



Philippe Hebeisen
CEO, Generaldirektor

Jean-Daniel Laffely
CFO, Stv. Generaldirektor

Jahresergebnisse
2017

Pressekonferenz
28.03.2018

Agenda

- 1 _____
- 2 _____
- 3 _____
- 4 _____
- 5 _____
- 6 _____

Ergebnisse 2017

1

Highlights – Ph. Hebeisen, CEO

2

Ergebnisse 2017 – J.-D. Laffely, CFO

3

Aussichten – Ph. Hebeisen, CEO

4

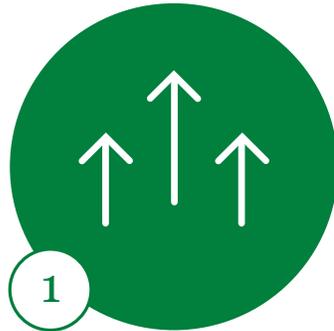
Fragen und Antworten – Alle

1

Highlights Ph. Hebeisen, CEO

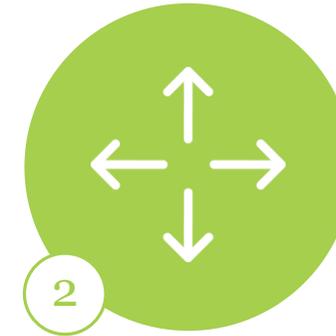
Highlights

Gruppe Vaudoise Versicherungen



10 aufeinanderfolgende Jahre mit ausgezeichneten Ergebnissen

- Erneut ein sehr gutes konsolidiertes Ergebnis für 2017
- Das Eigenkapital hat sich seit 2010 nahezu verdoppelt. Ein klarer Vorteil, um die uns bevorstehenden Veränderungen erfolgreich anzugehen



Die Vaudoise festigt ihre Position auf dem Schweizer Markt

- Nettowachstum in der Deutschschweiz (+ 4%)
 - Überdurchschnittliches Wachstum des Vermögensgeschäfts (+ 1,9%, SVV + 0,9%)
 - Sanierte Schadenbelastung im KTG
- Erneutes Wachstum im Einzellebenbereich mit neuen Produkten (+1,7%)

Highlights

Gruppe Vaudoise Versicherungen



Die digitale Transformation ist in vollem Gange!

- Gründung eines Departements für bereichsübergreifende Projekte
- Einführung einer Projektmethodik vom Typ SAFE, von agilen Arbeitsmethoden und Smart Working
- Start des ersten Projekts mit künstlicher Intelligenz und mehrere Initiativen und Investitionen in die Diversifizierung der Einkünfte und die Digitalisierung

Kennzahlen per 31.12.2017

Gruppe Vaudoise Versicherungen



JAHRESGEWINN

CHF 120,7 Mio.
- CHF 4,1 Mio.



UMSATZ

CHF 1'084,7 Mio.
+ 0,6%



**COMBINED
RATIO**

93,9%
+ 0,5 Pkt.



**NETTOERTRAG AUS
KAPITALANLAGEN**

2,4%
- 0,8 Pkt.



**KONSOLIDIERTES
EIGENKAPITAL**

CHF 1'734,5 Mio.
+ 5,6%



SST

301%
+ 29 pts



**DIVIDENDE AUF DIE
AKTIEN A UND B**

CHF 14 Mio.
+ CHF 0 Mio.



**ZUWEISUNG AN DEN FONDS
ÜBERSCHUSSVERTEILUNG
NICHTLEBEN**

CHF 30 Mio.
- CHF 1 Mio.

