



Résultats annuels 2025

Conférence de presse

LAUSANNE, LE 25 MARS 2026

Sommaire

01

Highlights

J.-D. Laffely, CEO

02

Résultats 2025

Ch. Borgmann, CFO

03

Perspectives

J.-D. Laffely, CEO

04

Questions et réponses

Tous



01

Highlights

J.-D. Laffely, CEO





Highlights

- **Les résultats 2025** ainsi que les **fonds propres** atteignent un **niveau record** !
- Une **croissance non-vie historique**, combinée à une **amélioration de la rentabilité**.
- Des **résultats de placement** de qualité.
- L'accélération de **notre transformation d'entreprise**.
- Le renforcement progressif de la **politique de dividende**.



Bénéfice en augmentation grâce à un très bon rendement des placements et un résultat technique en amélioration

CHIFFRES CLÉS AU 31 DÉCEMBRE 2025

 + 16,7 %* Bénéfice de l'exercice CHF 156,3 mio	 + 5,7 % Chiffre d'affaires CHF 1'518,8 mio	 - 1,5 pp* Ratio combiné 96,4 %	 + 0,3 pp Rendement net des placements 2,8 %
 + 5,8 %* Fonds propres consolidés CHF 2'655,5 mio	 SST 344 %	 + CHF 3,5 mio Dividendes sur actions A (+0,05) et B (+3,0) CHF 31,0 mio	 - CHF 4,0 mio Redistribution estimée des excédents non-vie 2026/27 CHF 40 mio



202

Résultats 2025

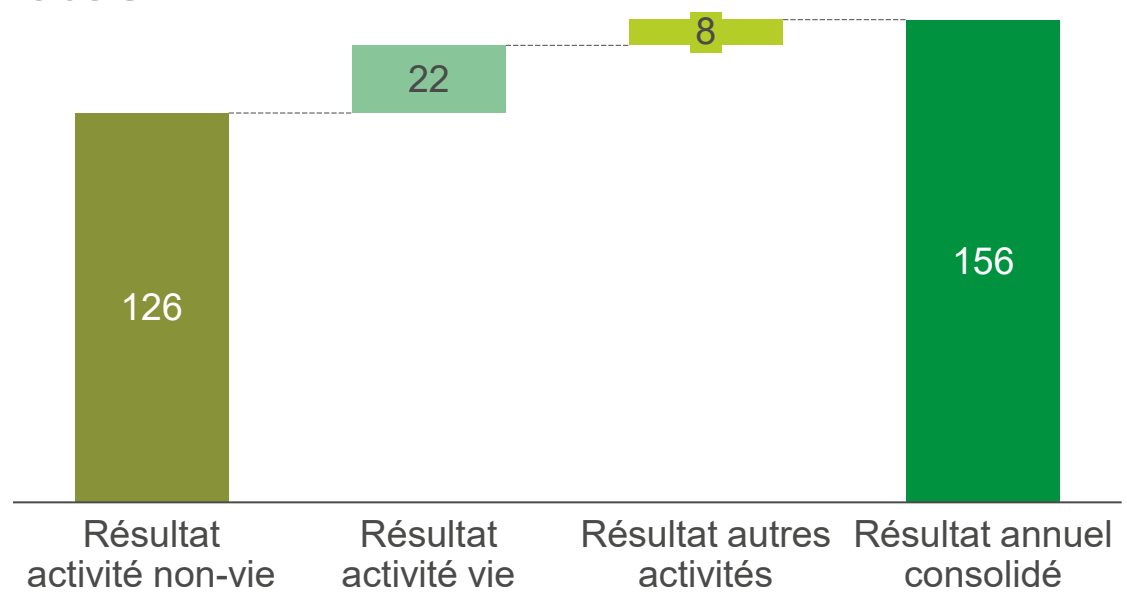
Ch. Borgmann, CFO



Résultat du Groupe largement soutenu par le domaine non-vie

RÉSULTAT DU GROUPE PAR DOMAINE D'ACTIVITÉ

En millions de CHF



- **Assurances non-vie** : résultat technique à CHF 19 millions en augmentation, ce qui représente un ratio combiné en amélioration par rapport aux chiffres 2024 retraités. Rendement des placements net en augmentation de CHF 21 millions.
- **Assurances vie** : résultat de placement en légère augmentation. Pas de dissolution de provision pour garantie de taux en 2025.
- **Autres activités** : augmentation du chiffre d'affaires plus que compensée par des corrections de valeur et des frais d'administration en hausse.

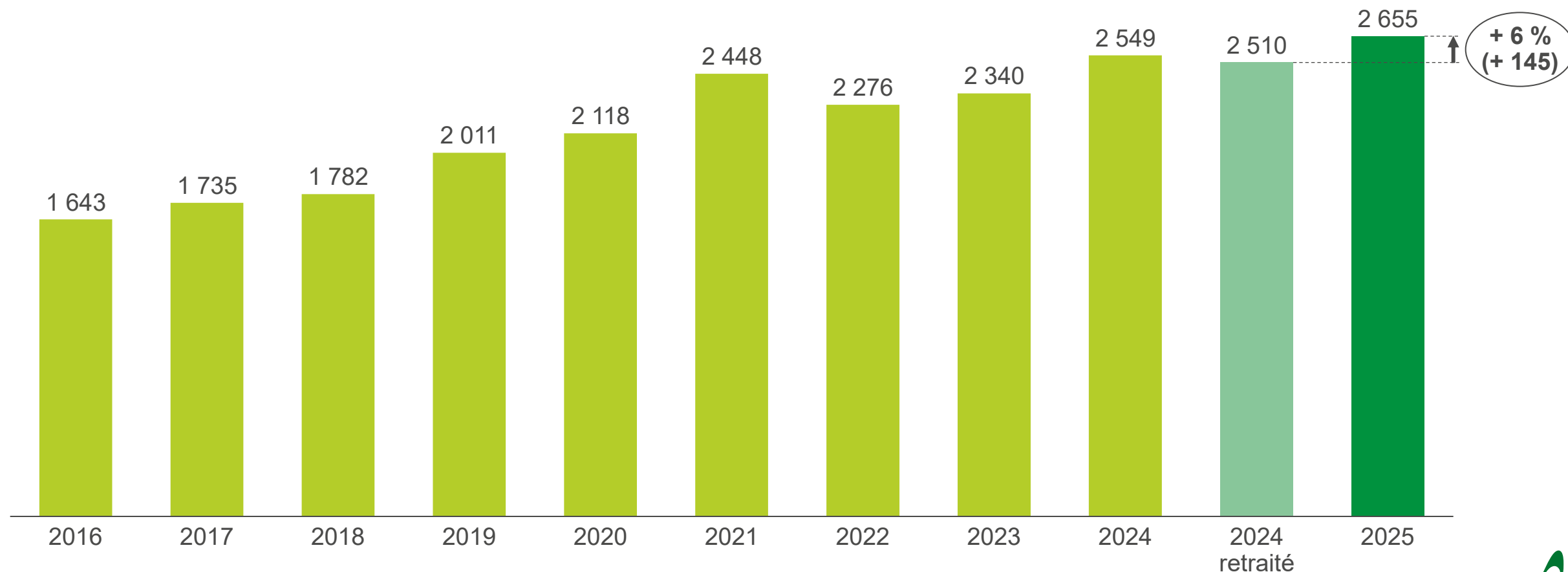
2024 (retraités)	90	30	14	134
Évolution	+ 40,4 %	- 26,8 %	- 41,9 %	+ 16,7 %



