



# Jahresergebnis 2025 Pressekonferenz

ZÜRICH, 25. MÄRZ 2026



# Inhalt

---

01

## Highlights

J.-D. Laffely, CEO

02

## Ergebnisse 2025

Ch. Borgmann, CFO

03

## Ausblick

J.-D. Laffely, CEO

04

## Fragen & Antworten

Alle



01

A hand in a dark suit jacket points its index finger towards the rightmost star in a horizontal row of five stars. The stars are arranged in a line, with the first three being dim and the last one being bright and glowing. The background is a blurred image of a person in a suit.

# Highlights

J.-D. Laffely, CEO



# Highlights

- Rekordhohes **Ergebnis** und **Eigenkapital 2025!**
- **Historisches Wachstum** im **Nichtleben-Geschäft** und **verbesserte Rentabilität.**
- Qualitativ gute **Anlageergebnisse.**
- Beschleunigte **Transformation** unseres **Unternehmens.**
- Schrittweise Stärkung der **Dividendenpolitik.**



# Gewinnanstieg dank sehr guter Anlagerendite sowie Verbesserung des versicherungstechnischen Ergebnisses

KENNZAHLEN PER 31. DEZEMBER 2025



+16,7 %\*

Jahresgewinn

**CHF 156,3 Mio.**



+5,7 %

Umsatz

**CHF 1'518,8 Mio.**



-1,5 Pkt.\*

Combined  
Ratio

**96,4 %**



+0,3 Pkt.

Nettoertrag aus  
Kapitalanlagen

**2,8 %**



+5,8 %\*

Konsolidiertes  
Eigenkapital

**CHF 2'655,5 Mio.**



SST

**344 %**



+CHF 3,5 Mio.

Dividenden auf Aktien  
A (+0.05) und B (+3.0)

**CHF 31,0 Mio.**



-CHF 4,0 Mio.

Überschussbeteiligung  
Nichtleben 2026-27

**CHF 40 Mio.**



# 02

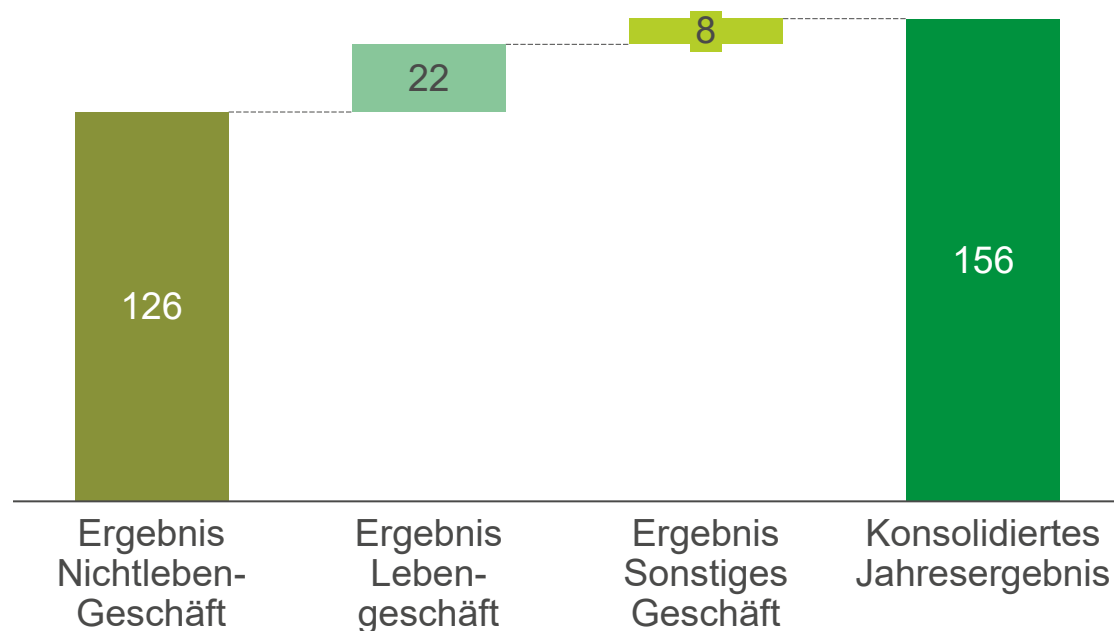
## Ergebnisse 2025 Ch. Borgmann, CFO



# Ergebnis der Gruppe stark vom Nichtleben getragen

ERGEBNIS DER GRUPPE NACH GESCHÄFTSBEREICH

In Millionen CHF



<b>2024 (angepasst)</b>	90	30	14	134
<b>Entwick- lung</b>	+40,4 %	-26,8 %	-41,9 %	+16,7 %

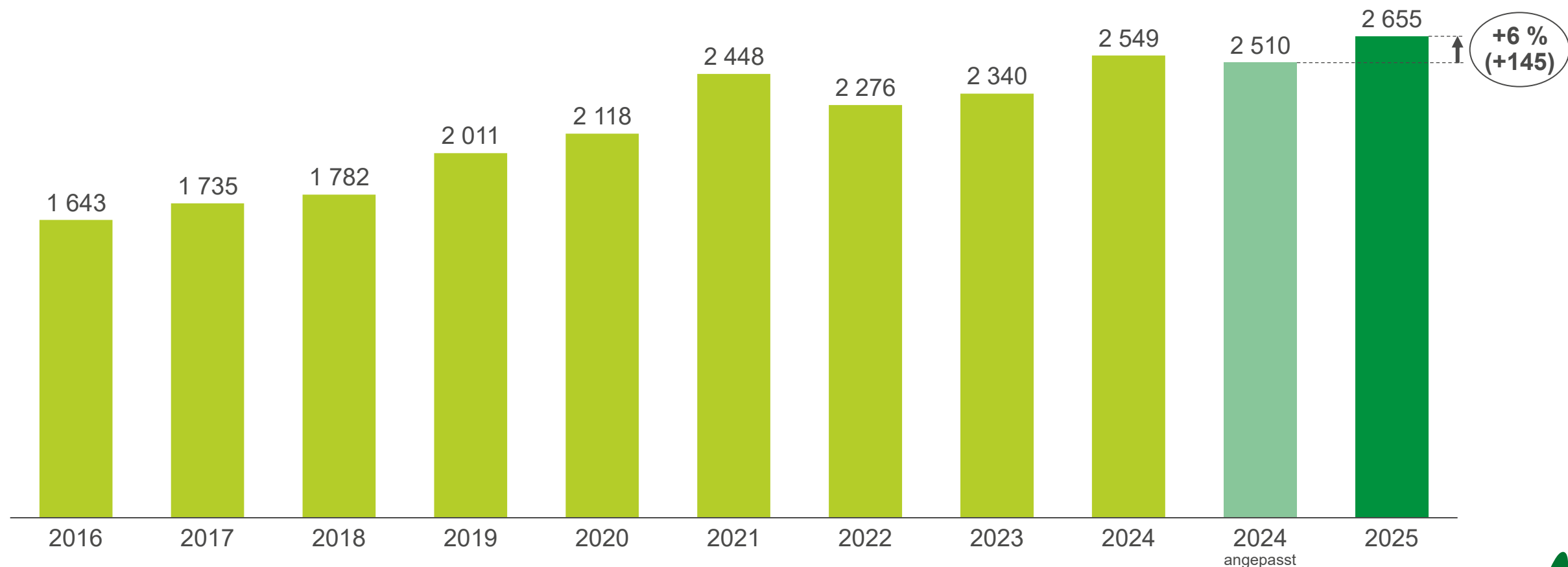
- **Nichtlebensgeschäft:** höheres versicherungstechnisches Ergebnis von CHF 19 Millionen, was einer besseren Combined Ratio im Vergleich zu den angepassten Zahlen 2024 entspricht. Der Nettoertrag aus Kapitalanlagen steigt um CHF 21 Millionen.
- **Lebensgeschäft:** Leicht gestiegenes Anlageergebnis. Keine Auflösung von Rückstellungen zur Zinsgarantie im Jahr 2025.
- **Sonstiges Geschäft:** Umsatzsteigerung durch Wertberichtigungen und steigende Verwaltungskosten mehr als ausgeglichen.