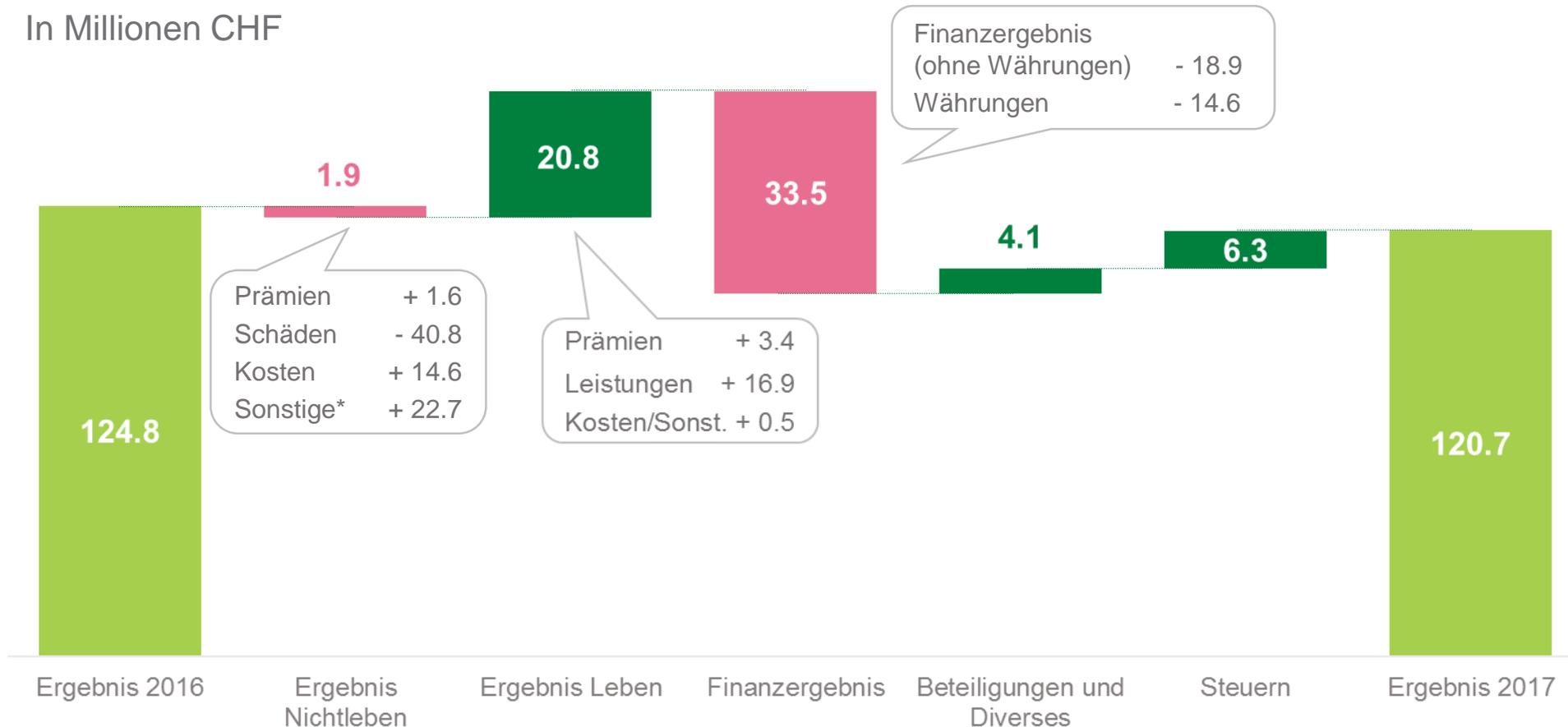
Ergebnisse 2017
J.-D. Laffely, CFO



Vergleich der konsolidierten Ergebnisse 2016 und 2017

Gruppe Vaudoise Versicherungen

In Millionen CHF



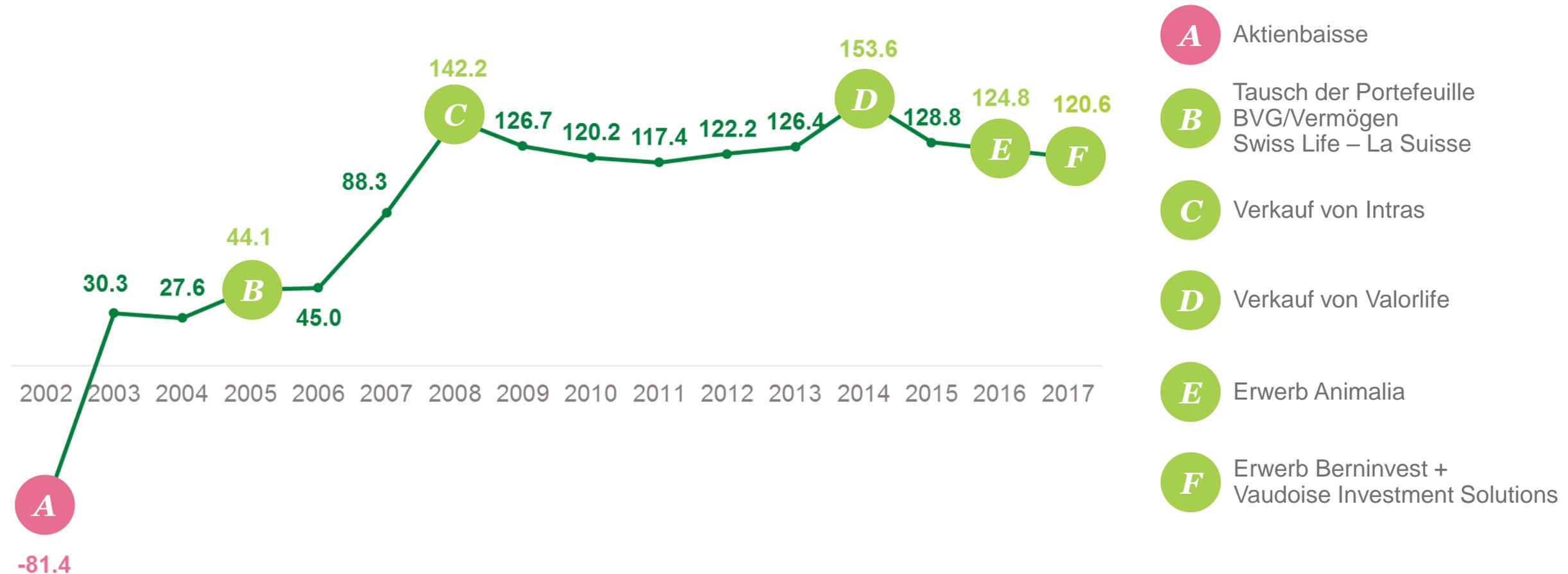
- Operatives Ergebnis **CHF 139,1 Mio.**
- Nettoergebnis CHF 120,7 Mio.