Niveau record de fonds propres supérieurs à 2,6 milliards

ÉVOLUTION DES FONDS PROPRES CONSOLIDÉS

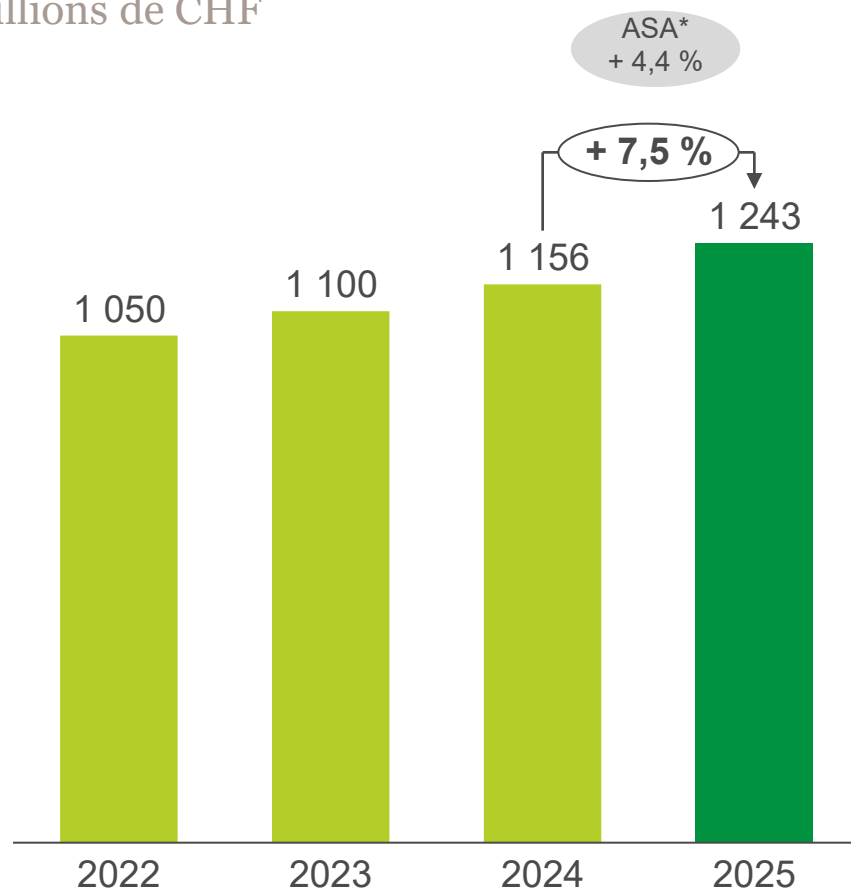
En millions de CHF



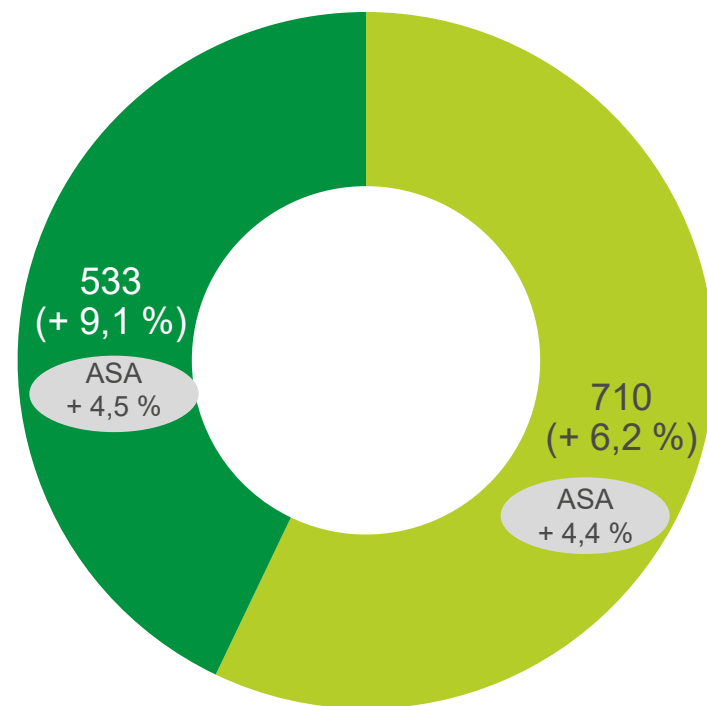
Évolution des primes nettement supérieure au marché

