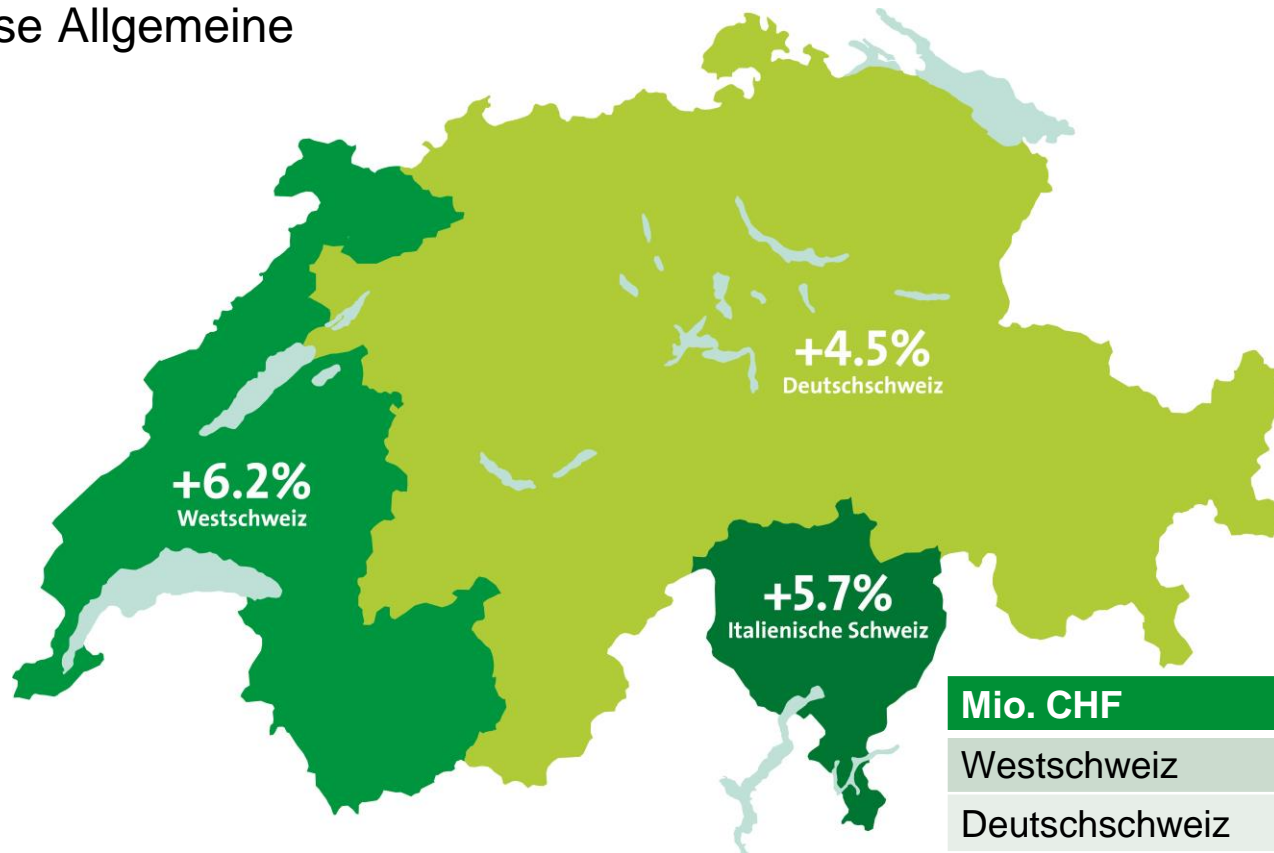
Vaudoise Allgemeine

In Millionen CHF



Gebuchte Nettoprämien nach geografischer Region

Vaudoise Allgemeine



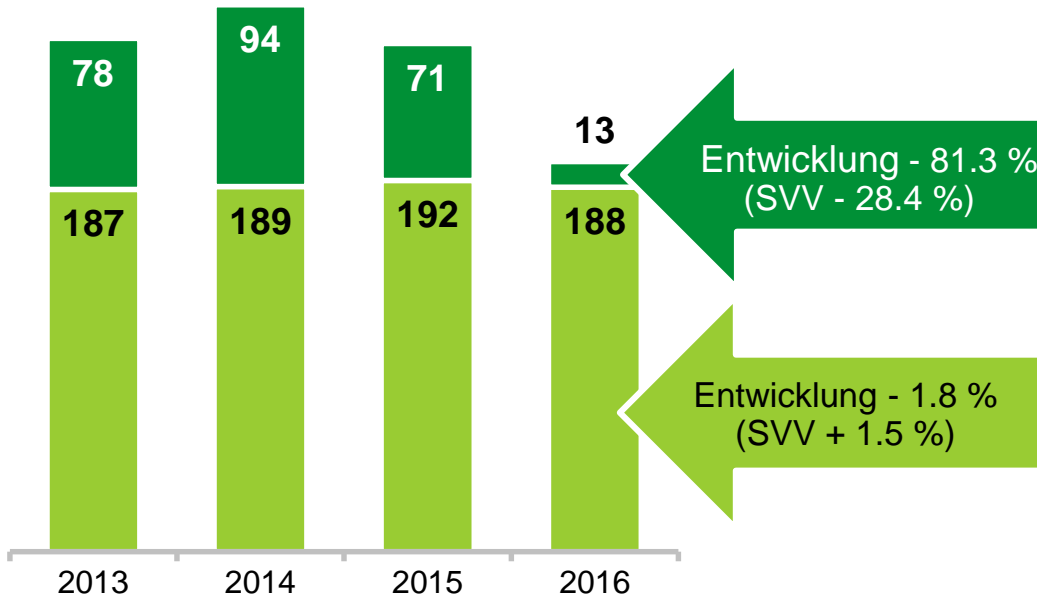
Mio. CHF	2015	2016
Westschweiz	513	545
Deutschschweiz	262	274
Italienische Schweiz	44	47