*inkl. Veränderung der übrigen versicherungstechnischen Rückstellungen

Konsolidiertes Nettoergebnis – Entwicklung 2001 bis 2017

Gruppe Vaudoise Versicherungen

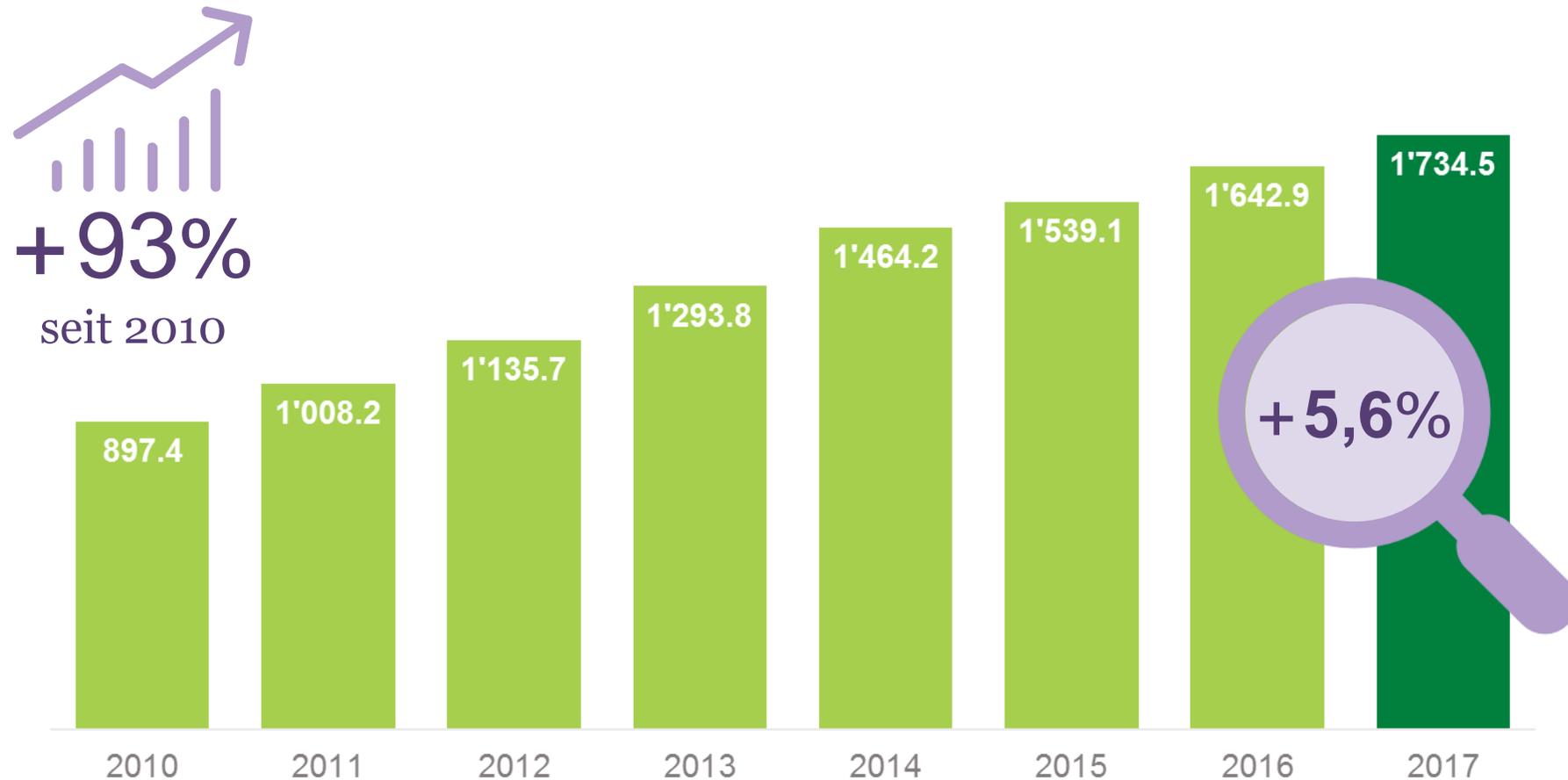
In Millionen CHF



Konsolidiertes Eigenkapital

Gruppe Vaudoise Versicherungen

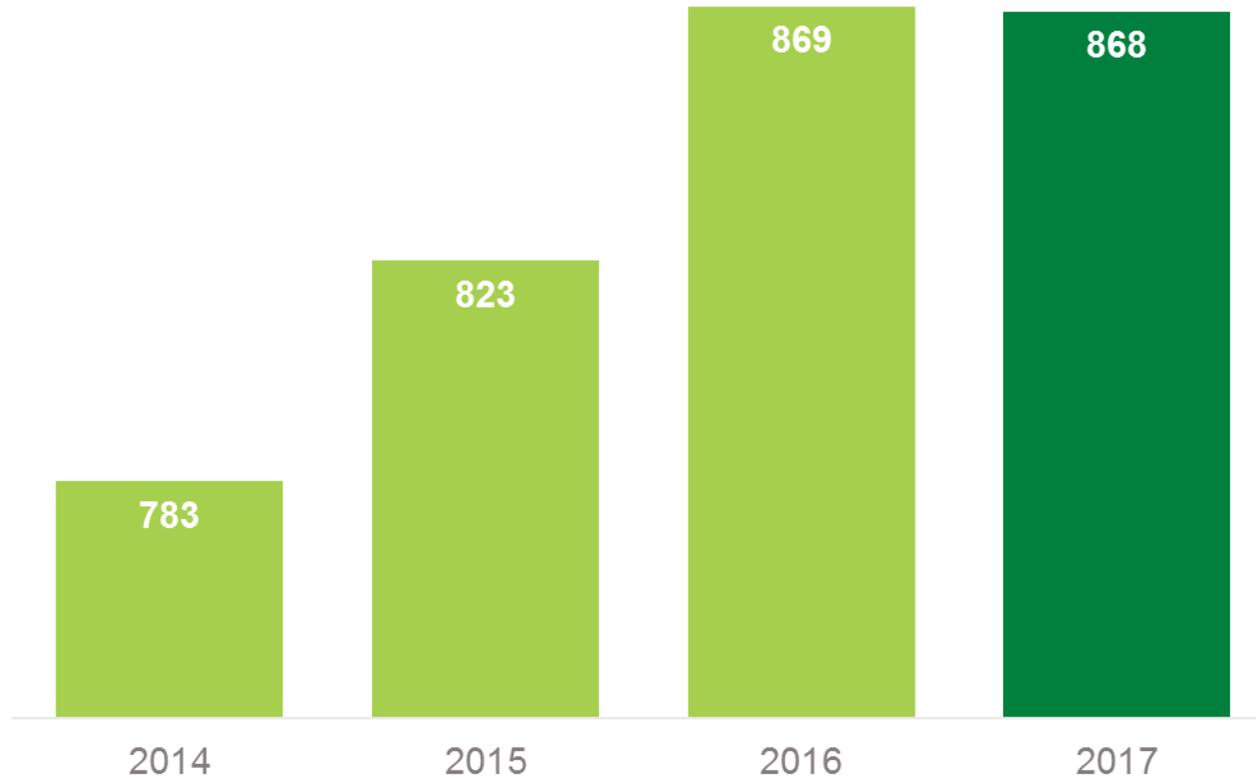
In Millionen CHF



Gebuchte Prämien – direktes Geschäft Nichtleben

Vaudoise Allgemeine

In Millionen CHF



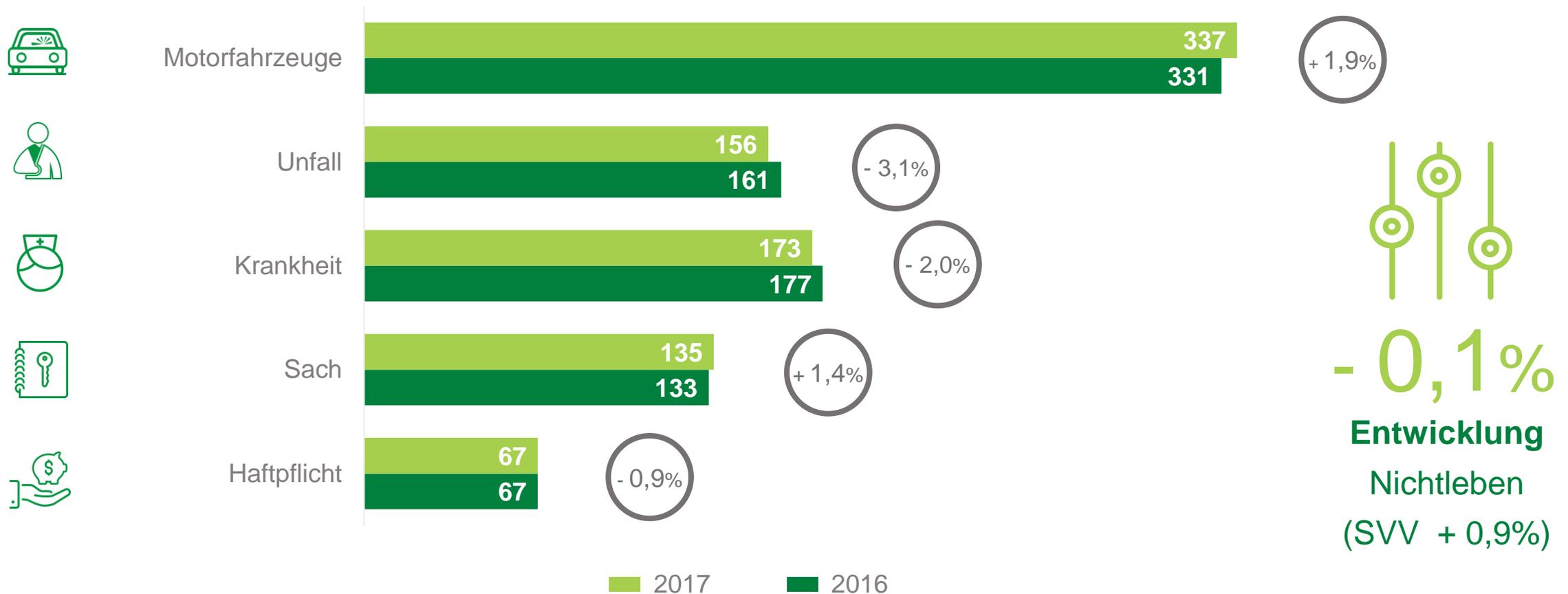
(Schweizer)
Marktwachstum: **0,9%**
Rückgang des
Nichtleben-
Geschäfts um **0,1%**