PRIMES ÉMISES EN AFFAIRES DIRECTES NON-VIE

En millions de CHF



*Association Suisse d'Assurances



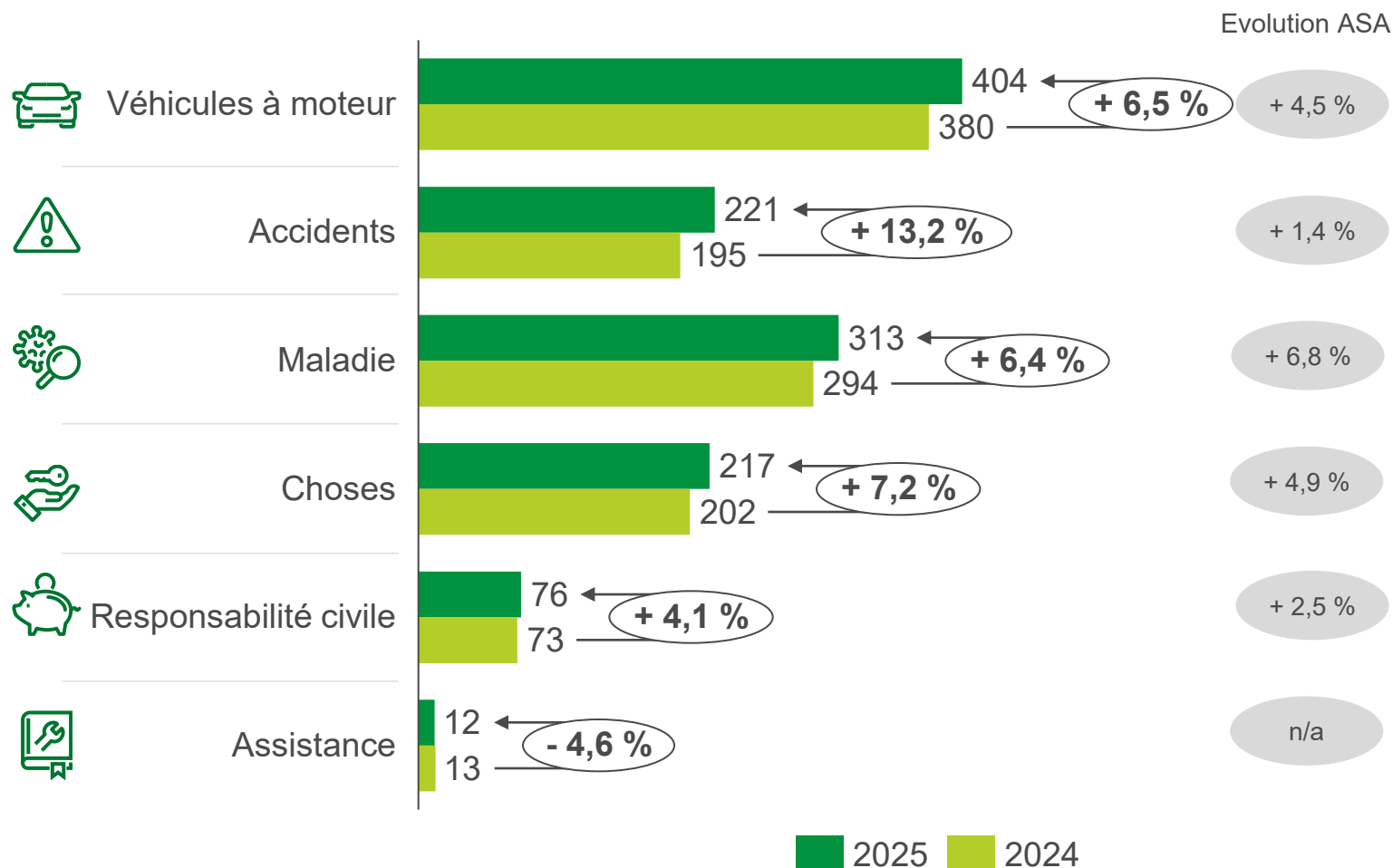
- P&C : Choses, RC, Véhicules à moteur, Animaux
- Assurances de personnes non-vie



Évolution des primes non-vie de 7,5 % (ASA + 4,4 %)

PRIMES ÉMISES BRUTES EN AFFAIRES DIRECTES PAR BRANCHE

En millions de CHF



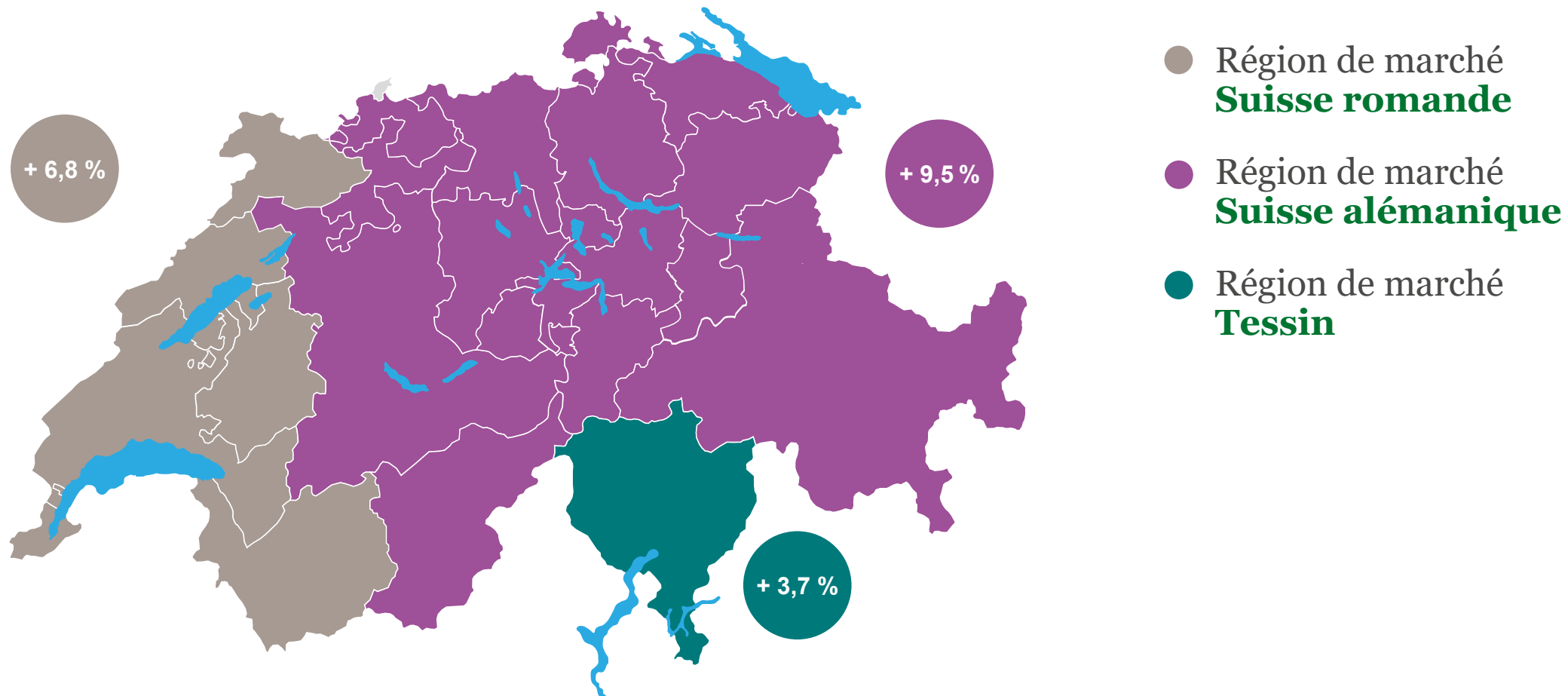
- Évolution des primes **Véhicules à moteur supérieure** au marché.
- Dans un marché en croissance de 1,4 %, les primes **Accidents** progressent de **13,2 %**.
- En **Maladie**, le marché évolue de 6,8 % contre **6,4 %** pour la Vaudoise.
- Branche **Choses** avec **Epona**, croissance de **7,2 %**.
- Les **assurances animalières** y.c. Epona représentent **CHF 37,2 millions** de primes en 2025, en augmentation de 8,0 %.
- L'évolution de la branche **Responsabilité civile** est **supérieure** au marché.