Gebuchte Prämien – direktes Geschäft Leben

Vaudoise Leben

In Millionen CHF

- Einmalprämien
- Periodische Prämien

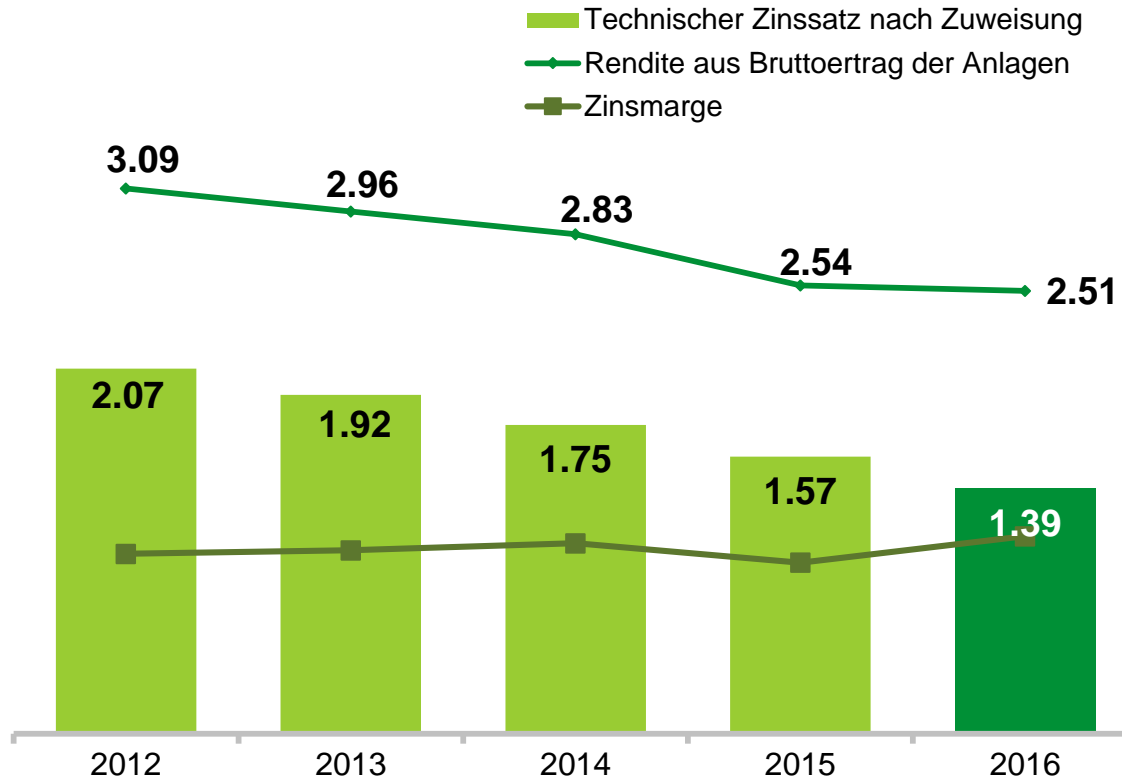


- Weiterhin zurückhaltendes Angebot von traditionellen Versicherungsprodukten mit periodischen Prämien und Einmalprämien
- Stark sinkende Prämien der Produkte Serenity Plan und TrendValor
- Erfolgreicher Start des neuen Produkts RythmoInvest mit periodischen Prämien

Mittlerer technischer Zinssatz

Einzellebenversicherungen

In %

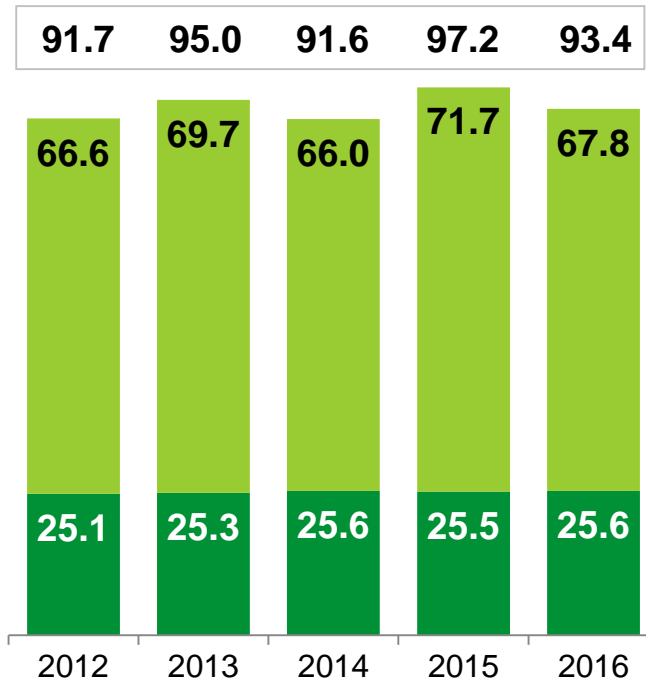


Combined Ratio Nichtleben

Gruppe Vaudoise Versicherungen

In %

■ Allg. Kosten ■ Schadenaufwand



Zu Vergleichszwecken mit 2016 werden die Jahre 2012 bis 2015 ohne Auflösung von stillen Reserven auf dem Prämienübertrag ausgewiesen.