Gebuchte Prämien – direktes Geschäft Nichtleben

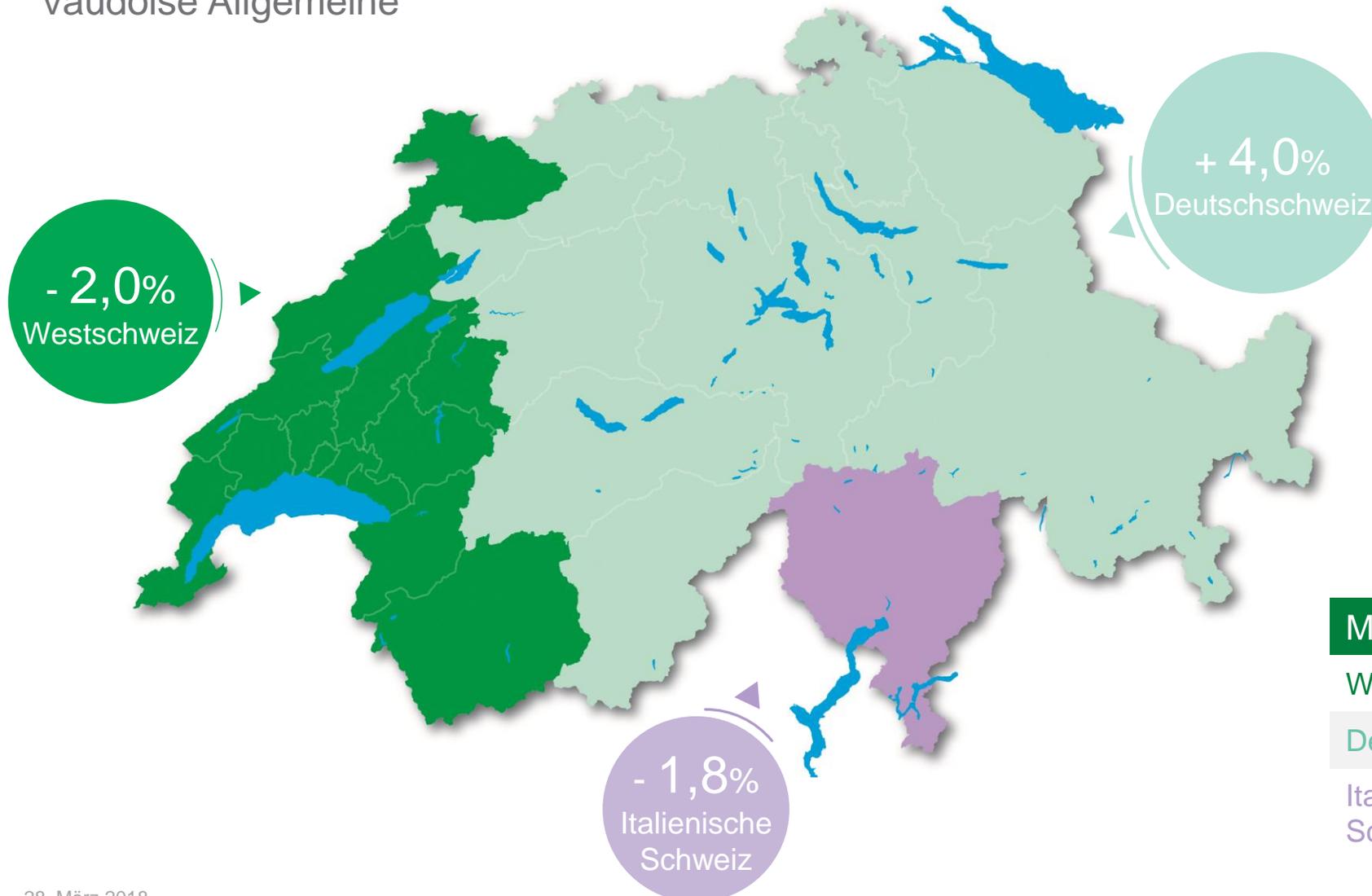
Vaudoise Allgemeine

In Millionen CHF



Gebuchte Nettoprämien nach Sprachregion

Vaudoise Allgemeine

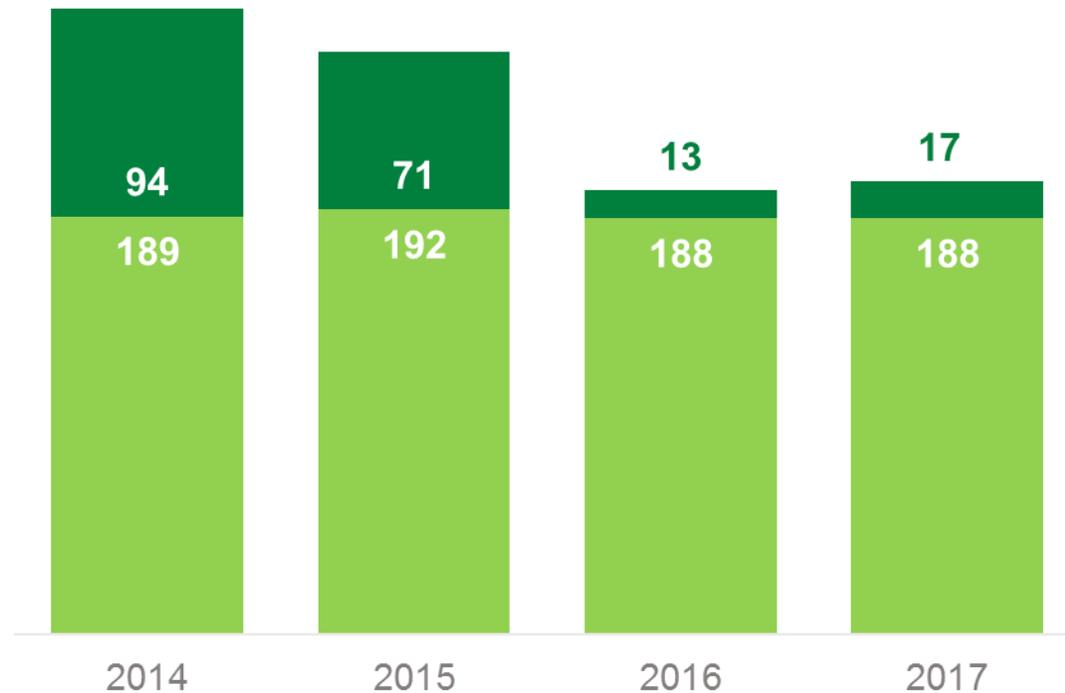


Mio. CHF	2016	2017
Westschweiz	545	534
Deutschschweiz	274	285
Italienische Schweiz	47	46

Gebuchte Prämien – direktes Geschäft Leben

Vaudoise Leben

In Millionen CHF



■ Einmalprämien

■ Periodische Prämien



Einmalprämien

+29,3%
(SVV - 13,6%)



Periodische Prämien

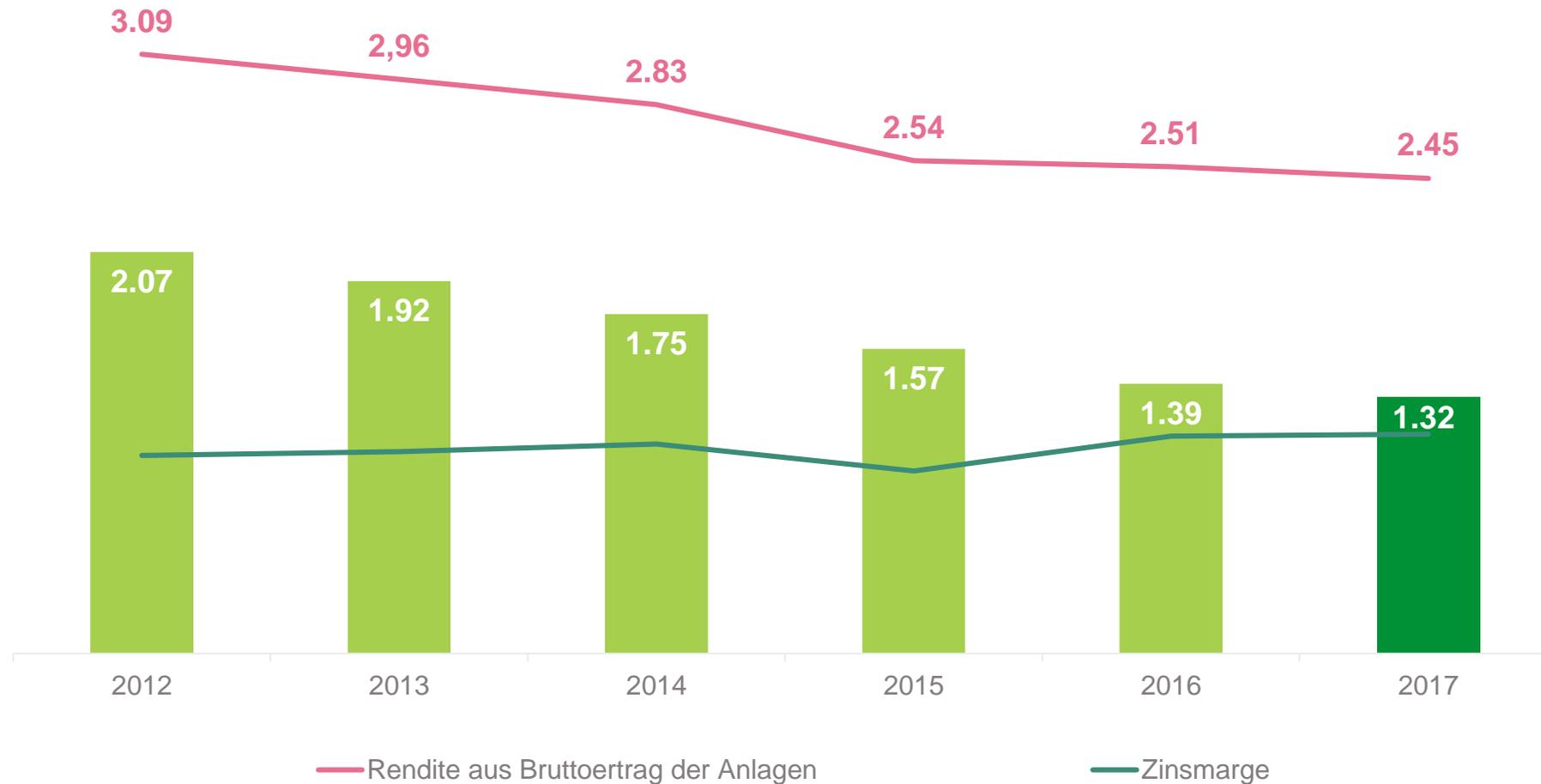
-0,2%
(SVV - 0,1%)

- Weiterhin zurückhaltendes Angebot von **traditionellen Versicherungsprodukten mit periodischen Prämien und Einmalprämien**
- Erfolgreicher Start des **neuen Produkts Rythmolinvest** mit periodischen Prämien