# Rekordhohes Eigenkapital von über 2,6 Milliarden

ENTWICKLUNG DES KONSOLIDierten EIGENKAPITALS

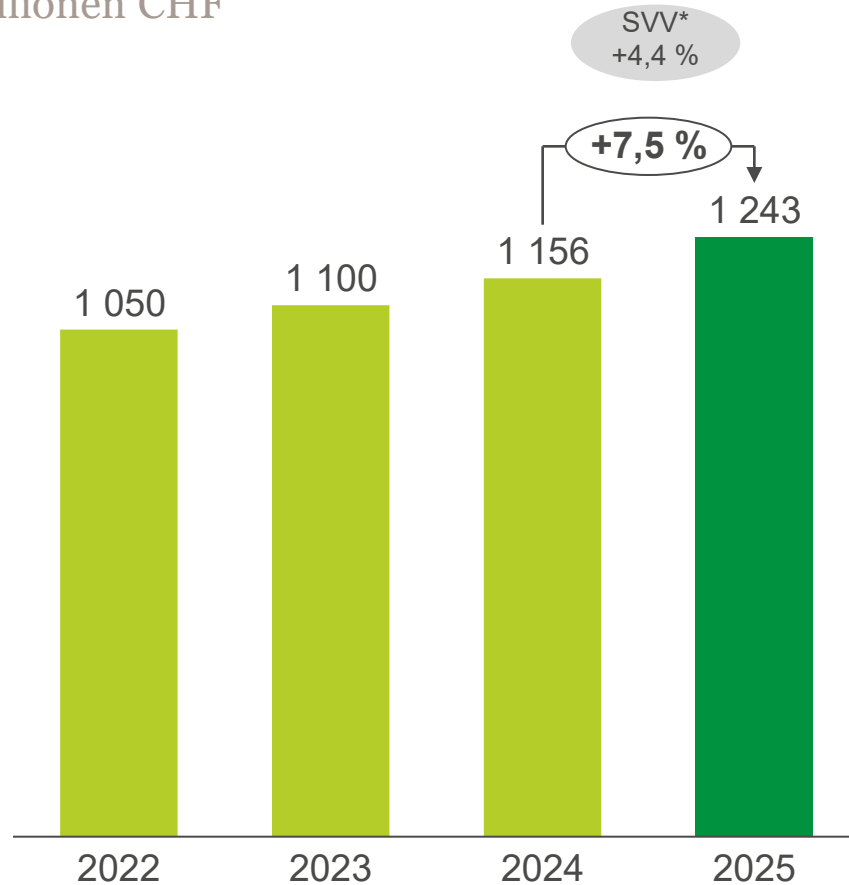
In Millionen CHF



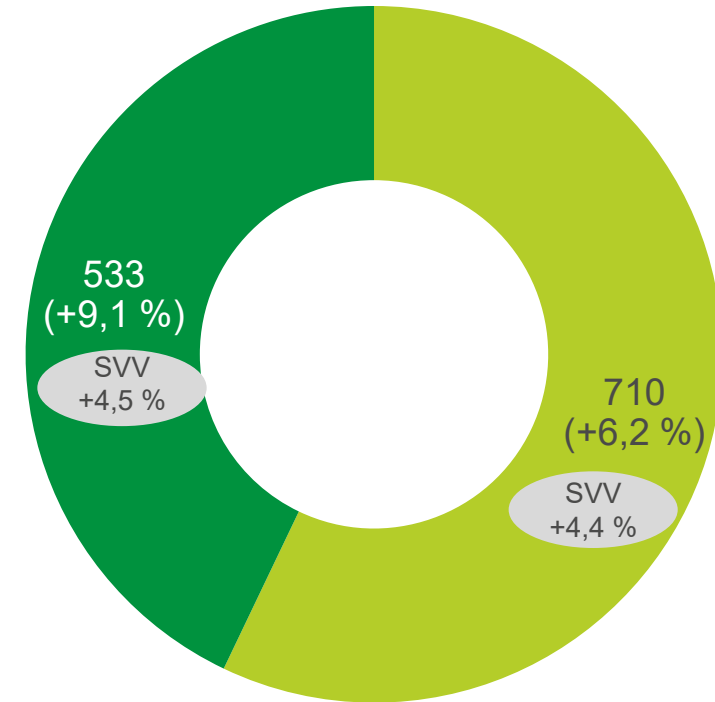
# Prämienentwicklung deutlich über dem Markt

GEBUCHTE PRÄMIEN DIREKTES GESCHÄFT NICHTLEBEN

In Millionen CHF



\*Schweizerischer Versicherungsverband



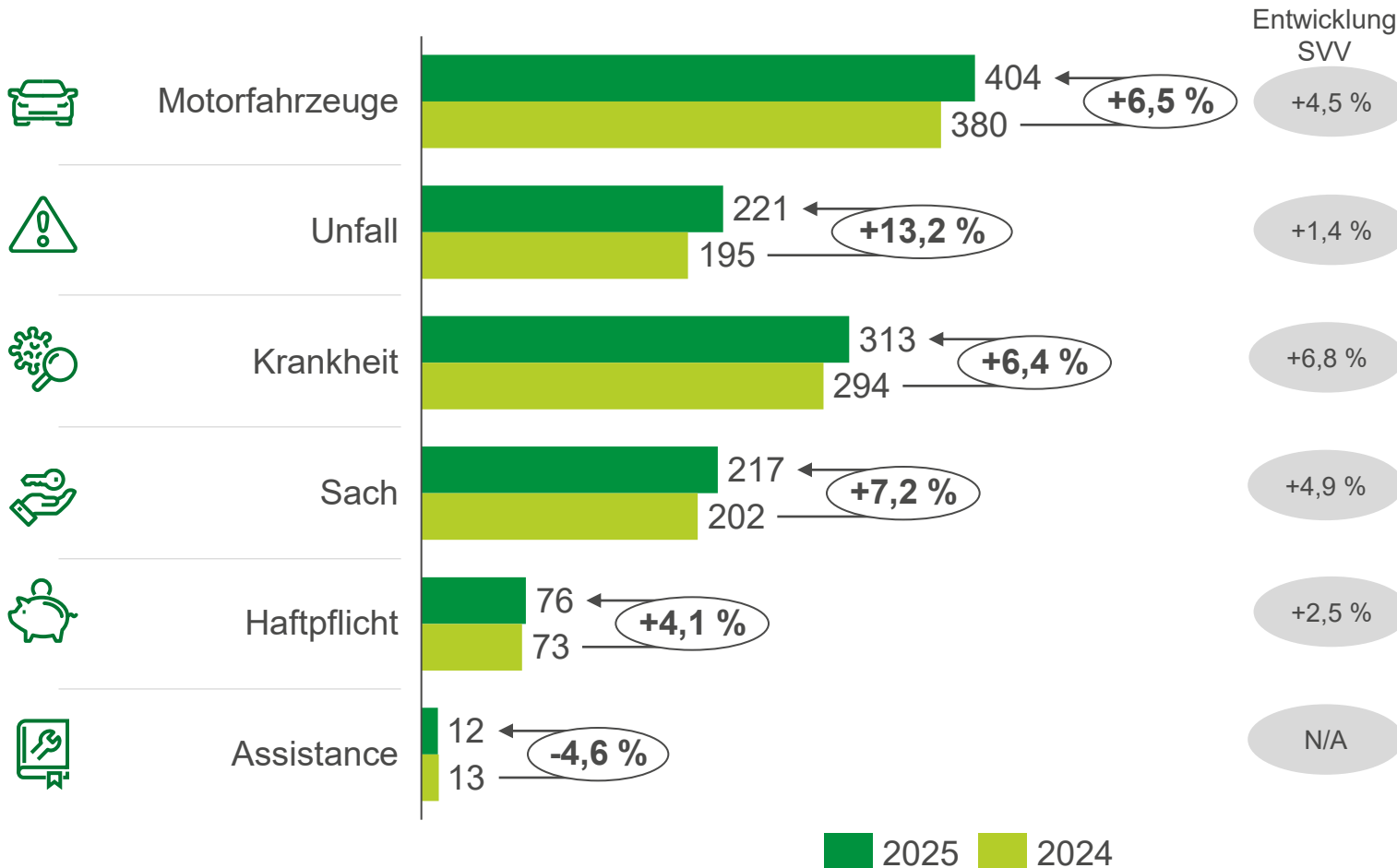
- P&C: Sach, Haftpflicht, Motorfahrzeuge, Tierversicherung
- Personenversicherungen Nichtleben