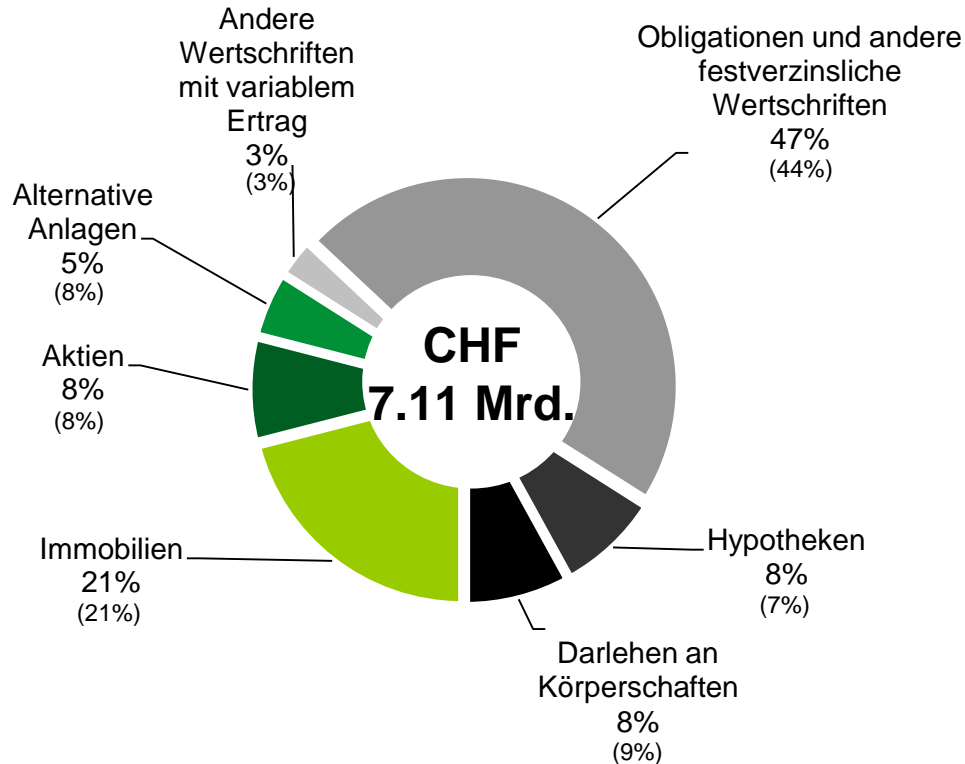
Verbesserte
Combined
Ratio

- Vorteilhafte Abwicklungsgewinne
- Verbesserung der Schadenquote im 1. Jahr in allen Branchen ausser in den Sachversicherungen
- Schadenbelastung allgemein im KTG-Bereich weiterhin zu hoch
- Stabiler Kostenanteil trotz grosser Investitionen

Ohne Zuweisung an Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen

Struktur der Kapitalanlagen

Gruppe Vaudoise Versicherungen



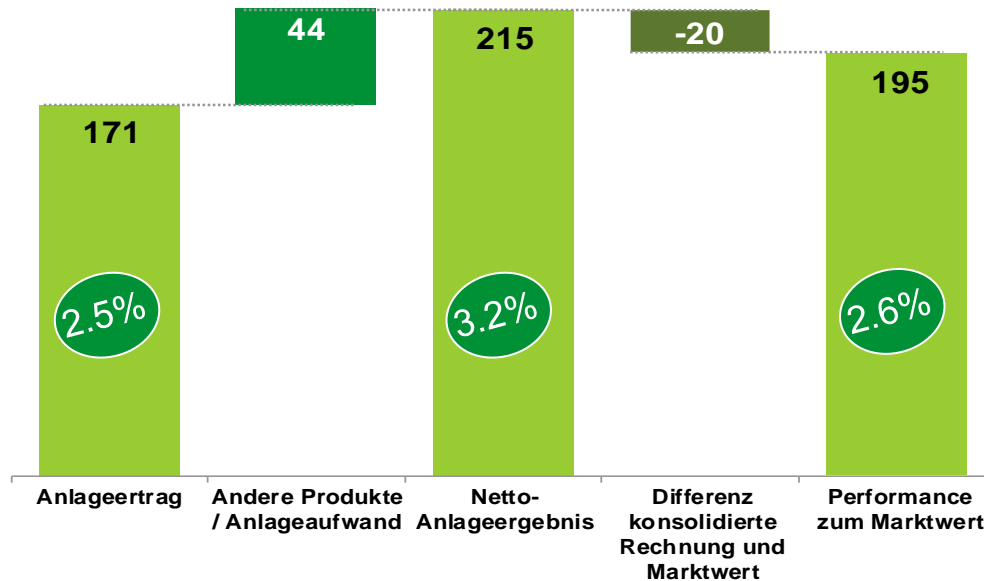
Ohne flüssige Mittel und Anlagen auf Rechnung des Versicherungsnehmers.