Évolution de + 9,5 % en Suisse alémanique

VAUDOISE GÉNÉRALE - PRIMES ÉMISES NETTES PAR RÉGION

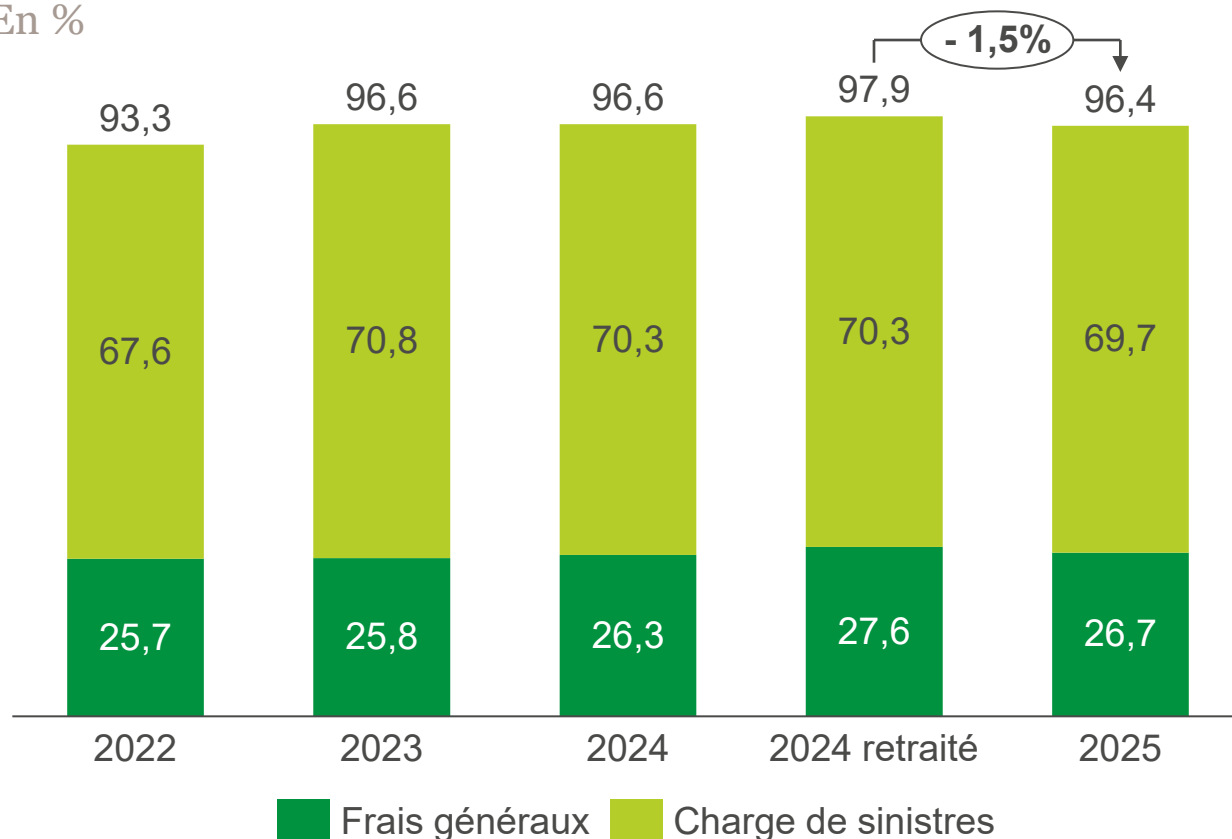
En millions de CHF



Ratio combiné en amélioration par rapport à l'année dernière

GROUPE VAUDOISE – RATIO COMBINÉ NON-VIE

En %



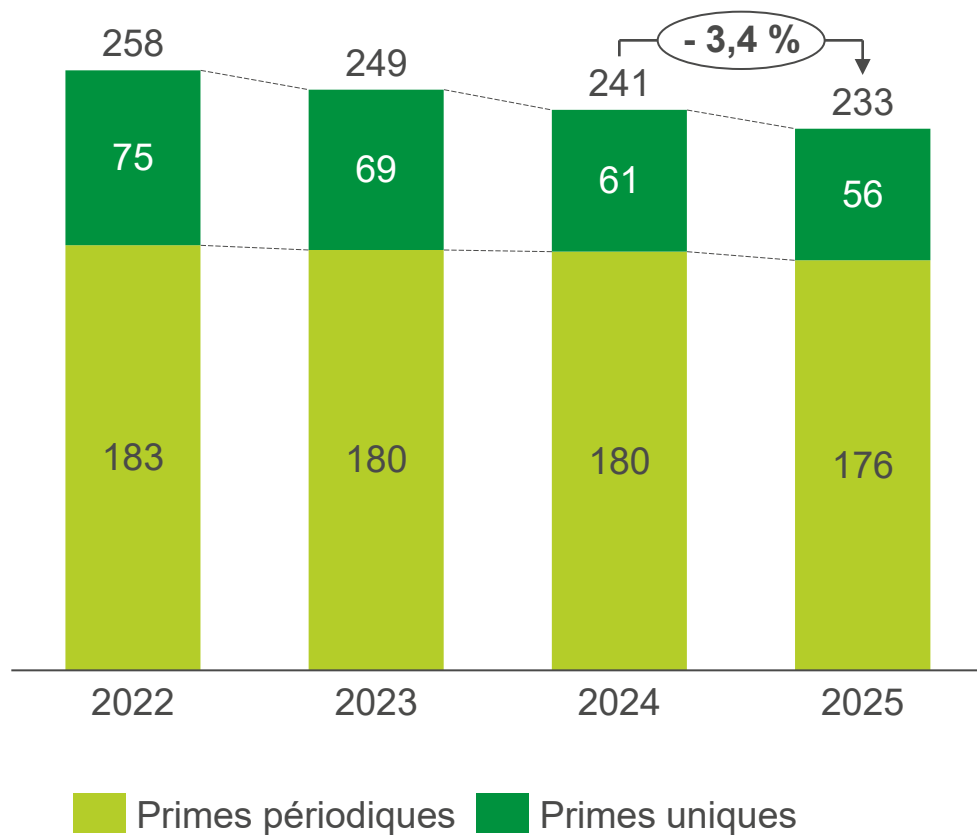
- Le ratio combiné consolidé est un **ratio net**, tenant compte des primes de **réassurance acceptées** et **cédées** ainsi que des éliminations de consolidation.
- Il tient compte des chiffres **Epona SA**.
- La charge de sinistres tient compte de **toutes les variations des provisions techniques**.
- Le ratio 2024 a été retraité en tenant compte du restatment **lié au changement de méthode d'activation**.



Baisse des primes en assurances vie

ASSURANCES VIE – PRIMES ÉMISES EN AFFAIRES DIRECTES

En millions de CHF



- **Primes périodiques :**

- **Baisse** des primes périodiques de 2,1 %.
- Evolution légèrement négative du marché (ASA) de - 0,1 %.