# Prämien-Entwicklung Nichtleben 7,5 % (SVV +4,4 %)

GEBUCHTE BRUTTOPRÄMIEN IM DIREKTEN GESCHÄFT NACH BRANCHE

In Millionen CHF



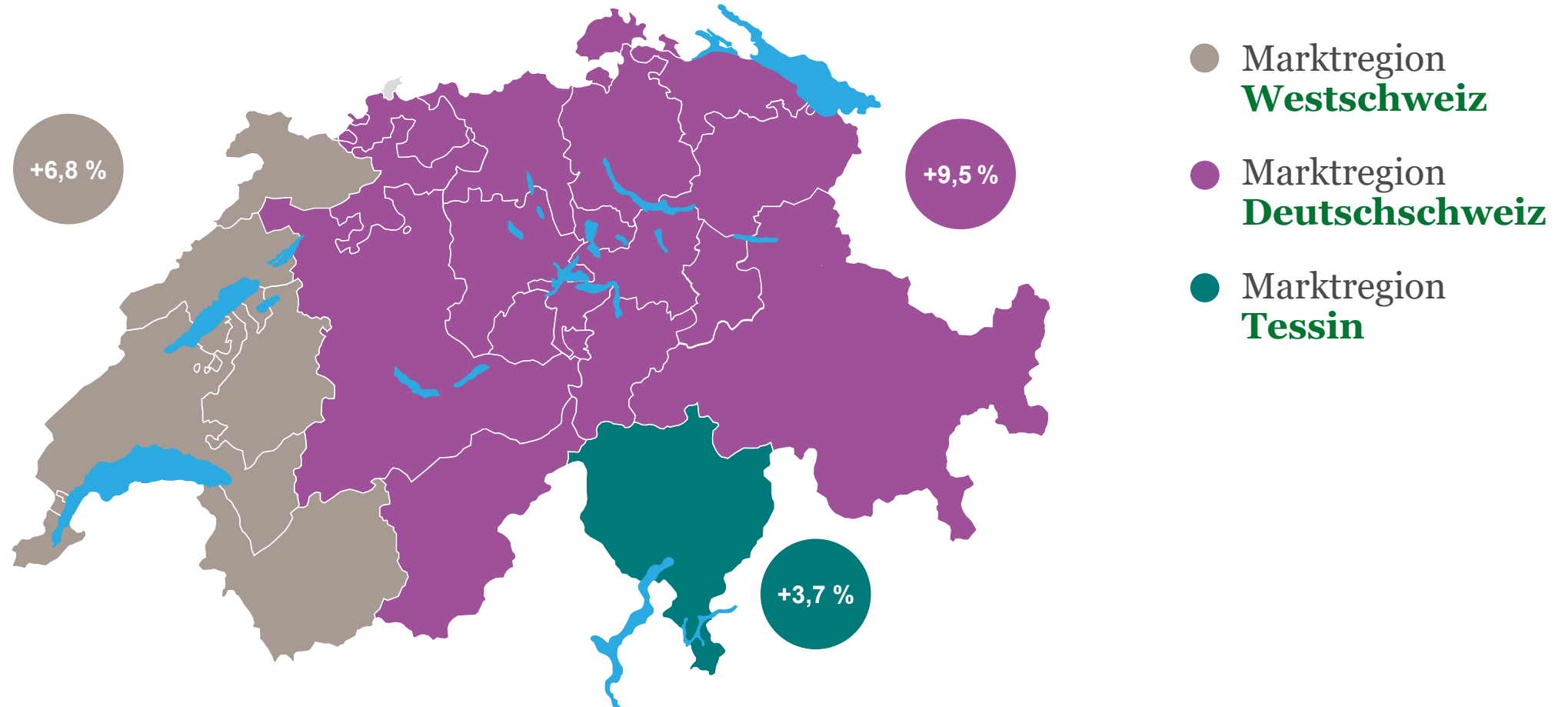
- Prämienentwicklung **Motorfahrzeugversicherung über** dem Markt.
- Prämienwachstum der Branche **Unfall** von **13,2 %** bei einem Marktwachstum von 3,2 %.
- Bei der Branche **KTG**, Marktwachstum von 6,8 % gegenüber **6,4 %** bei der Vaudoise.
- Branche **Sach** mit **Epona**, Wachstum von **7,2 %**.
- Die **Tierversicherungen** inkl. Epona machen 2025 **CHF 37,2 Millionen** der Prämien aus, was einem Anstieg von 8,0 % entspricht.
- Das Wachstum der **Haftpflichtbranche** liegt **über** dem Marktdurchschnitt.