Mittlerer technischer Zinssatz nach Zuweisung am 31.12.2017

Einzelnebenversicherungen

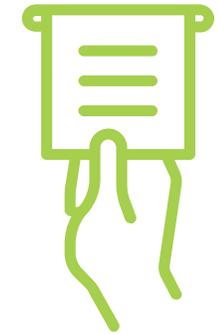
in %



Combined Ratio Nichtleben korrigiert um die Auflösung des Prämienübertrags

Gruppe Vaudoise Versicherungen

in %



Günstige
Combined Ratio

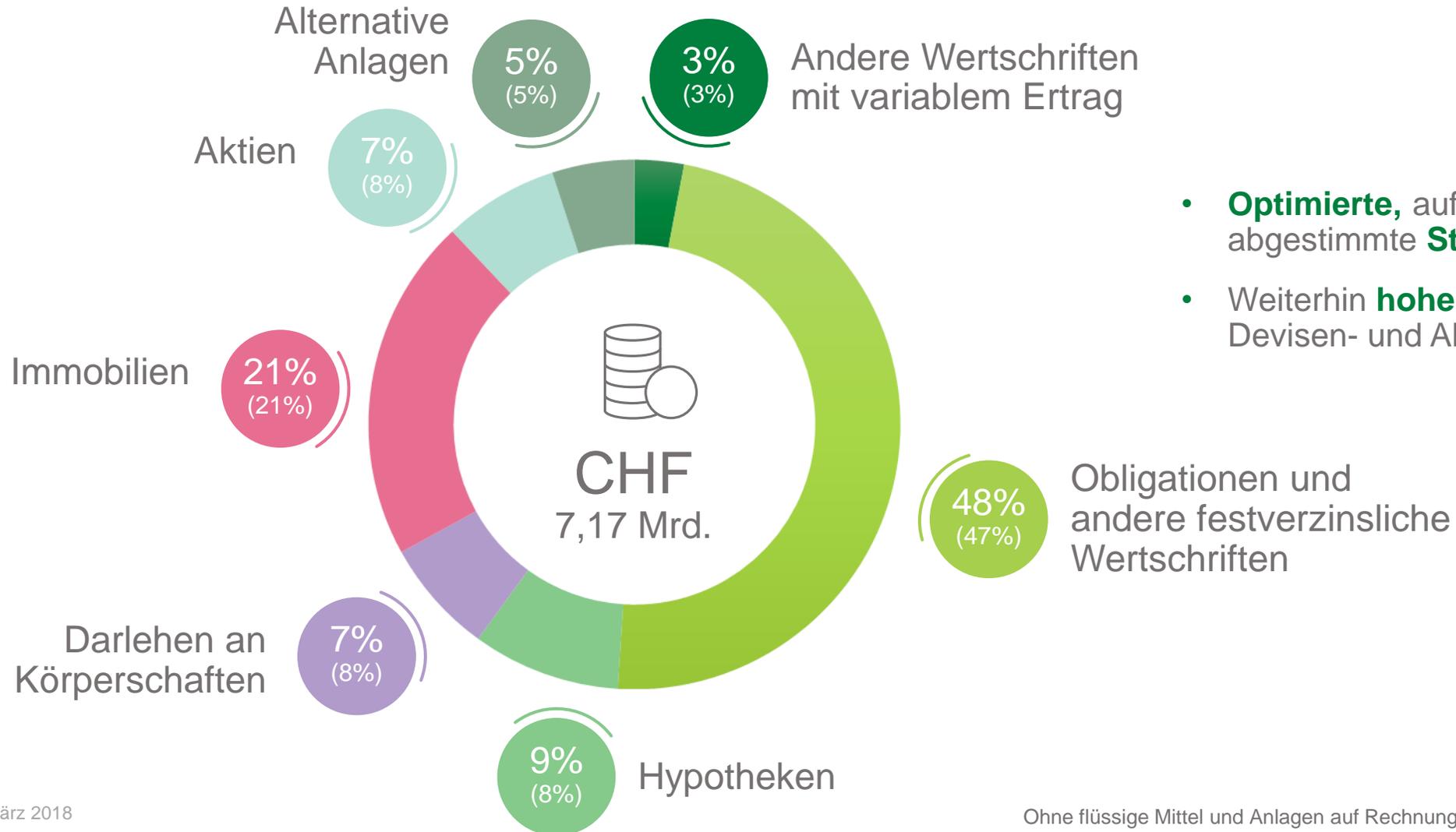
Zu Vergleichszwecken mit 2016 werden die Jahre 2013 bis 2015 ohne Auflösung von Überschussreserven auf dem Prämienübertrag ausgewiesen.

■ Allgemeine Betriebs- und Verwaltungskosten

■ Schadenbelastung

Anlagestruktur

Gruppe Vaudoise Versicherungen

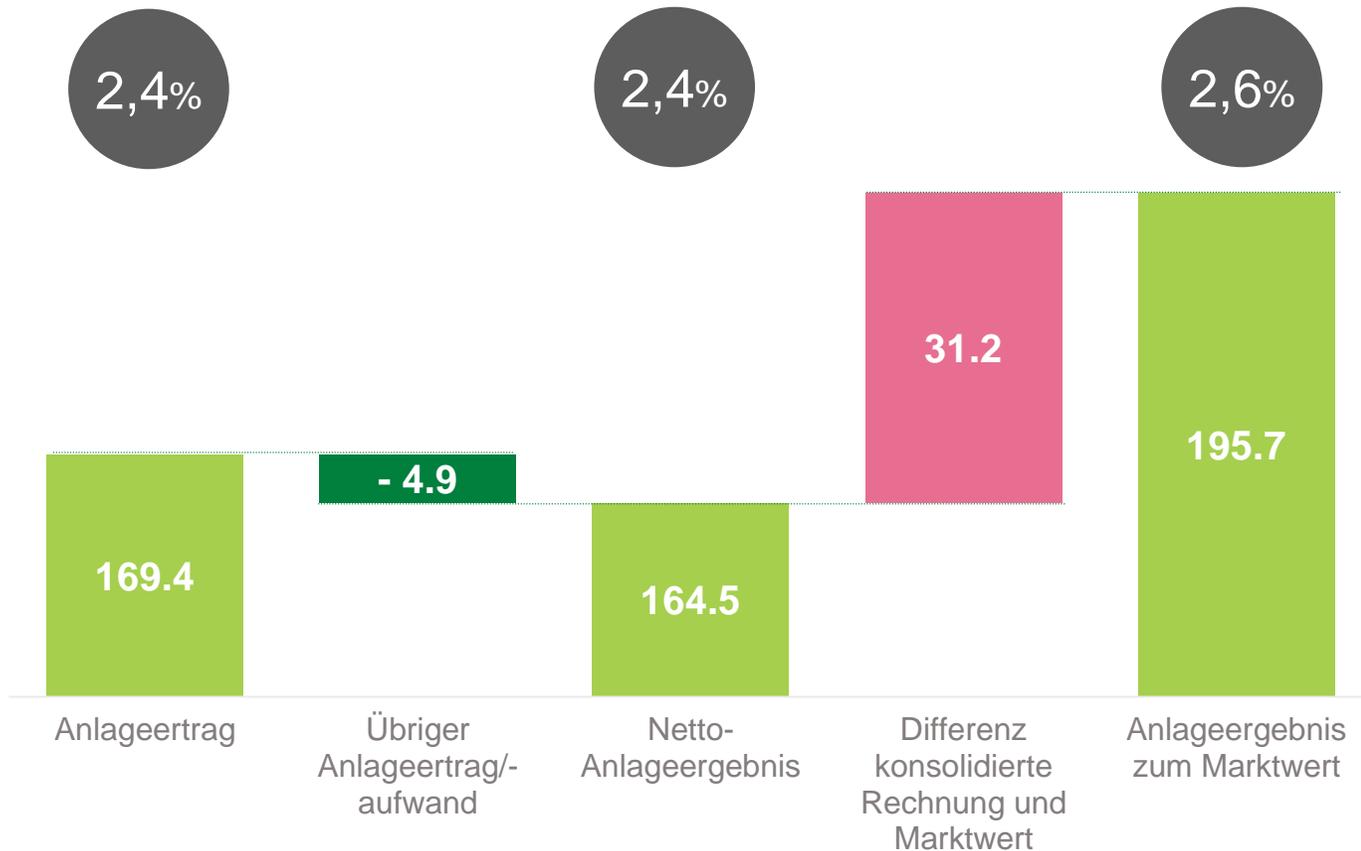


- **Optimierte**, auf unsere Risikofähigkeit abgestimmte **Strategie**
- Weiterhin **hohe Absicherung** unserer Devisen- und Aktienpositionen

Ertrag aus Kapitalanlagen

Gruppe Vaudoise Versicherungen

In Millionen CHF



- Leicht gesunkene **direkte Erträge** in CHF
- **Nettoertrag aus Kapitalanlagen** sank aufgrund der Devisen leicht
- **Gute Performance zum Marktwert** begünstigt durch die Aktien- und Obligationen-Performance in Fremdwährungen, trotz der Wechselkursabsicherungskosten