- **Primes uniques :**

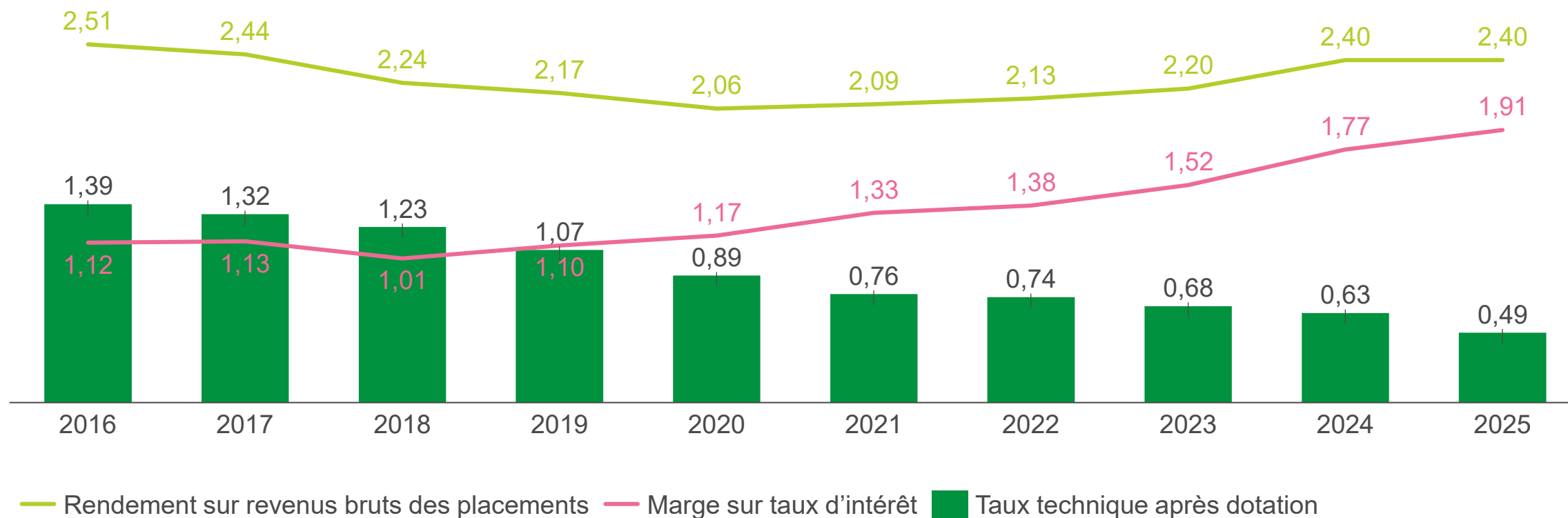
- Baisse de 7,2 % en primes uniques.
 - Tranche **TrendValor** en 2025 inférieure de CHF 1,0 million par rapport à 2024.
 - **Serenity Plan - 13,2 % à CHF 32,7 millions** de primes uniques en 2025.
- En primes uniques, **marché en hausse** de 20,4 %.



Taux technique moyen après dotation

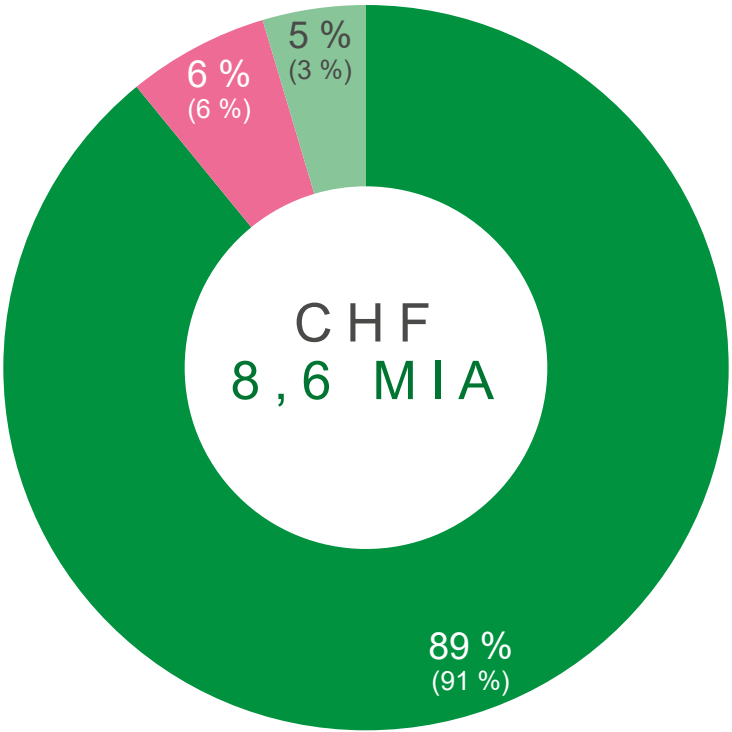
ASSURANCES VIE INDIVIDUELLE

En %

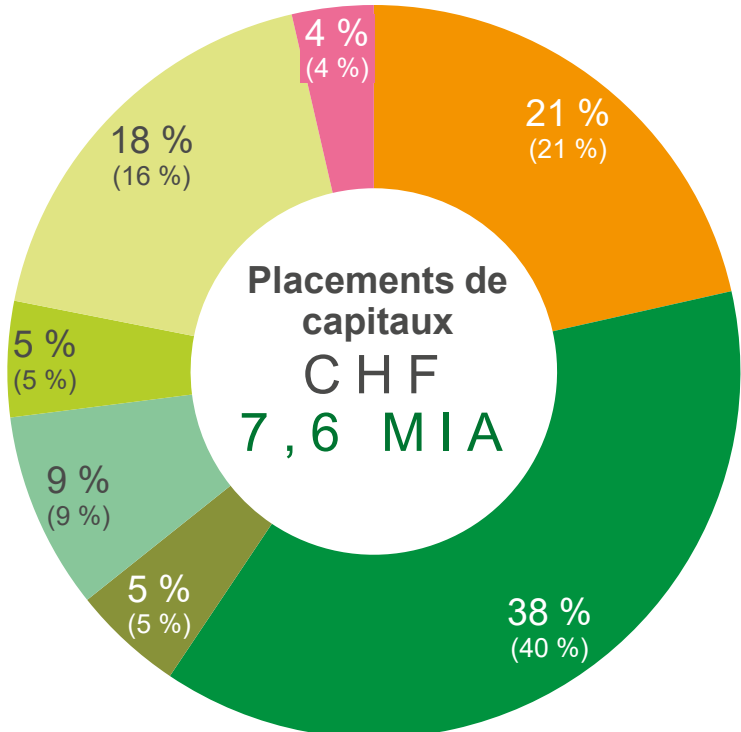


Structure des placements stable

GROUPE VAUDOISE - STRUCTURE DES PLACEMENTS



- Placements de capitaux
- Placements pour le compte et au risque de tiers
- Liquidités



- Immobilier
- Titres à revenus fixes
- Actions
- Parts de fonds de placement
- Prêts
- Alternatifs
- Hypothèques

- **Stratégie optimisée** par rapport à notre capacité de prise de risques.
- Maintien d'un niveau de **protection élevé** sur les devises et les actions.
- Présentation selon **RPC 40.**