# Wachstum von +9,5 % in der Deutschschweiz

VAUDOISE ALLGEMEINE – GEBUCHTE NETTOPRÄMIEN NACH REGION

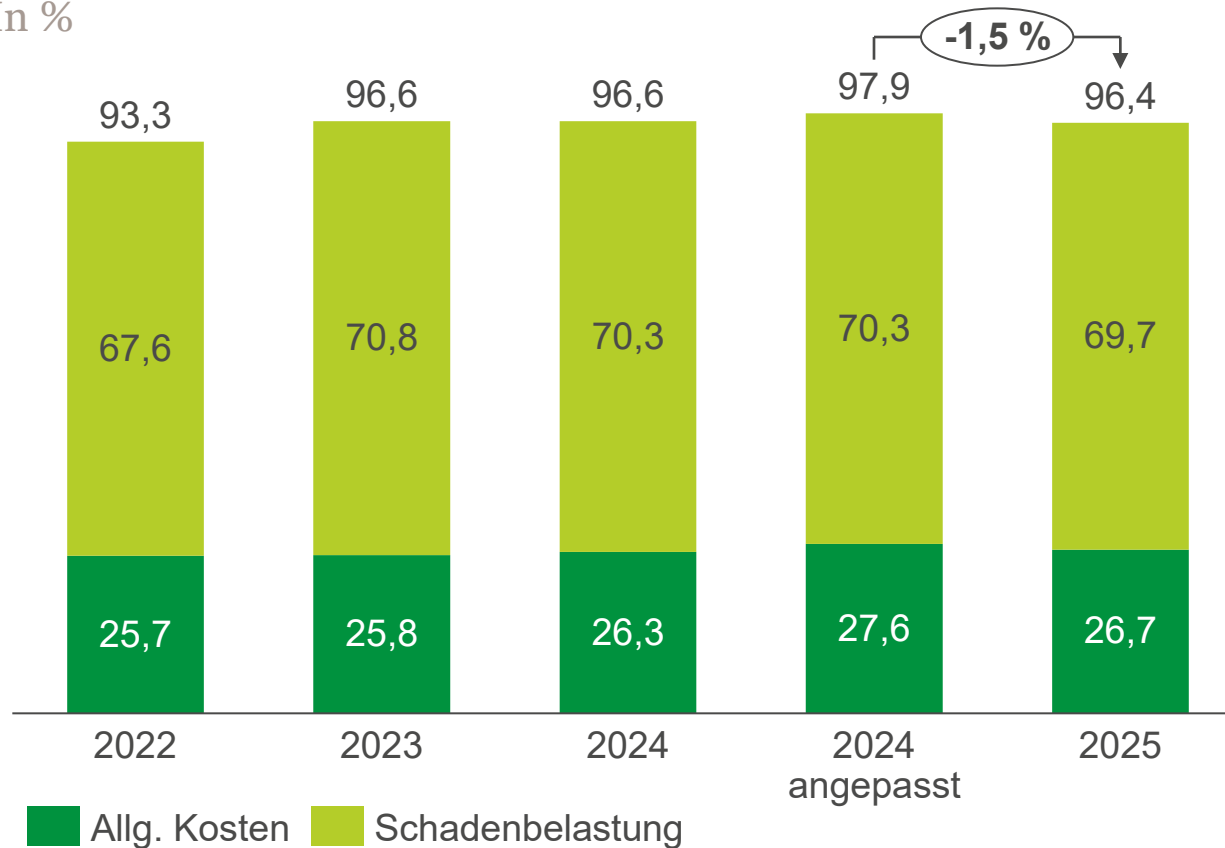
In Millionen CHF



# Verbesserte Combined Ratio im Vergleich zum letzten Jahr

VAUDOISE-GRUPPE – COMBINED RATIO NICHTLEBEN

In %



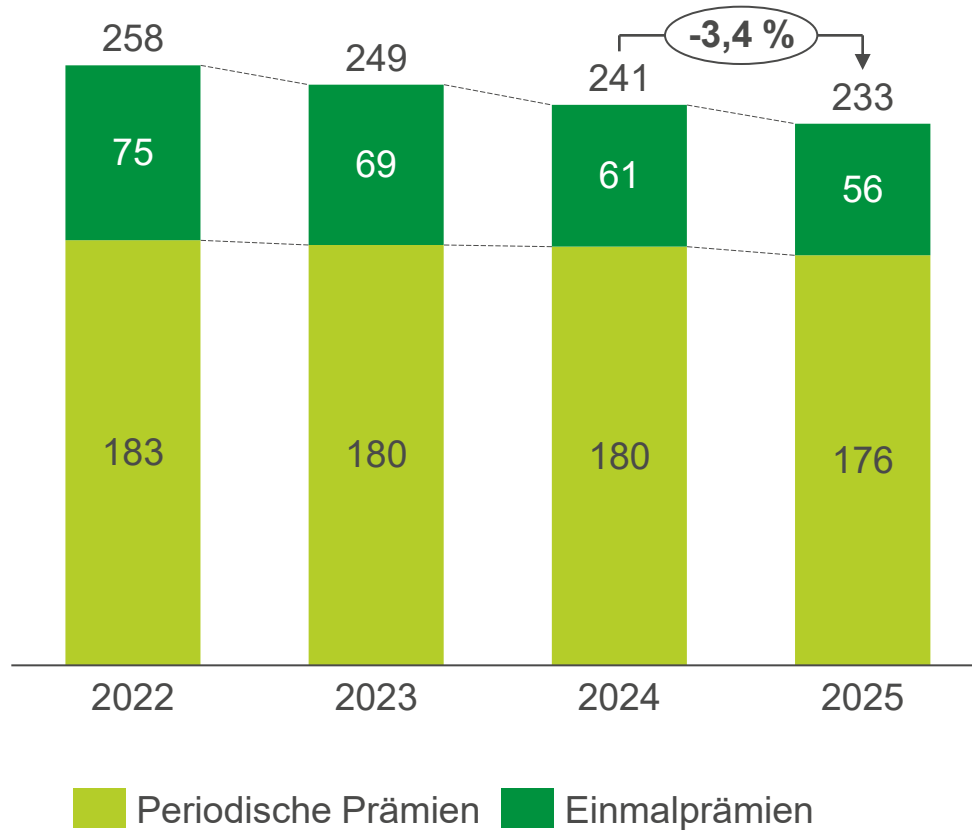
- Die konsolidierte Combined Ratio ist ein **Netto-Quotient**, der die **übernommenen und abgegebenen Rückversicherungsprämien** und die aufgehobenen Konsolidierungen berücksichtigt.
- Die Zahlen der **Epona AG** sind darin berücksichtigt.
- Die Schadenbelastung berücksichtigt **sämtliche Anpassungen der versicherungstechnischen Rückstellungen**.
- Die Ratio 2024 wurde unter Berücksichtigung des Restatements aufgrund der **Änderung der Aktivierungsmethode** angepasst.



# Prämienrückgang im Lebensgeschäft

LEBENGESCHÄFT – GEBUCHTE PRÄMIEN DIREKTES GESCHÄFT

In Millionen CHF



- **Periodische Prämien:**

- **Rückgang** der periodischen Prämien um 2,1 %.
- leicht negative Marktentwicklung (SVV) -0,1 %.