Verwaltetes Vermögen

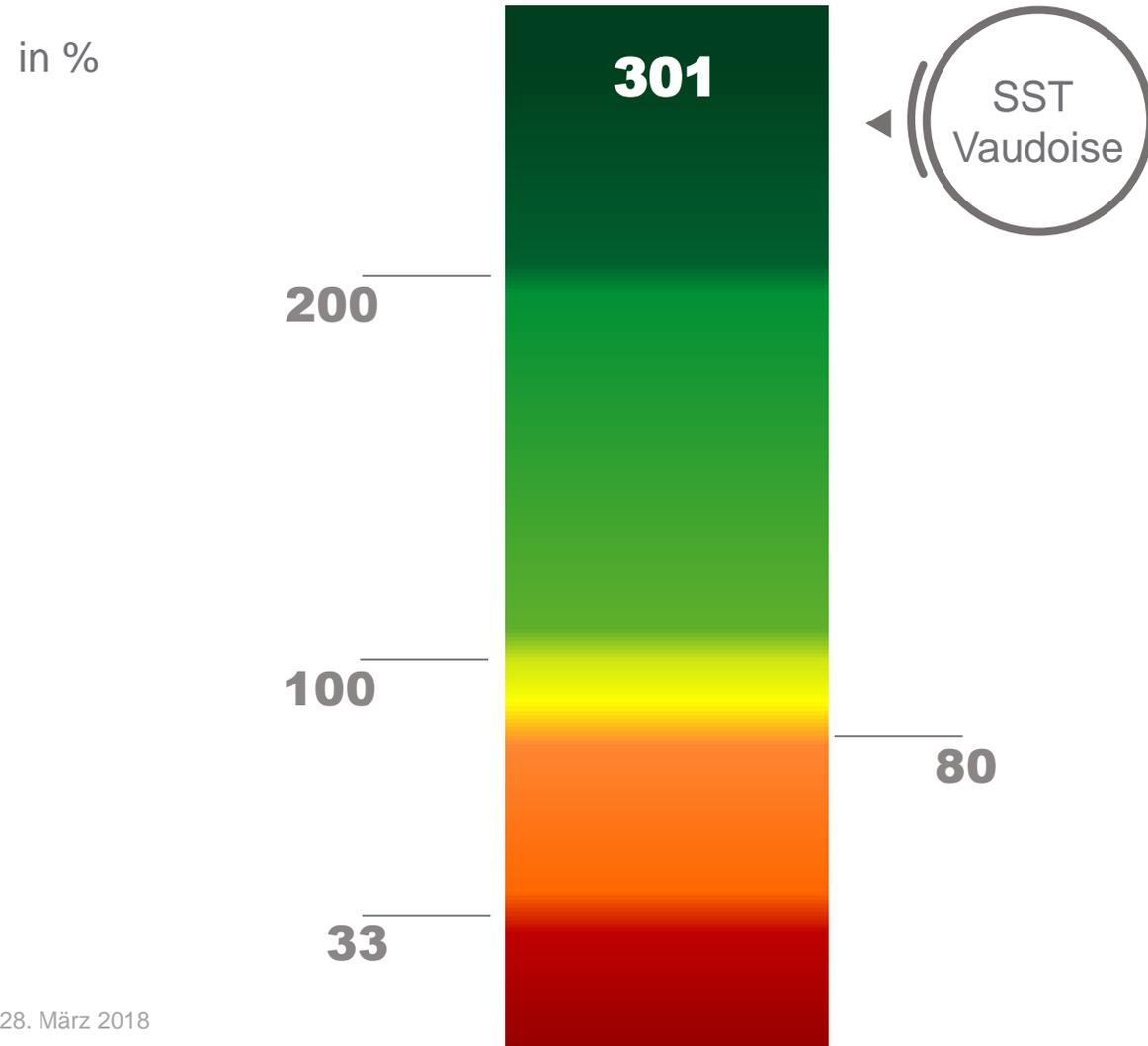
Berninvest AG / Vaudoise Investment Solutions AG

CHF 1'668,9 Mio.
verwaltetes Vermögen
am 31.12.2017



SST-Grad am 01.01.2018

Gruppe Vaudoise Versicherungen



Eine komfortable
SST-Rate

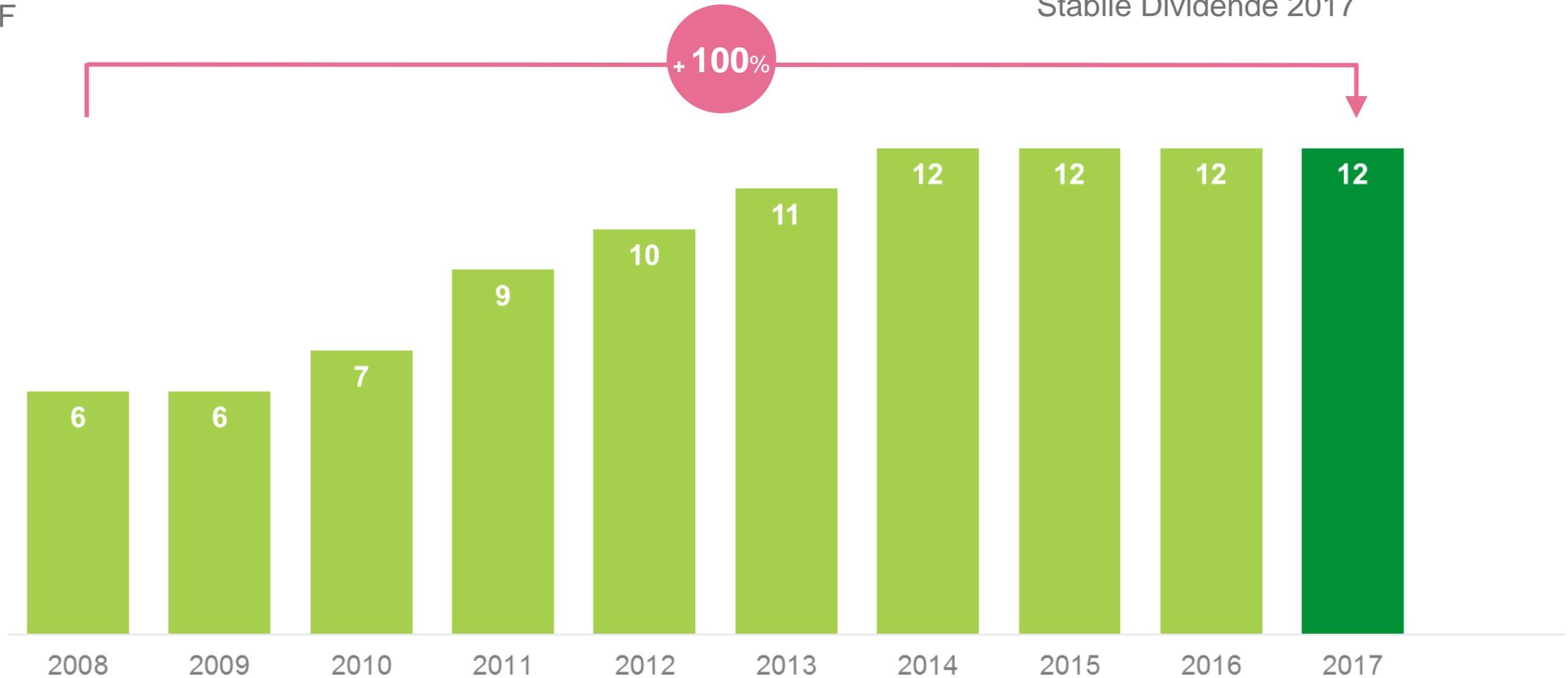
- **Konsolidierter SST**, untersteht nicht der FINMA, basiert aber auf den individuellen FINMA-Modellen der **Vaudoise Allgemeinen und der Vaudoise Leben**
- **Erhöhung von 272% auf 301%** zwischen 01.01.2017 und 01.01.2018
- Keine **Darlehen ausserhalb** der Gruppe

Ausgeschüttete Dividende pro Namenaktie B

Vaudoise Versicherungen Holding

in CHF

Stabile Dividende 2017



Payout Ratio

Vaudoise Versicherungen Holding

in %

Payout Ratio	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
Vaudoise Versicherungen Holding AG	25.89	37.61	28.93	26.54
Aktionäre (1/3 des Gewinns)	26.56	27.96	28.84	29.59
Gruppe (mit Beteiligung der Kunden am Nichtlebensgewinn)	32.46	30.29	36.05*	36.17*

* Einschl. Zuweisung an den Überschussfonds für die Rückerstattung von CHF 30 Mio.