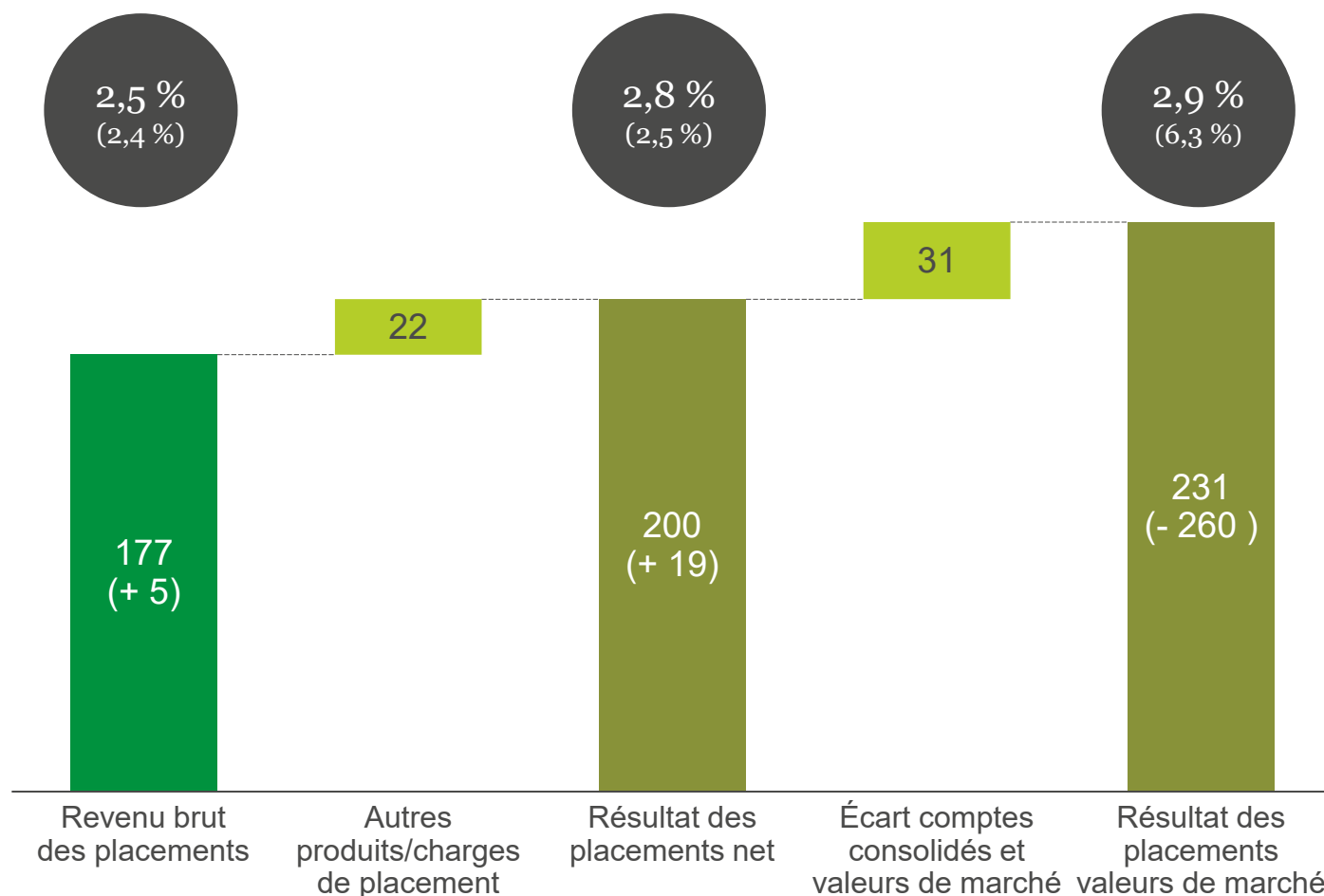
() = pourcentage au 31.12.2024



Résultat des placements net en augmentation de 0,3 point

RENDEMENT DES PLACEMENTS AU 31 DÉCEMBRE 2025

En millions de CHF



- Revenu des placements **en augmentation** par rapport au 31 décembre 2024.
- Hors impôts différés, la **réserve de réévaluation** augmente de CHF 55 millions.
- Les effets **des taux d'intérêt à long terme** impactent les réserves latentes sur obligations de **CHF – 24 millions**.

Placements pour propre compte, y compris les disponibilités.
Rendements sur la base des capitaux moyens 2024/2025.

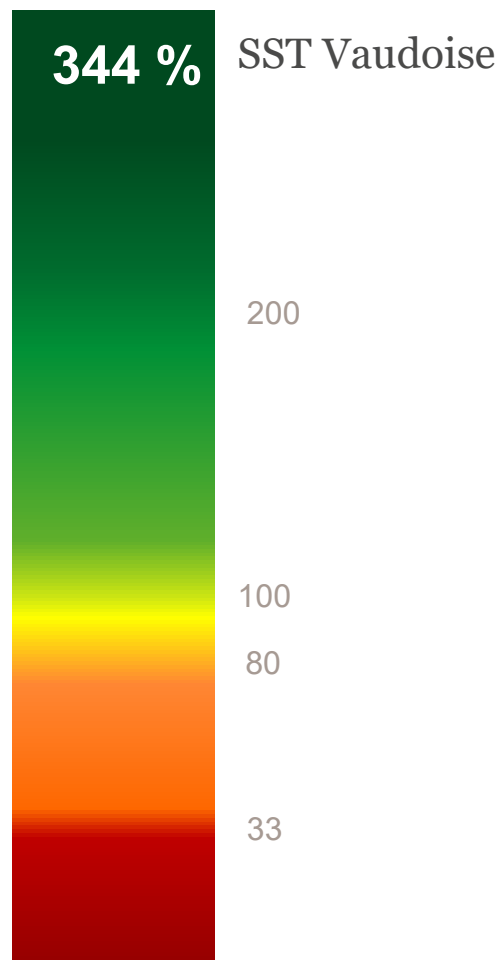
() = rendement des placements au 31.12.2024.