- **Einmalprämien:**

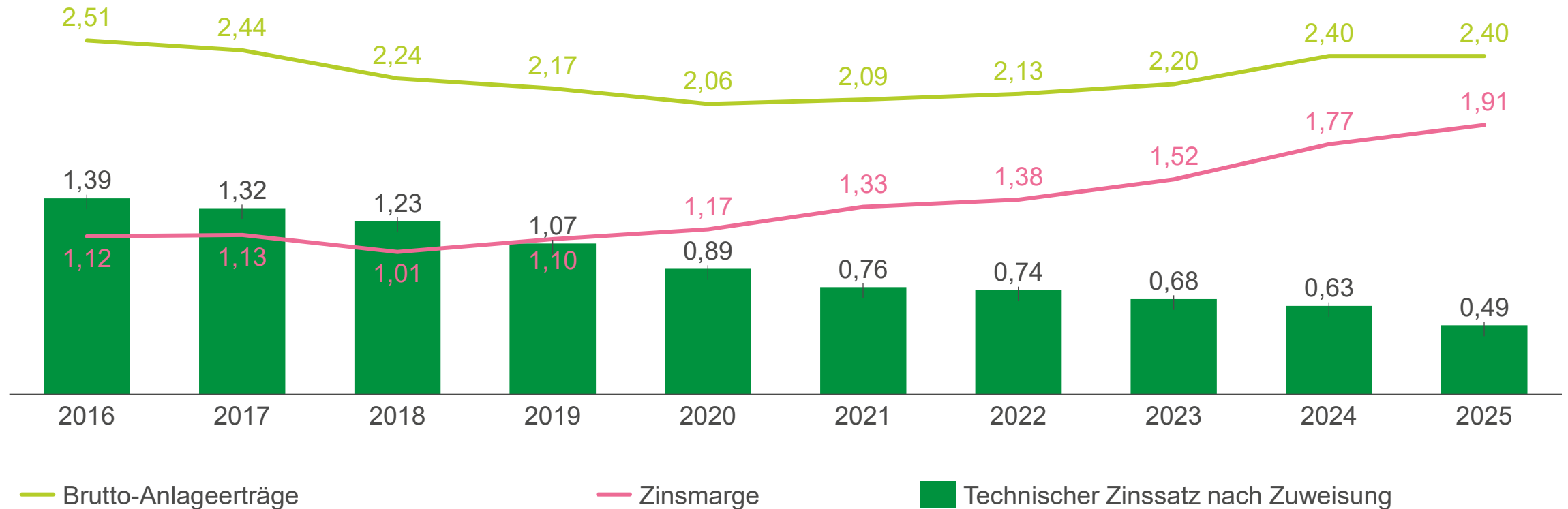
- Rückgang bei den Einmalprämien um 7,2 %.
  - **TrendValor-Tranche** 2025 um CHF 1,0 Million geringer als 2024.
  - **Serenity Plan -13,2 % auf CHF 32,7 Millionen** an Einmalprämien im Jahr 2025.
- Bei den Einmalprämien **steigt der Markt** um 20,4 %.



# Mittlerer technischer Zinssatz nach Zuweisung

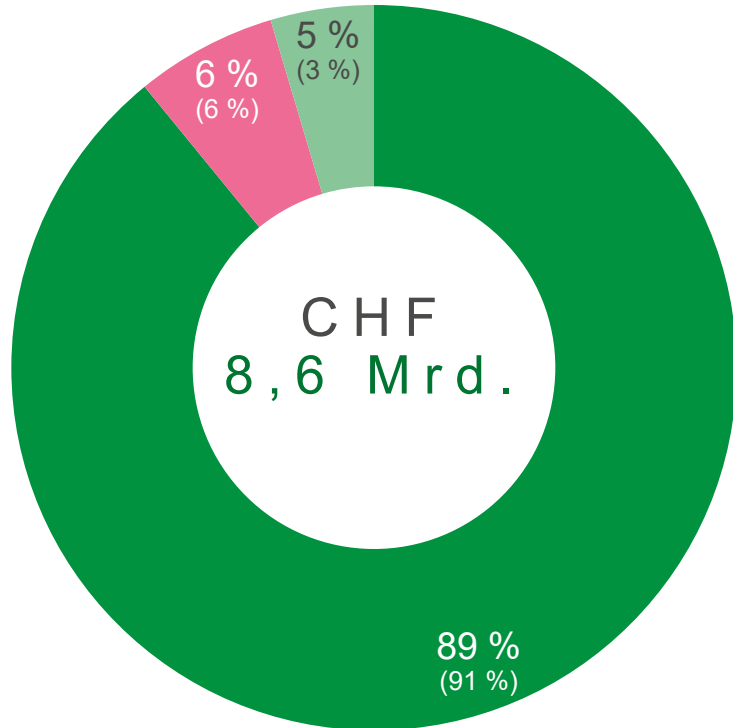
EINZELLEBENVERSICHERUNGEN

In %

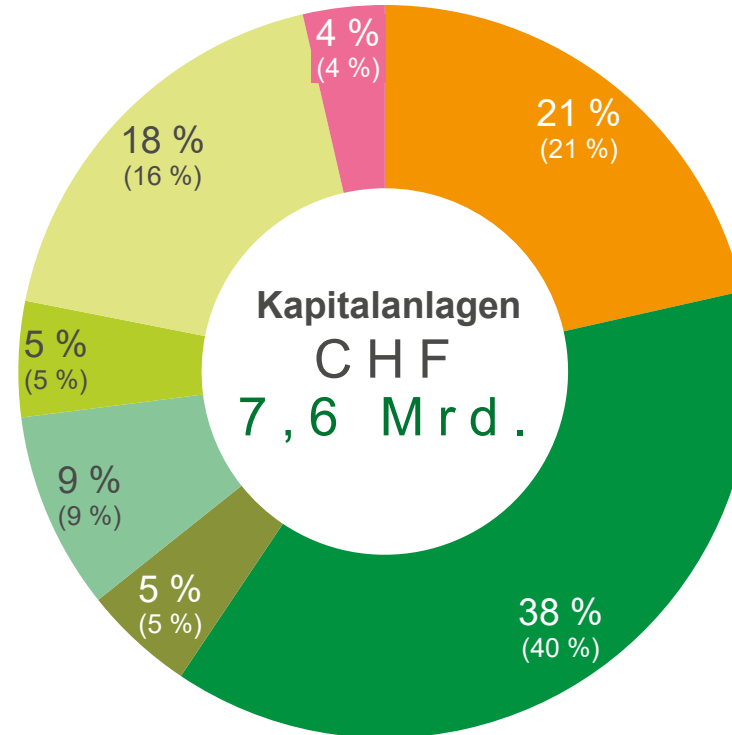


# Stabile Anlagestruktur

VAUDOISE-GRUPPE – ANLAGESTRUKTUR



- Kapitalanlagen
- Kapitalanlagen auf Rechnung und Risiko Dritter
- Flüssige Mittel



- Immobilien
- Kapitalanlagen
- Darlehen
- Hypotheken
- Aktien
- Fondsanteile
- Alternative Anlagen

- **Optimierte Strategie**, abgestimmt auf unsere Risikofähigkeit.
- Weiterhin **hohe Absicherung** unserer Devisen- und Aktienpositionen.
- Darstellung gemäss **FER 40**.