- Optimierte, auf unsere Risikofähigkeit abgestimmte Strategie
- Weiterhin hohe Absicherung unserer Devisen- und Aktienpositionen

Ertrag aus Kapitalanlagen

Gruppe Vaudoise Versicherungen

In Millionen CHF



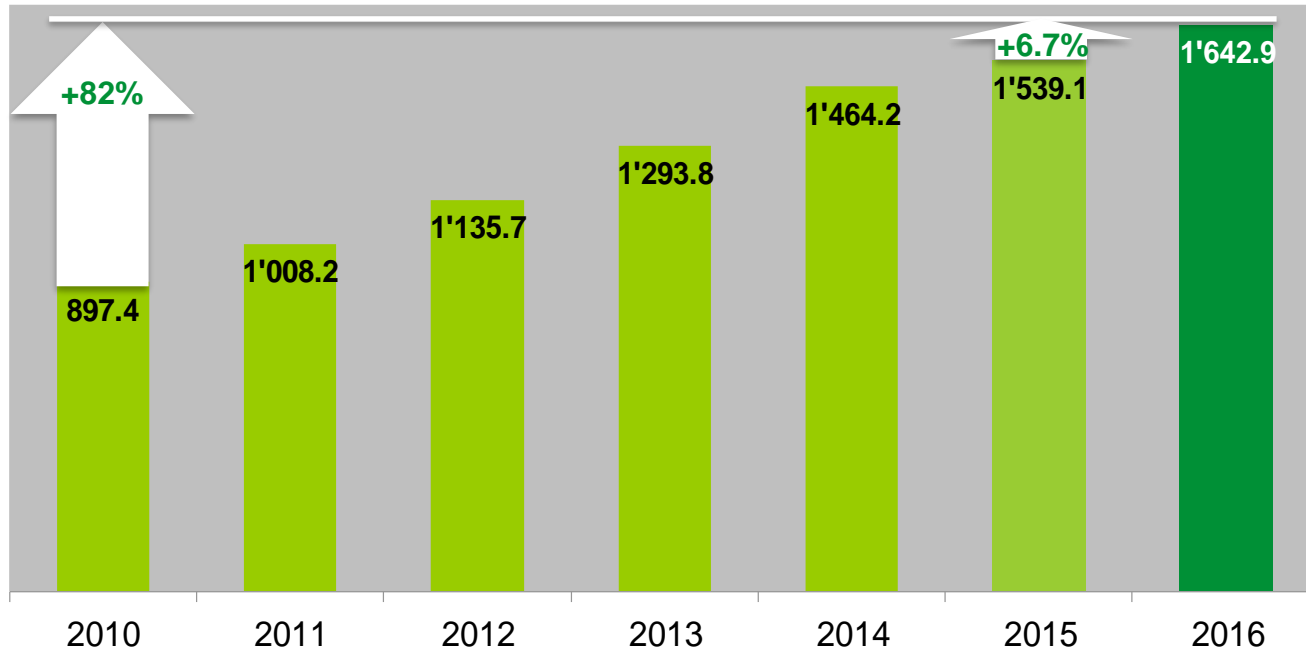
- Gestiegene direkte Erträge in CHF
- Nettoertrag aus Kapitalanlagen aufgrund der Devisen leicht gesunken
- Gute Performance zum Marktwert begünstigt durch die Aktien- und Obligationen-Performance in Fremdwährungen trotz der Wechselkursabsicherungskosten

*Anlagen auf eigene Mittel, einschliesslich der flüssigen Mittel
Rendite auf Basis des durchschnittlichen Kapitals 2015/2016*