Taux SST au 31 décembre 2025

GROUPE VAUDOISE

En %



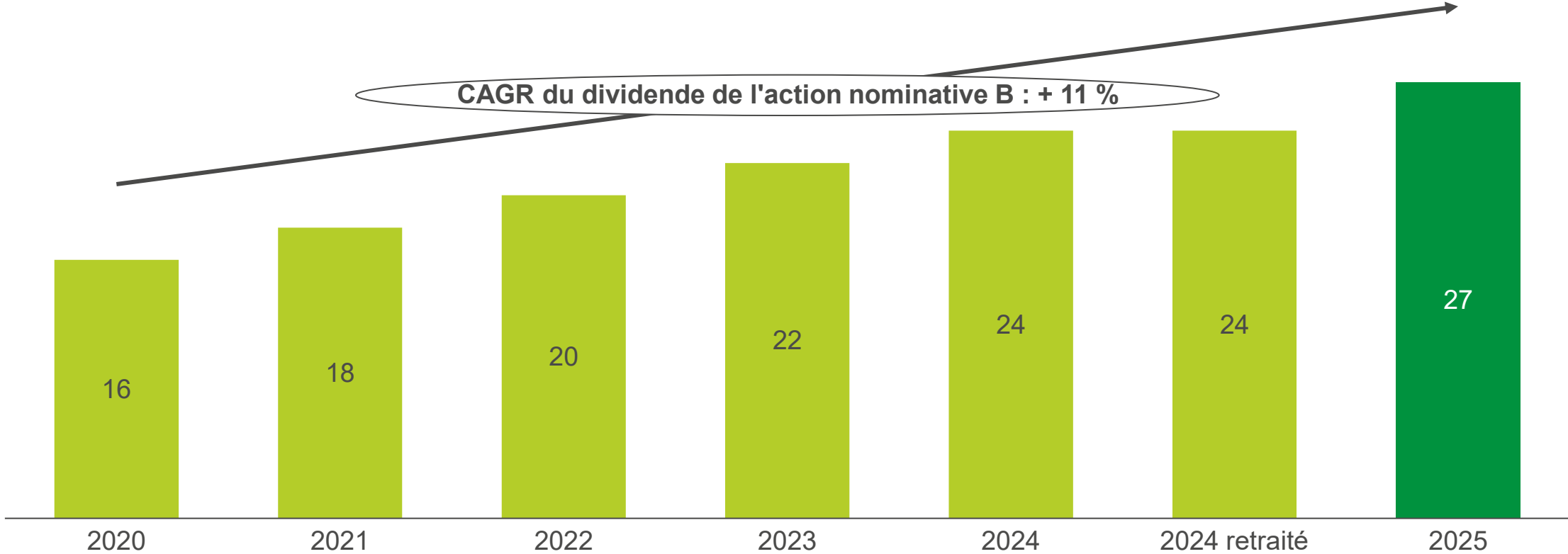
- **Annonce du taux SST consolidé**, non soumis à la FINMA, basé principalement sur les modèles individuels soumis à la FINMA de **Vaudoise Générale** et de **Vaudoise Vie**.
- Sur la base des modèles standards vie et non-vie en vigueur, **le taux s'élève à 344 %**.



Dividende sur action nominative B : une croissance annualisée de 11 % sur 5 ans

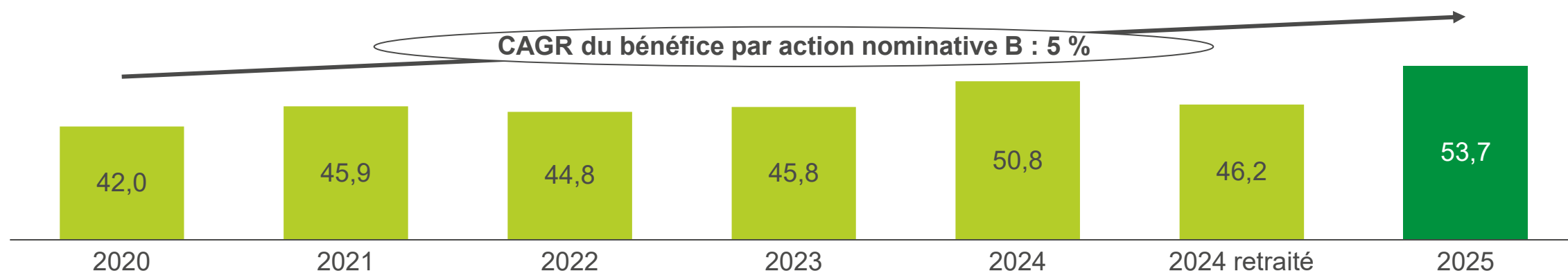
DIVIDENDE DE L'ACTION NOMINATIVE B ET SON CAGR

En CHF

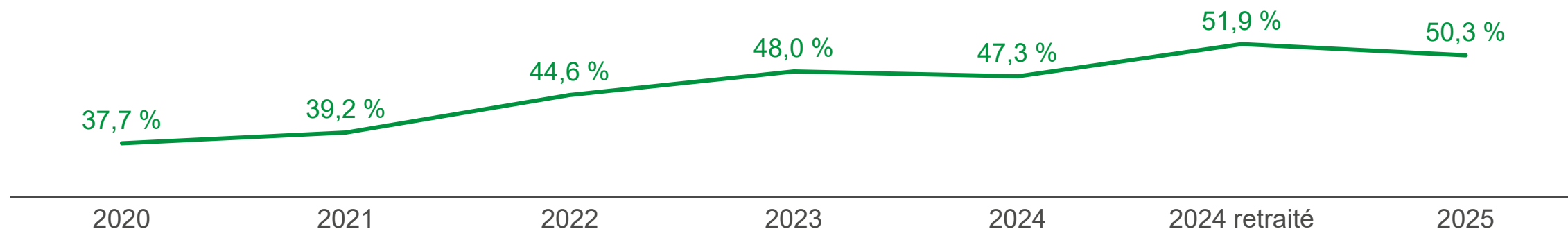


Hausse du dividende portée par l'augmentation du payout ratio et la croissance des EPS

BÉNÉFICE PAR ACTION NOMINATIVE B (EPS), EN CHF



PAYOUT RATIO ACTION NOMINATIVE B, EN %



Résumé des faits principaux

- Excellent résultat du Groupe à **CHF 156,3 millions**.
- Chiffre d'affaires du Groupe en **augmentation de 5,7 %** à plus de CHF 1,5 milliard.
- **Hausse des fonds propres** à un niveau historique de plus de CHF 2,6 milliards.
- Impact des **événements de grêle moins important**.
- Ratio combiné non-vie en amélioration à **96,4 %**, mais en dessous de nos attentes.
- Résultat des placements de **2,8 %**.
- Un taux **SST à 344 % très largement supérieur aux exigences légales**.
- **Dividendes en augmentation** pour les actions nominatives B à CHF 27.- (+ CHF 3.-) et pour les actions nominatives A à CHF 0.40 (+ CHF 0.05).
- Poursuite de la **redistribution de nos bénéfices** aux assurés de Vaudoise Générale.



03

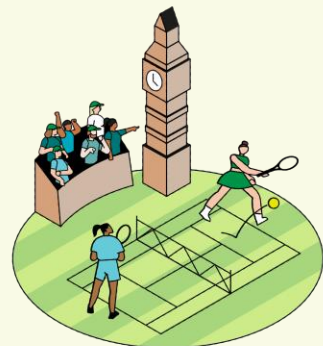
Perspectives

J.-D. Laffely, CEO



La stratégie Impact 2028 et ses axes

Les axes stratégiques



La Coupe Client

Renforcement de la relation Client
Focalisation sur la consolidation du NPS et de la notoriété de la marque



Le Slam Assurantiel

Progression au-dessus du marché, particulièrement en Suisse alémanique, **et croissance du new business Prévoyance** portée par une offre élargie.



L'Open des Finances

Stricte maîtrise des frais, de la sinistralité et des investissements réellement créateurs de valeur, et contribution accrue des actifs.