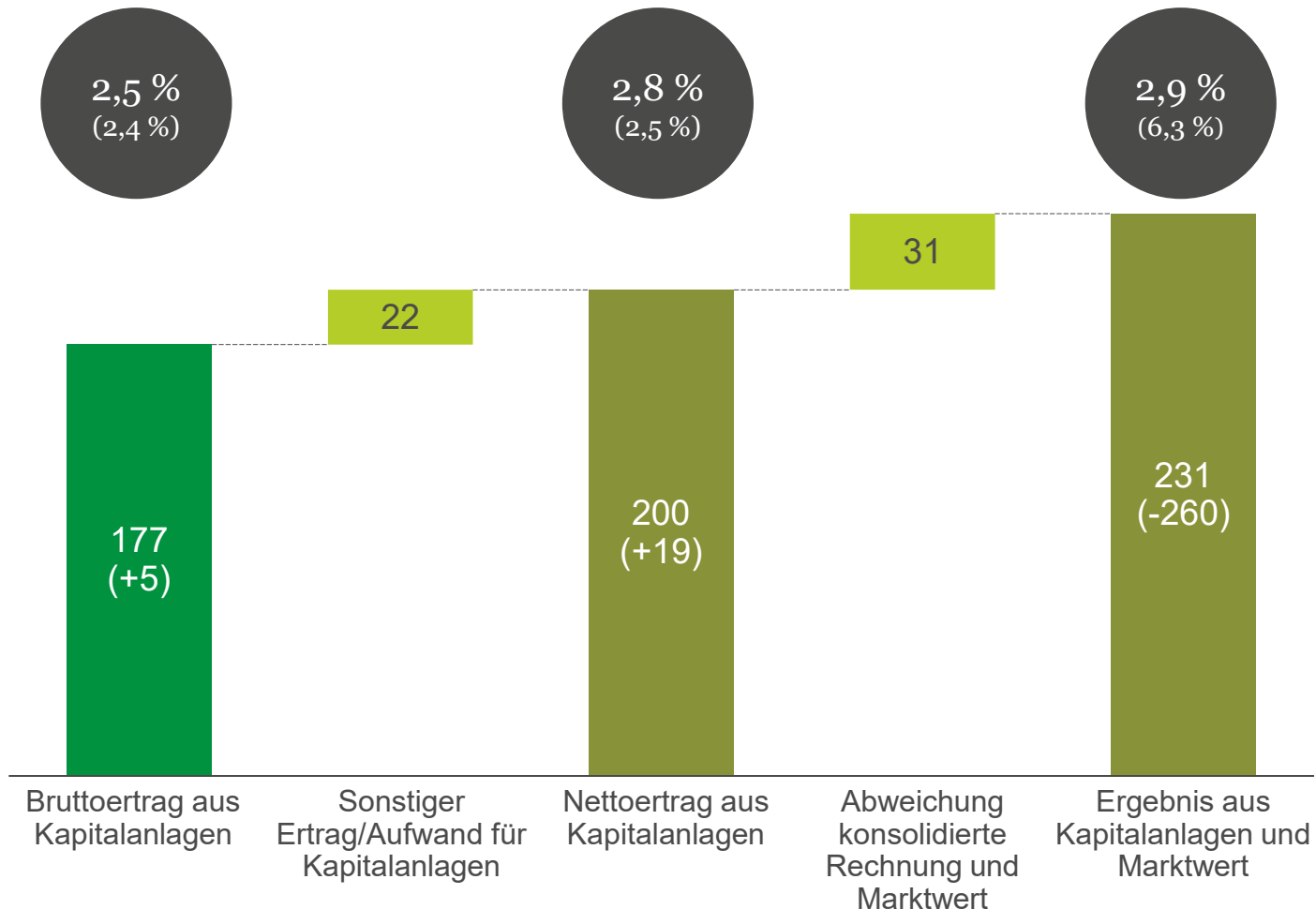
( ) = Prozentsatz am 31.12.2024



# Erhöhung des Nettoertrags aus Kapitalanlagen um 0,3 Punkte

ANLAGERENDITE PER 31. DEZEMBER 2025

In Millionen CHF



- **Anstieg** des Anlageertrags im Vergleich zum 31. Dezember 2024.
- Die **Neubewertungsreserve** steigt um CHF 55 Millionen (ohne latente Steuern).
- Die Auswirkungen **der langfristigen Zinssätze** beeinflussen die stillen Reserven auf Obligationen um **CHF 24 Millionen**.

Anlagen auf eigene Mittel, einschliesslich der flüssigen Mittel  
Rendite auf Basis des durchschnittlichen Kapitals 2024/2025

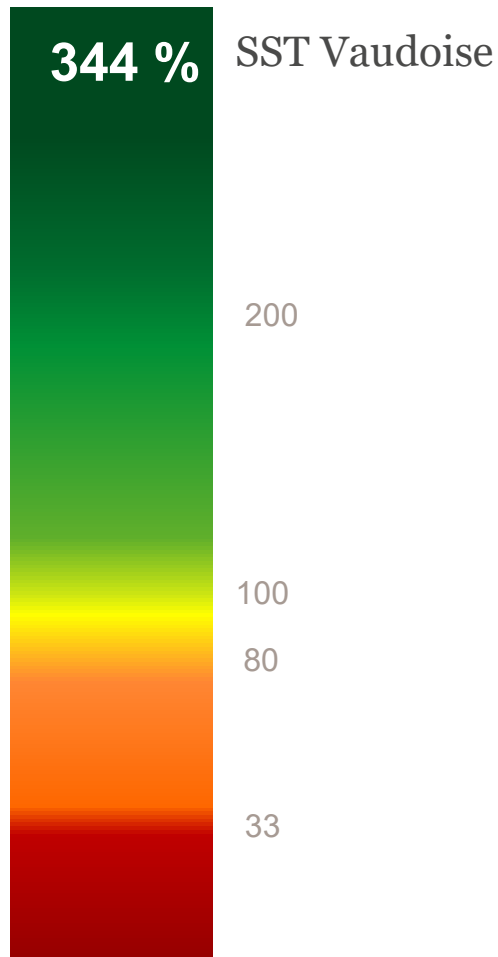
( ) = Anlagerendite per 31.12.2024



# SST-Quotient per 31. Dezember 2025

VAUDOISE - GRUPPE

In %



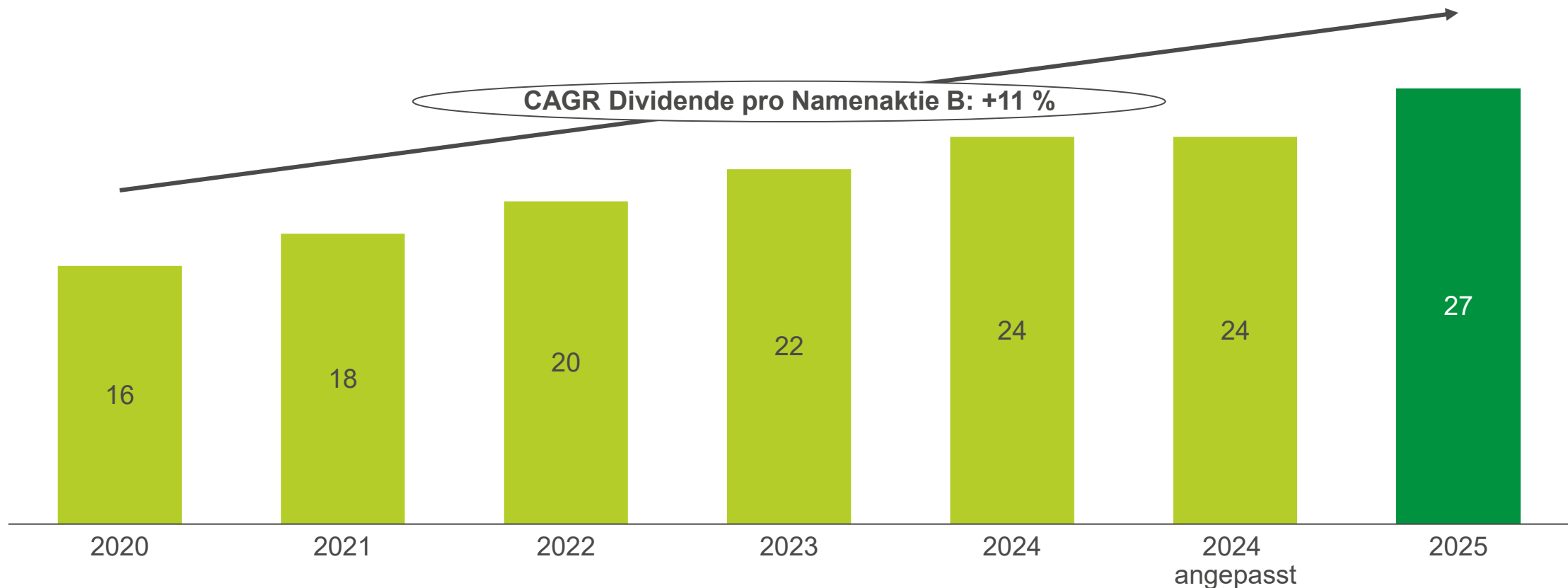
- **Konsolidierter SST-Quotient** wird nicht bei der FINMA eingereicht, basiert aber im Wesentlichen auf den individuellen Modellen, die der FINMA unterbreitet werden, für die **Vaudoise Allgemeine** und die **Vaudoise Leben**.
- Auf Basis der geltenden Standardmodelle Leben und Nichtleben **beträgt der Satz 344 %**.