Konsolidiertes Eigenkapital

Gruppe Vaudoise Versicherungen

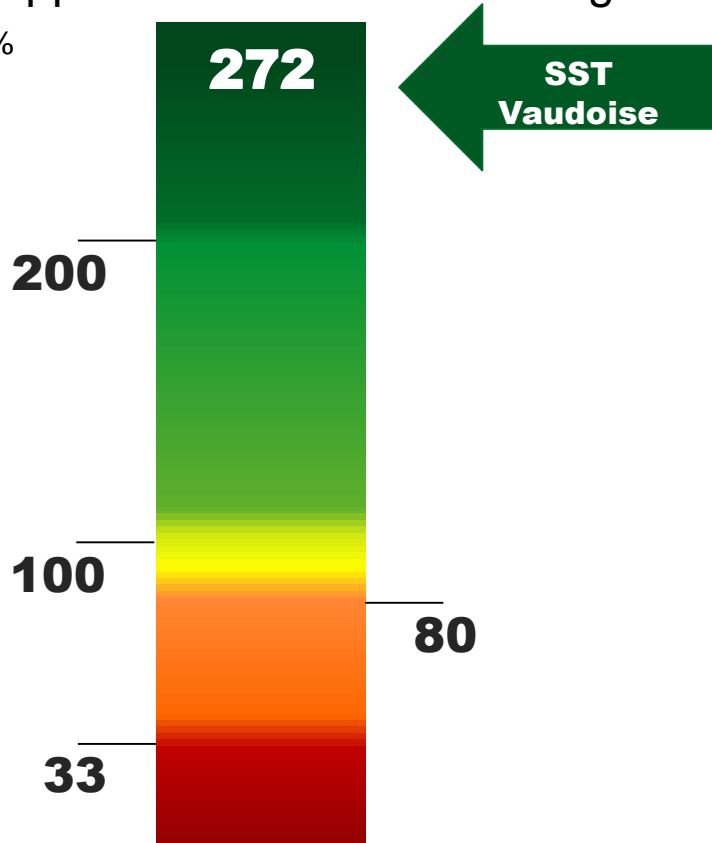
In Millionen CHF



SST-Quotient per 01.01.2017

Gruppe Vaudoise Versicherungen

In %



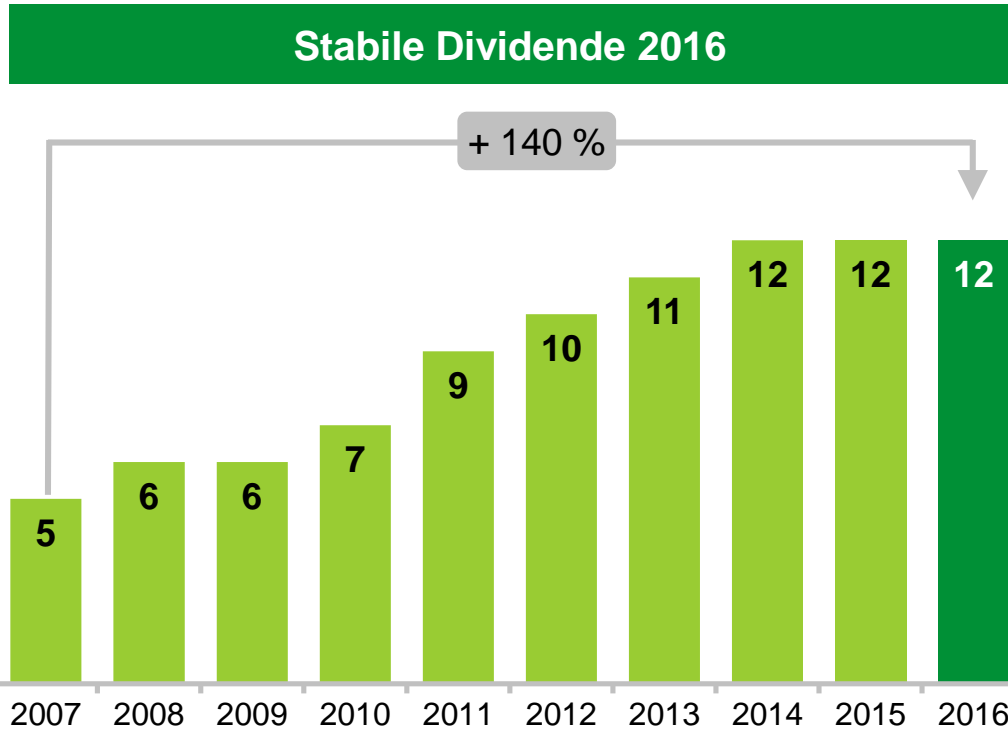
SST-Quotient komfortabel

- Konsolidierter SST, untersteht nicht der FINMA, aber basiert auf den individuellen FINMA-Modellen der Vaudoise Allgemeinen und der Vaudoise Leben
- Erhöhung von 233 % auf 272 % infolge Anpassung der FINMA-Modelle
- Keine Darlehen ausserhalb der Gruppe

Ausgeschüttete Dividende pro Namenaktie B

Vaudoise Versicherungen Holding

In CHF



Payout Ratio

Vaudoise Versicherungen Holding

In %

	2013	2014	2015	2016
Payout Ratio VVH	35.51	25.89	37.61	28.93
Payout Ratio Aktionäre (1/3 des Gewinns)	26.11	26.56	27.96	28.84
Payout Ratio Gruppe (mit Beteiligung der Kunden am Nichtleben- Gewinn)	32.45	32.46	30.29	36.05*

* Einschl. Zuweisung an den Überschussfonds für die Rückerstattung von CHF 25 Mio.

Zusammenfassung der zentralen Fakten

- ▶ Sehr gutes Ergebnis der Gruppe von CHF 124.8 Mio.
- ▶ Gutes, weit über dem Schweizer Markt liegendes Prämienwachstum im Nichtleben-Geschäft
- ▶ Starker Rückgang der Leben-Prämien infolge Reduktion des Angebots von traditionellen Lebensversicherungen und infolge der Marktbedingungen
- ▶ Verbesserung der Combined Ratio auf 93.4 %
- ▶ Gute Anlageergebnisse dank Brutto- und Obligationenerträgen
- ▶ Erhöhung des Eigenkapitals um 6.7 % auf CHF 1.64 Milliarden, SST-Quotient über 200 %
- ▶ Weitere Gewinnverteilung an die Versicherten der Vaudoise Allgemeinen