Zusammenfassung der wichtigsten Fakten

- **Sehr gutes Ergebnis der Gruppe von CHF 120,7 Mio.**
- **Um 0,6% steigender Umsatz der Gruppe**
- **Die Nichtleben-Prämien bleiben aufgrund der umfassenden Sanierungsmassnahmen im Bereich Krankenversicherung Lohnausfall nahezu gleich**
- **Die Leben-Prämien sind dank der Einmalprämien wieder auf Wachstumskurs**
- **Eine gute Combined Ratio mit 93,9%**
- **Ein gutes Anlageergebnis, das nur teilweise in der Erfolgsrechnung widergespiegelt wird**
- **Erhöhung des Eigenkapitals um 5,6% auf über CHF 1,7 Milliarden, SST-Grad von 301%**
- **Stabile Dividenden für die Namenaktien A und B**
- **Weitere Gewinnverteilung an die Versicherten der Vaudoise Allgemeinen**

3

Aussichten Ph. Hebeisen, CEO

Stand der Prämien Ende Februar 2018

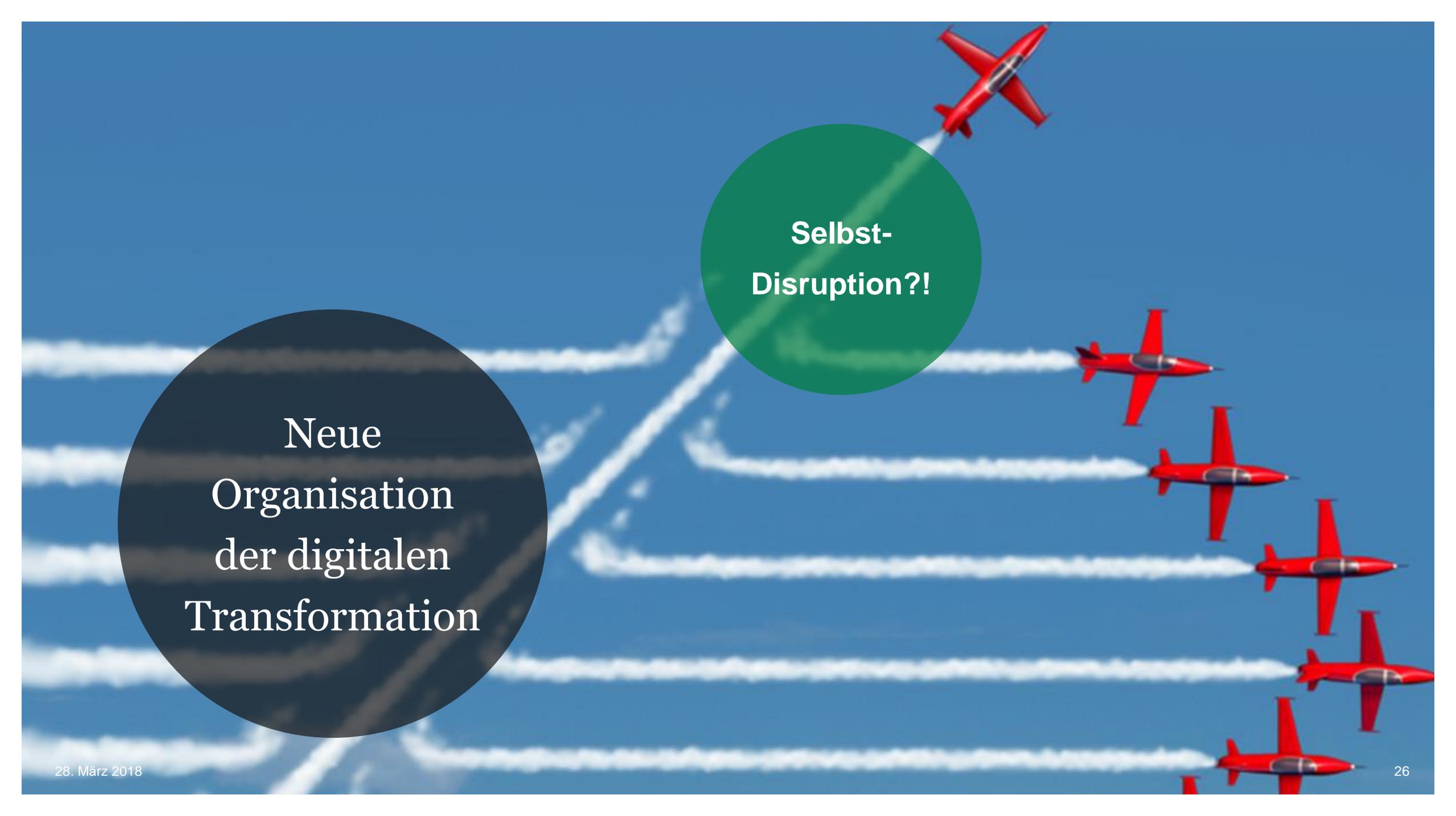
Gruppe Vaudoise Versicherungen



Total Nichtleben

+2,9%

Branchen	Stand Ende Februar 2018
Motorfahrzeuge	+ 2,0%
Unfall	+ 2,5%
Kranken	+ 6,2%
Sach	+ 2,8%
Haftpflicht	+ 1,0%
Leben	- 1,6%



Neue
Organisation
der digitalen
Transformation

Selbst-
Disruption?!

Die Achsen unserer digitalen Strategie werden im Rahmen von 5 Transformations-Projekten umgesetzt

Strategische Achsen

1.	«Best in class» beim Kundenerlebnis
2.	Neue Value Propositions
3.	Bimodales Betriebsmodell
4.	Umwandlung von Daten in Wissen
5.	Schaffen neuer Einkommensquellen



Transformations-Projekte

Weiterentwicklung der Customer Journey und der Omnikanal-Strategie in einem digitalen Umfeld

IT-Architektur und -Systeme in einer digitalen Umgebung

Einrichten eines Departements für digitale Transformation

Daten- und Informationsverwaltung

Neue Geschäftsmodelle



Mobilität



Gesundheit



Wohnen

Versicherungen



Sicherheit

Ziele 2018–2020



Aufrechterhaltung unserer quantitativen Ziele für 2018–2020:

- Wachstum im Nichtleben-Geschäft dauerhaft über dem Marktdurchschnitt
- Eine der besten Combined Ratios auf dem Schweizer Markt
- Entwicklung in der Deutschschweiz > 5 % pro Jahr
- Wachstum im Bereich individuelle Vorsorgelösungen bei den Produkten der neuen Generation
- Weiterhin Verteilung eines beträchtlichen Teils unseres Gewinns an die Versicherten

4

Fragen und Antworten



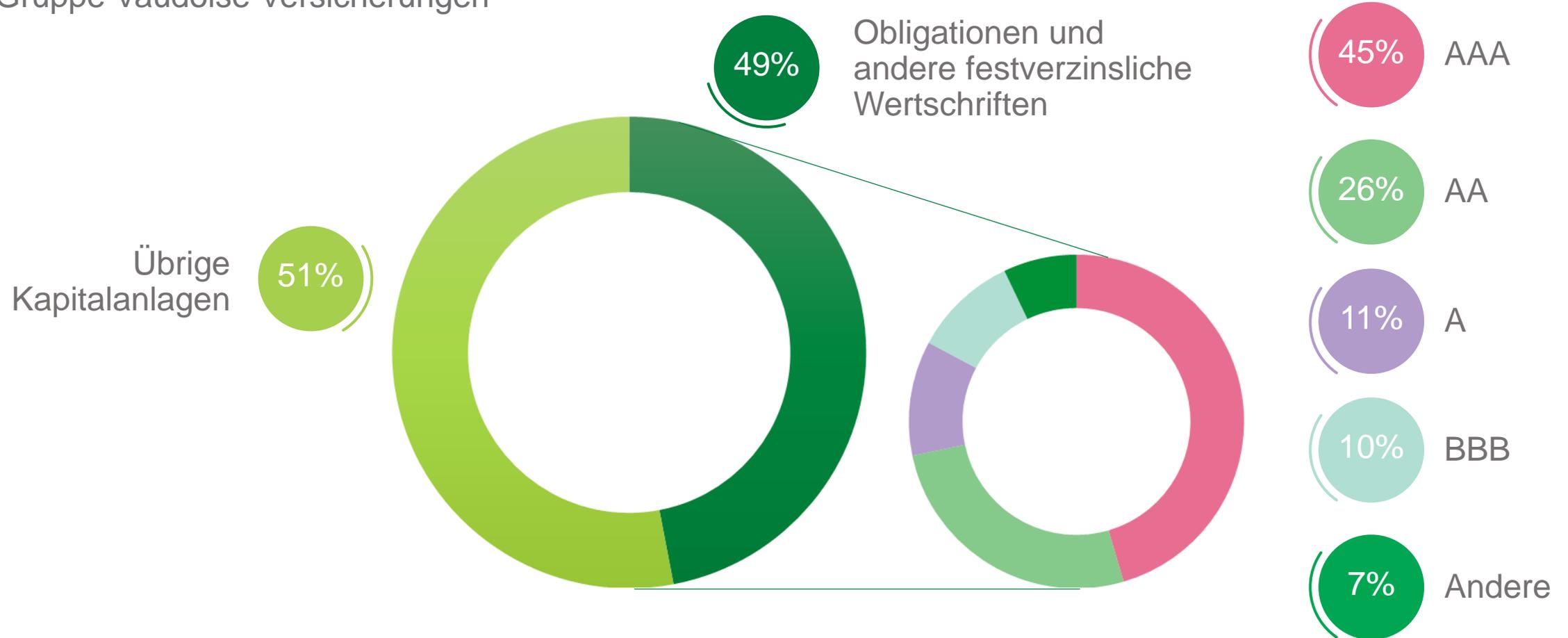
The background features a hand in a dark suit jacket pointing towards a glowing lightbulb icon. Several other lightbulb icons are scattered around, some as simple outlines and others as glowing shapes. Large, semi-transparent circular shapes in shades of grey and white are overlaid on the scene.