# Dividende auf Namenaktie B: annualisiertes Wachstum von 11 % über 5 Jahre

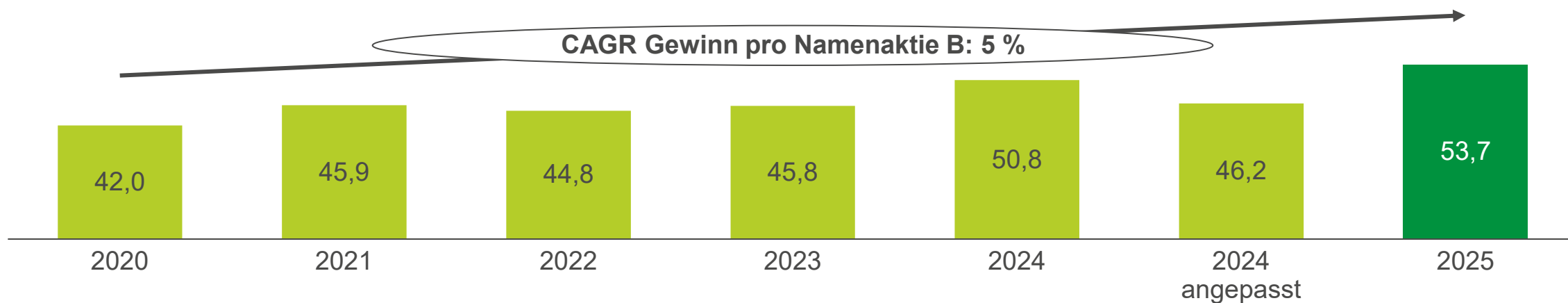
DIVIDENDE NAMENAKTIE B UND CAGR

In CHF

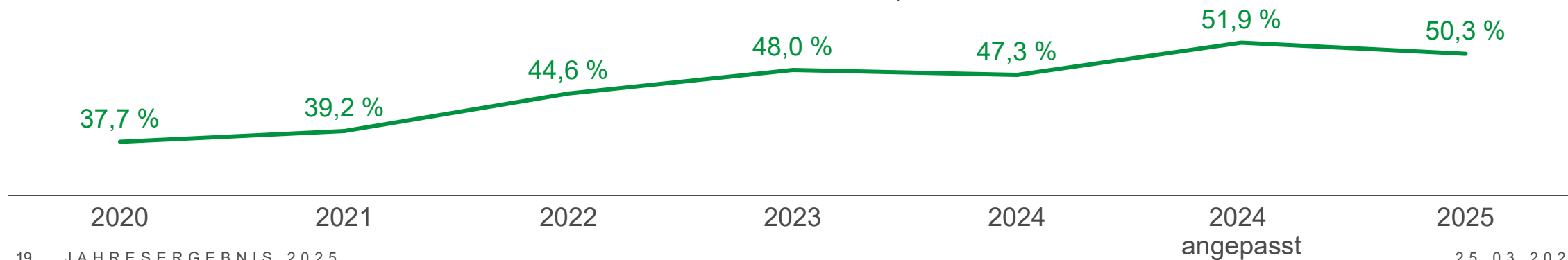


# Höhere Dividende durch Anstieg der Ausschüttungsquote und des EPS

JAHRESGEWINN PRO NAMENAKTIE B (EPS), IN CHF



AUSSCHÜTTUNGSQUOTE NAMENAKTIE B, IN %



# Überblick über die wichtigsten Fakten

- Sehr gutes Ergebnis der Gruppe von **CHF 156,3 Millionen**.
- **Erhöhung** des Umsatzes der Gruppe um **5,7 %** auf über CHF 1,5 Milliarden.
- **Anstieg des Eigenkapitals** auf einen Rekordstand von über CHF 2,6 Milliarden.
- Geringere Auswirkungen von **Hagelereignissen**.
- Combined Ratio Nichtleben verbessert sich auf **96,4 %**, aber unter unseren Erwartungen.
- Ergebnis aus Kapitalanlagen von **2,8 %**.
- Der SST-Quotient liegt mit **344 % deutlich über den gesetzlichen Anforderungen**.
- **Höhere Dividenden:** CHF 27.– für die Namenaktien B (+ CHF 3.–) und CHF 0.40 für die Namenaktien A (+ CHF 0.05).
- Erneute **Gewinnverteilung** an die Versicherten der Vaudoise Allgemeinen.



03

# Ausblick

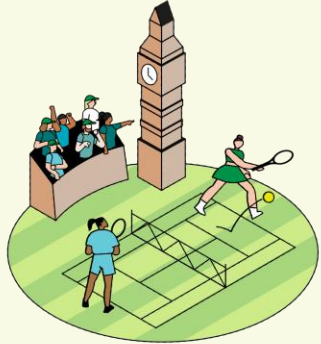
J.-D. Laffely, CEO



# Die Strategie Impact 2028 und ihre Achsen

## Die strategischen Achsen

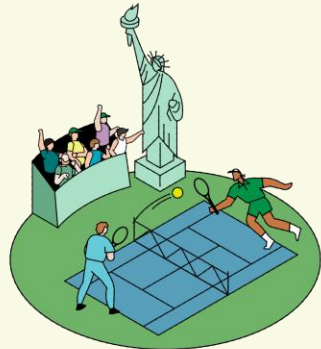
## Unsere Ziele



### Der Client Cup

**Stärkung der Kundenbeziehung**  
Fokus auf Stärkung des NPS und der Bekanntheit der Marke

**NPS: Top 3**



### Der Core Insurance Slam

**Wachstum über dem Markt**, vor allem in der Deutschschweiz, und **Wachstum des New Business Vorsorge** mit erweitertem Angebot

**> CHF 1,7 Milliarden Umsatz**



### Das Finance Open

**Diszipliniertes Kostenmanagement** bei Schäden und Investitionen, die wirklich Mehrwert schaffen, und höherer Beitrag der Aktiven

**< 96 % Combined Ratio Nichtleben**

**> CHF 150 Millionen normiertes Nettoergebnis**

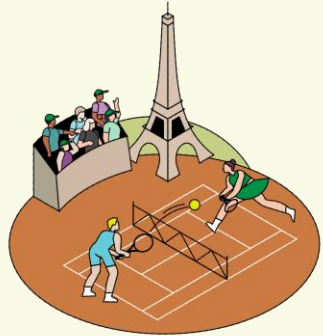
**Verstärkte Ausschüttungsstrategie > 50 %; langfristig werden 2/3 des zurechenbaren Nettogewinns angestrebt**