Aussichten

Philippe Hebeisen
Generaldirektor, CEO

Stand der Prämien per Ende Februar 2017

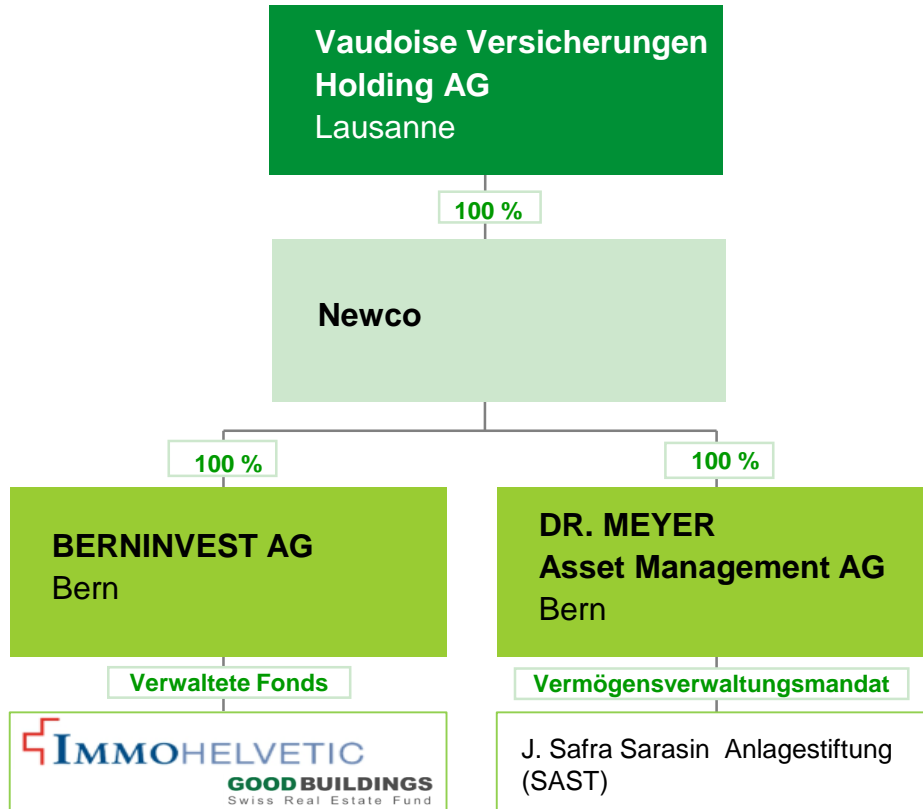
Gruppe Vaudoise Versicherungen

Branchen	Stand Ende Februar 2017
Motorfahrzeuge	+ 2.6 %
Unfall	- 4.2 %
Kranken	- 0.0 %
Sach	+ 1.6 %
Haftpflicht	- 1.2 %
Leben	- 4.8 %

Total
Nichtleben
+ 0.4 %

Akquisition

Vermögensverwaltung für Dritte



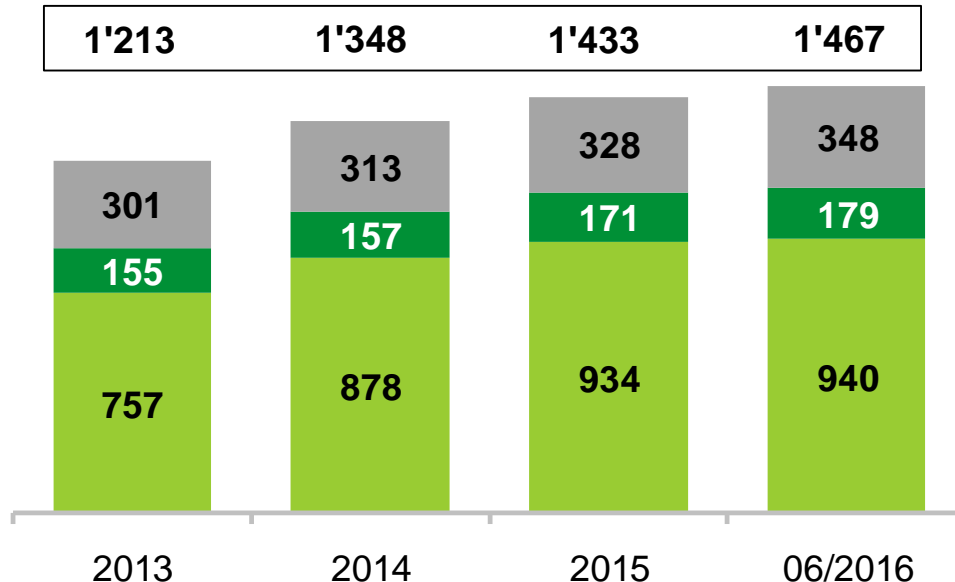
- Kauf von BERNINVEST AG: Fondsleitungs-Gesellschaft und Portfolio Manager der beiden Immobilienfonds Immo Helvetic und Good Buildings Swiss Real Estate Fund
- Kauf von DR. MEYER Asset Management AG: Portfolio Manager hauptsächlich von "Nachhaltig Immobilien Schweiz" der J. Safra Sarasin Anlagestiftung (SAST)
- Kumulierter Umsatz 2015 von CHF 11 Mio. und Nettogewinn von CHF 5.3 Mio. (EBITDA-Marge: 58%)
- Anerkannte Performance der beiden Immobilienfonds in der Vergangenheit mit einem sehr guten Track-Record

Akquisition

Ziele

In Millionen CHF

- DR. MEYER Asset Management AG
- Good Buildings Swiss Real Estate Fund
- Immo Helvetic



- Strategischer Kauf, der der Vaudoise ermöglicht:
 - ihr Kerngeschäft zu diversifizieren
 - effizient in die Vermögensverwaltung für Dritte einzusteigen, mit einem verwalteten Vermögen von CHF 1.5 Mrd.
 - den Skaleneffekt mit den bestehenden Asset-Management-Aktivitäten zu nutzen, mit kumuliert ca. CHF 3 Mrd. Immobilienanlagen
 - ihr Know-how und ihre geografische Präsenz im Immobilienbereich in der Deutschschweiz zu verstärken