Les ambitions et les objectifs

NPS : Être dans le top 3

> CHF 1,7 milliard de chiffre d'affaires

< 96 % ratio combiné non-vie

> CHF 150 millions de résultat net normalisé

Stratégie renforcée de payout ratio > 50 % et en visant sur le long terme 2/3 du bénéfice net attribuable



La stratégie Impact 2028 et ses axes

Les axes stratégiques

Les ambitions et les objectifs



Le Tournoi de la Transformation

Poursuite de la **transformation digitale**, accompagnée d'une **transformation culturelle** axée sur la performance, la responsabilisation et un engagement sociétal renforcé.

Périmètre respecté, délais tenus et budget maîtrisé.



Le Championnat de la Diversification

Développer fortement la **gestion immobilière pour compte de tiers** et défendre notre leadership dans le conseil aux caisses de pension.

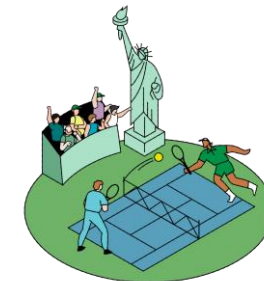
Contribution aux bénéfices du Groupe de CHF 40 millions.
(hors amortissement RPC 30)



État des primes à fin février 2026 (estimé 31.12.2026)

GRUPE VAUDOISE

Le Slam
Assurantiel



Branches

Estimé annuel (état à fin février 2026)

Véhicules à moteur

+ 2,2 %

Accidents

+ 10,5 %

Maladie

+ 5,9 %

Choses

+ 9,8 %

Responsabilité civile

+ 2,8 %

Vie

+ 3,5 %



+ 6,0 %
TOTAL
NON - VIE

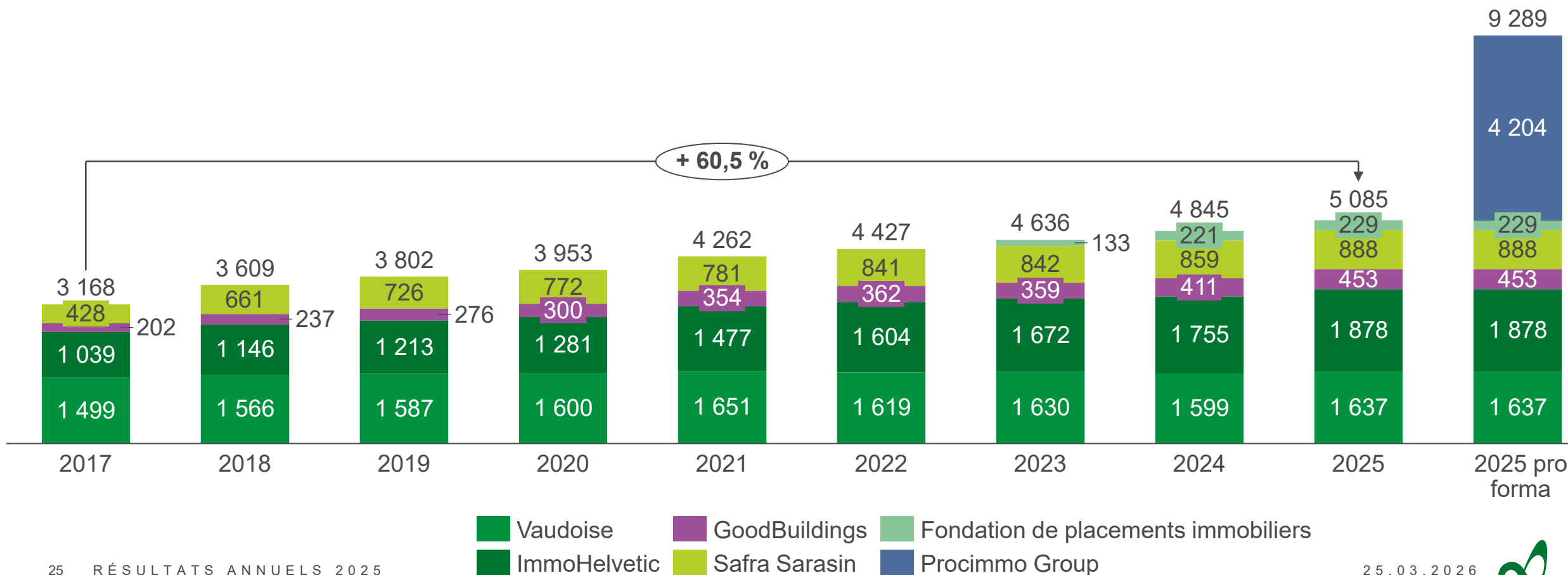


Total des actifs "sous gestion" supérieur à CHF 9 milliards (immobilier)

Le Championnat de la Diversification



En millions de CHF



04

Questions et réponses

Tous



Avertissement

Cette présentation vise à informer les analystes financiers de la marche des affaires de la société. Cette publication peut contenir des déclarations prospectives. Même si ces déclarations prospectives reflètent le point de vue et les attentes de la Vaudoise Assurances, des risques, des incertitudes, ainsi que d'autres facteurs importants tels que la situation économique générale et les conditions de concurrence, en particulier dans nos marchés clés ; la performance des marchés financiers ; les taux d'intérêts et de change ; la fréquence, l'importance et le développement des dommages assurés ; la mortalité et la fréquence des maladies ; les taux de renouvellements et de résiliations des polices ; les conflits judiciaires et les procédures administratives ; le départ de collaborateurs clés ; la publicité et les rapports des médias négatifs ; les modifications des conditions légales et réglementaires, y compris des standards de comptabilité, et les modifications des directives de l'autorité de surveillance peuvent influencer sur les développements et les résultats réels de sorte que ceux-ci peuvent s'écarter de manière considérable des attentes de la Vaudoise Assurances. En outre, la Vaudoise Assurances signale explicitement que les informations et les projections contenues dans cette présentation sont par nature sélectives. La Vaudoise Assurances ne donne aucune assurance, ni n'assume aucune garantie, que ce soit explicitement ou implicitement, quant à la pertinence et l'exhaustivité des informations et des projections publiées dans cette présentation. Ni la Vaudoise Assurances, ni ses organes ne sont responsables des dommages ou des pertes résultant directement ou indirectement de l'utilisation de cette présentation. Sous réserve du droit impératif applicable, la Vaudoise Assurances n'a pas d'obligation de mettre à jour ou de modifier ses déclarations prospectives, suite à de nouvelles informations, d'événements futurs ou pour d'autres raisons.

Les informations actualisées sont disponibles sur notre page d'accueil www.vaudoise.ch aux dates des publications. D'autres informations sur la marche des affaires de la Vaudoise Assurances y sont également disponibles.



Contacts

RENSEIGNEMENTS FINANCIERS

Christoph Borgmann
CFO

Vaudoise Assurances
Siège social
Place de Milan, case postale 120
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 86 88
investor@vaudoise.ch
www.vaudoise.ch

RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX

Nathalie Follonier-Kehrli
Directrice, secrétaire générale

Vaudoise Assurances
Siège social
Place de Milan, case postale 120
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 83 60
media@vaudoise.ch
www.vaudoise.ch





Merci de votre attention !