# Die Strategie Impact 2028 und ihre Achsen

## Die strategischen Achsen

## Unsere Ziele



### Das Transformation Tournament

Fortsetzung der **digitalen Transformation**, begleitet von einem **Kulturwandel**, der sich auf Leistung, Eigenverantwortung und stärkeres gesellschaftliches Engagement konzentriert

**On scope, on time, on budget**



### Die Diversifikation Championship

**Starker Ausbau der Immobilien-Vermögensverwaltung für Dritte** und Verteidigung unserer Führungsposition in der Pensionskassenberatung

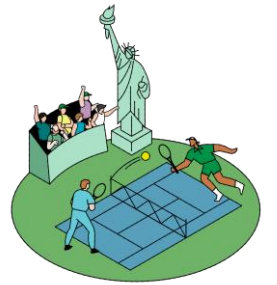
**Beitrag zum Gewinn der Gruppe von CHF 40 Millionen.**  
(ohne Abschreibungen gemäss FER 30)



# Stand der Prämien Ende Februar 2026 (Schätzung 31.12.2026)

VAUDOISE - GRUPPE

Der Core Insurance  
Slam



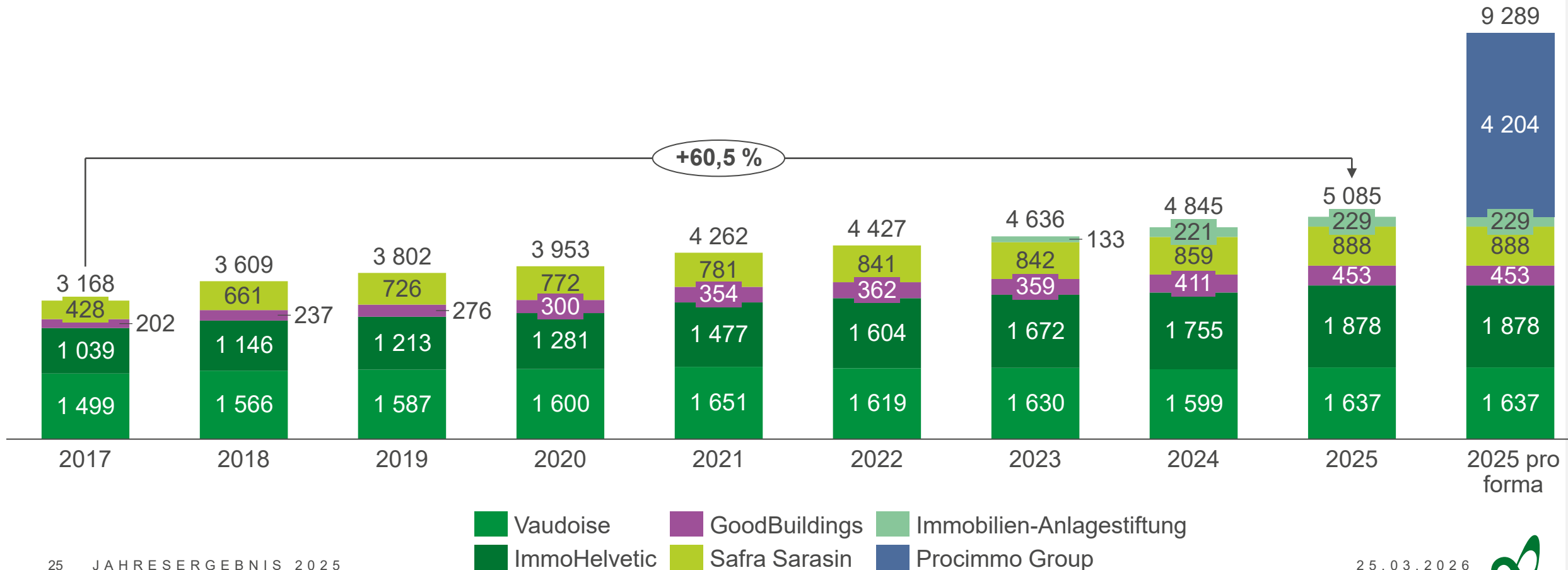
Branchen	Jahresschätzung (Stand Ende Februar 2026)
Motorfahrzeuge	+2,2 %
Unfall	+10,5 %
Krankheit	+5,9 %
Sach	+9,8 %
Haftpflicht	+2,8 %
Leben	+3,5 %



# Total verwaltetes Vermögen über CHF 9 Milliarden (Immobilien)



In Millionen CHF



04

# Fragen und Antworten

Alle

# Warnung

Die Präsentation bezweckt, die Finanzanalytistinnen und Finanzanalysten über den Geschäftsgang der Gesellschaft zu informieren. Diese Publikation kann in die Zukunft gerichteten Aussagen enthalten. Auch wenn diese in die Zukunft gerichteten Aussagen die Ansicht und die Zukunftserwartungen der Vaudoise Versicherungen widerspiegeln, können eine Reihe von Risiken, Unsicherheiten sowie andere wichtige Faktoren wie die allgemeine Wirtschaftslage und Wettbewerbsbedingungen, insbesondere in unseren Schlüsselmärkten; die Performance der Finanzmärkte; Zinshöhe und Wechselkurse; Häufigkeit, Schwere und Entwicklung von Versicherungsschäden; Sterblichkeit und Erkrankungshäufigkeit; Policen-Erneuerungs- und Stornoraten; rechtliche Auseinandersetzungen und behördliche Verfahren; Abgang wichtiger Mitarbeitender; negative Publizität und Medienberichte; veränderte gesetzliche und regulatorische Bedingungen inkl. der Rechnungslegungsstandards und veränderte Richtlinien der Aufsichtsbehörden dazu führen, dass die tatsächlichen Entwicklungen und Ergebnisse erheblich von den Erwartungen der Vaudoise Versicherungen abweichen. Ausserdem weisen die Vaudoise Versicherungen ausdrücklich darauf hin, dass die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen und Prognosen naturgemäss selektiv sind. Die Vaudoise Versicherungen machen keinerlei Zusicherung und übernehmen keinerlei Gewähr, weder ausdrücklicher noch impliziter Art, hinsichtlich der Richtigkeit und Vollständigkeit der veröffentlichten Informationen und Prognosen. Weder die Vaudoise Versicherungen noch deren Organe haften für Schäden oder Verluste, die direkt oder indirekt aus der Nutzung der Informationen aus dieser Publikation entstehen. Vorbehältlich des anwendbaren zwingenden Rechts sind die Vaudoise Versicherungen auch nicht verpflichtet, ihre in die Zukunft gerichteten Aussagen zu aktualisieren oder zu ändern, sei es aufgrund neuer Informationen, zukünftiger Ereignisse oder aus anderen Gründen.

Auf unserer Homepage [www.vaudoise.ch](http://www.vaudoise.ch) sind aktuelle Informationen ab Publikationsdatum abrufbar. Dort sind auch weitere Angaben zum Geschäftsgang der Vaudoise Versicherungen verfügbar.



# Kontakt

## FINANZAUSKÜNFTE

**Christoph Borgmann**  
CFO

Vaudoise Versicherungen  
Geschäftssitz  
Place de Milan, Postfach 120  
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 86 88  
investor@vaudoise.ch  
www.vaudoise.ch

## ALLGEMEINE AUSKÜNFTE

**Nathalie Follonier-Kehrli**  
Direktorin, Generalsekretärin

Vaudoise Versicherungen  
Geschäftssitz  
Place de Milan, Postfach 120  
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 83 60  
media@vaudoise.ch  
www.vaudoise.ch





Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!