Im Einklang mit den strategischen Zielen

2017 - 2019

1)	Ziel 2020: Nr. 1 der Kundenzufriedenheit	
2)	<p>Wachstum Vaudoise Allgemeine</p> <ul style="list-style-type: none"> - dauerhaft über dem Schweizer Markt - davon Wachstum in der Deutschschweiz - Personenversicherungen 	<p>Schweizer Markt + 1% bis 2%</p> <p>2 bis 6 % jährlich, je nach Region und Vertriebskanal</p> <p>Konzentration auf das KMU-Segment</p>
3)	Wachstum Vaudoise Leben	RythmoInvest I und II

Im Einklang mit den strategischen Zielen

		2017 - 2019
4)	Nettoschadenquote Vaudoise Allgemeine	Max. 70 %
5)	Kostenquote Vaudoise Allgemeine	Max. 24 % im Jahr 2020
6)	Eigenkapitalrendite	Zwischen 8 % und 10 %
7)	Genossenschaft	Weiterverfolgung der Gewinnverteilungspolitik der Vaudoise Allgemeinen

Fragen & Antworten



Anhang zur Jahresrechnung 2016

Jean-Daniel Laffely
Stv. Generaldirektor, CFO & CRO

Konsolidierte Rechnung

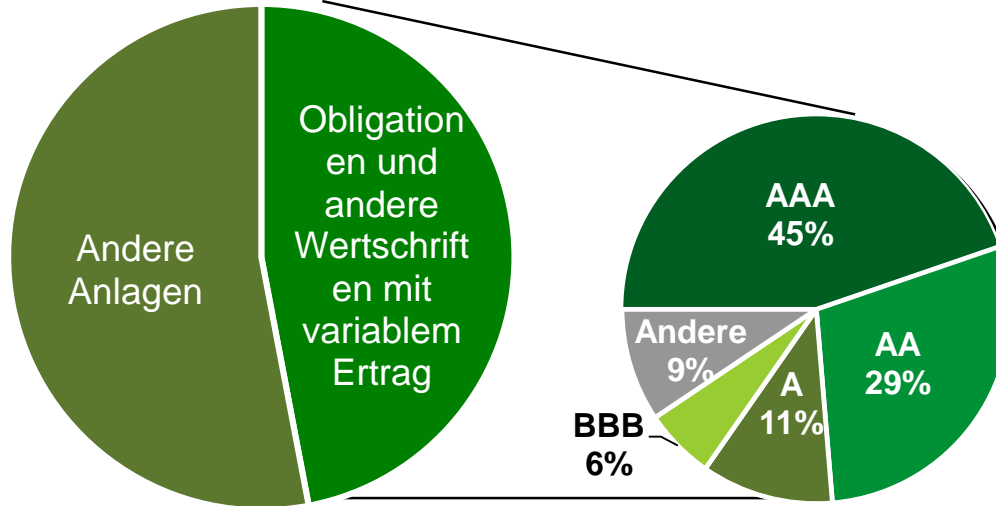
Gruppe Vaudoise Versicherungen

In Millionen CHF

	2015	2016
<i>Gebuchte Nettoprämien:</i>		
- 1.4 %	1'051.1	1'036.3
Versicherungstechnisches Ergebnis Nichtleben	44.3	110.5
Versicherungstechnisches Ergebnis Leben	82.1	13.1
Ergebnis der finanziellen Erfolgsrechnung	24.0	22.8
Zuweisung (-) / Entnahme aus dem Fonds für Überschussbeteiligung	0.2	1.7
Anteil am Ergebnis der assoziierten Gesellschaften	0.9	1.5
Ergebnis vor Steuern	151.5	149.5
Jahresgewinn	128.8	124.8

Aufteilung der Obligationen nach Rating der erstklassigen Obligationenanlagen

Gruppe Vaudoise Versicherungen



GIIPS-Engagement in Mio. CHF:

Spanien	2.8
Italien	4.2
Irland	2.5
Total	9.5

Antrag zur Gewinnverteilung 2016

Vaudoise Versicherungen Holding

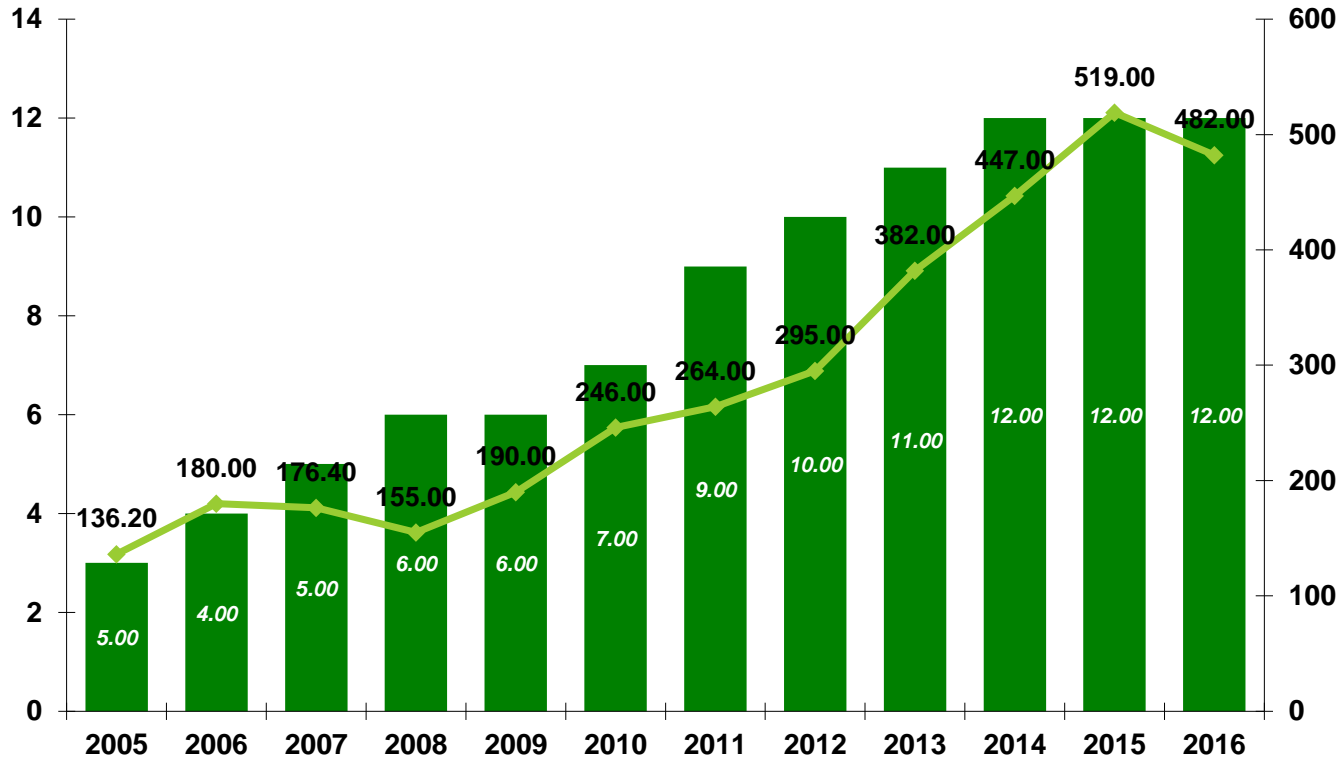
In Tausend CHF

Jahresgewinn		48'386
Gewinnvortrag		970
Verfügbarer Saldo		49'357
<hr/>		
Zuweisung an die Spezialreserve		35'000
Dividende pro Namenaktie A	CHF 0.20	2'000
Dividende pro Namenaktie B	CHF 12.00	12'000
Vortrag auf neue Rechnung		357

Ausgezahlte Dividende pro Aktie und Kurs der Namenaktie B am 31. Dezember

Vaudoise Versicherungen Holding

In CHF



Warnung

Die Präsentation bezweckt, die Finanzanalysten über den Geschäftsgang der Gesellschaft zu informieren. Diese Publikation kann in die Zukunft gerichteten Aussagen enthalten. Auch wenn diese in die Zukunft gerichteten Aussagen die Ansicht und die Zukunftserwartungen der Vaudoise Versicherungen widerspiegeln, können eine Reihe von Risiken, Unsicherheiten sowie andere wichtige Faktoren wie die allgemeine Wirtschaftslage und Wettbewerbsbedingungen, insbesondere in unseren Schlüsselmärkten; die Performance der Finanzmärkte; Zinshöhe und Wechselkurse; Häufigkeit, Schwere und Entwicklung von Versicherungsschäden; Sterblichkeit und Erkrankungshäufigkeit; Policen-Erneuerungs- und Stornoraten; rechtliche Auseinandersetzungen und behördliche Verfahren; Abgang wichtiger Mitarbeitender; negative Publizität und Medienberichte; veränderte gesetzliche und regulatorische Bedingungen inkl. der Rechnungslegungsstandards und veränderte Richtlinien der Aufsichtsbehörden dazu führen, dass die tatsächlichen Entwicklungen und Ergebnisse erheblich von den Erwartungen der Vaudoise Versicherungen abweichen. Ausserdem weisen die Vaudoise Versicherungen ausdrücklich darauf hin, dass die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen und Prognosen naturgemäss selektiv sind. Die Vaudoise Versicherungen machen keinerlei Zusicherung und übernehmen keinerlei Gewähr, weder ausdrücklicher noch impliziter Art, hinsichtlich der Richtigkeit und Vollständigkeit der veröffentlichten Informationen und Prognosen. Weder die Vaudoise Versicherungen noch deren Organe haften für Schäden oder Verluste, die direkt oder indirekt aus der Nutzung der Informationen aus dieser Publikation entstehen. Vorbehältlich des anwendbaren zwingenden Rechts sind die Vaudoise Versicherungen auch nicht verpflichtet, ihre in die Zukunft gerichteten Aussagen zu aktualisieren oder zu ändern, sei es aufgrund neuer Informationen, zukünftiger Ereignisse oder aus anderen Gründen.

Auf unserer Homepage www.vaudoise.ch sind aktuelle Informationen ab Publikationsdatum abrufbar. Dort sind auch weitere Angaben zum Geschäftsgang der Vaudoise Versicherungen verfügbar.

Kontakt

Jean-Daniel Laffely
Stv. Generaldirektor, CFO & CRO

Vaudoise Versicherungen
Geschäftssitz, Place de Milan
Postfach 120
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 85 02
F +41 21 618 81 47
investor@vaudoise.ch
www.vaudoise.ch