Anhang zu den
Ergebnissen 2017

J.-D. Laffely, CFO

Aufteilung der Obligationen nach Rating der erstklassigen Obligationenanlagen

Gruppe Vaudoise Versicherungen

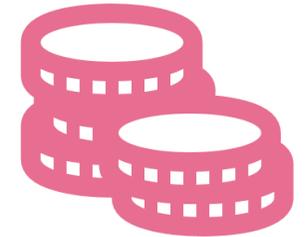


Antrag zur Gewinnverteilung am 31.12.2017

Vaudoise Versicherungen Holding

In tausend CHF

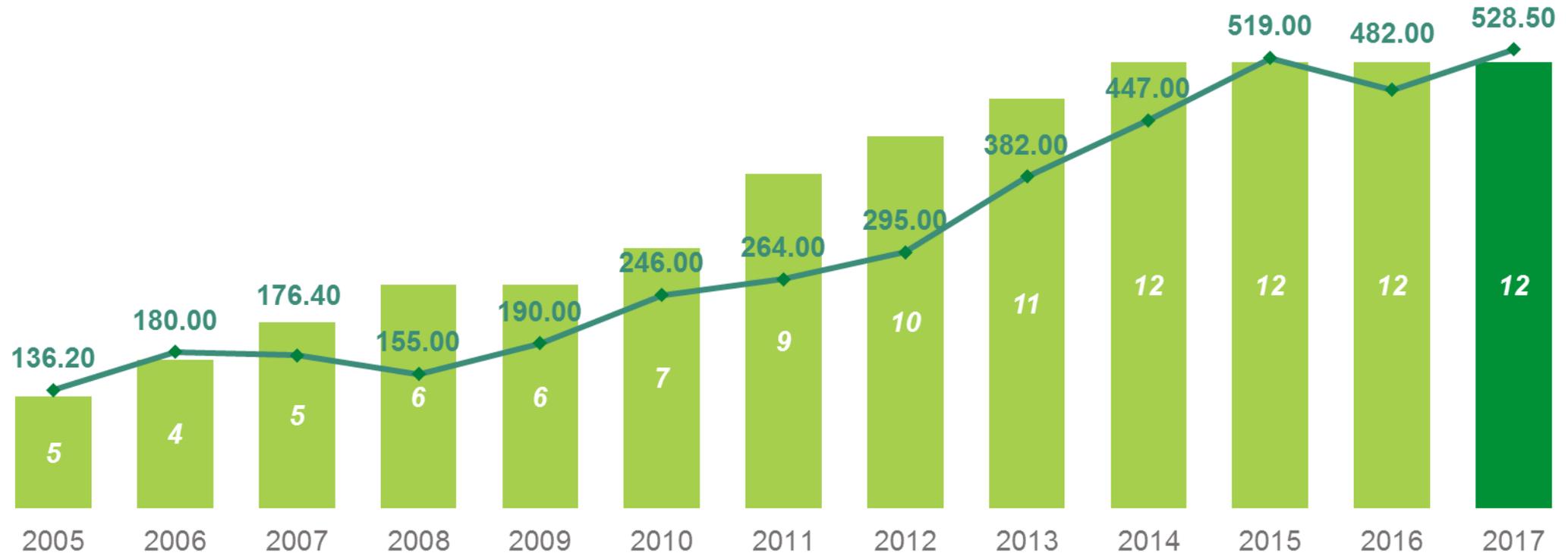
	31.12.2017
Jahresgewinn	52 758
Gewinnvortrag	357
Verfügbarer Saldo	53 115
Zuweisung an die Spezialreserve	39 000
Dividende pro Namenaktie A - CHF 0.20	2 000
Dividende pro Namenaktie B - CHF 12.00	12 000
Vortrag auf neue Rechnung	115



Ausbezahlte Dividende pro Aktie und Kurs der Namenaktie B am 31.12.

Vaudoise Versicherungen Holding

in CHF



Vorsichtserklärung

Die Präsentation bezweckt, die Finanzanalysten über den Geschäftsgang der Gesellschaft zu informieren. Diese Publikation kann in die Zukunft gerichteten Aussagen enthalten. Auch wenn diese in die Zukunft gerichteten Aussagen die Ansicht und die Zukunftserwartungen der Vaudoise Versicherungen widerspiegeln, können eine Reihe von Risiken, Unsicherheiten sowie andere wichtige Faktoren wie die allgemeine Wirtschaftslage und Wettbewerbsbedingungen, insbesondere in unseren Schlüsselmärkten; die Performance der Finanzmärkte; Zinshöhe und Wechselkurse; Häufigkeit, Schwere und Entwicklung von Versicherungsschäden; Sterblichkeit und Erkrankungshäufigkeit; Policen-Erneuerungs- und Stornoraten; rechtliche Auseinandersetzungen und behördliche Verfahren; Abgang wichtiger Mitarbeitender; negative Publizität und Medienberichte; veränderte gesetzliche und regulatorische Bedingungen inkl. der Rechnungslegungsstandards und veränderte Richtlinien der Aufsichtsbehörden dazu führen, dass die tatsächlichen Entwicklungen und Ergebnisse erheblich von den Erwartungen der Vaudoise Versicherungen abweichen. Ausserdem weisen die Vaudoise Versicherungen ausdrücklich darauf hin, dass die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen und Prognosen naturgemäss selektiv sind. Die Vaudoise Versicherungen machen keinerlei Zusicherung und übernehmen keinerlei Gewähr, weder ausdrücklicher noch impliziter Art, hinsichtlich der Richtigkeit und Vollständigkeit der veröffentlichten Informationen und Prognosen. Weder die Vaudoise Versicherungen noch deren Organe haften für Schäden oder Verluste, die direkt oder indirekt aus der Nutzung der Informationen aus dieser Publikation entstehen. Vorbehältlich des anwendbaren zwingenden Rechts sind die Vaudoise Versicherungen auch nicht verpflichtet, ihre in die Zukunft gerichteten Aussagen zu aktualisieren oder zu ändern, sei es aufgrund neuer Informationen, zukünftiger Ereignisse oder aus anderen Gründen.

Auf unserer Homepage www.vaudoise.ch sind aktuelle Informationen ab Publikationsdatum abrufbar. Dort sind auch weitere Angaben zum Geschäftsgang der Vaudoise Versicherungen verfügbar.

Kontakt

Finanzauskünfte:

Jean-Daniel Laffely
CFO, Stv. Generaldirektor

Vaudoise Versicherungen
Geschäftssitz
Place de Milan, Postfach 120
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 85 02
investor@vaudoise.ch
www.vaudoise.ch

Allgemeine Auskünfte:

Nathalie Follonier-Kehrli
Generalsekretärin

Vaudoise Versicherungen
Geschäftssitz
Place de Milan, Postfach 120
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 83 60
media@vaudoise.ch
www.vaudoise.ch