



Philippe Hebeisen
CEO, directeur général

Jean-Daniel Laffely
CFO, directeur général adj.

Résultats annuels
2018
Conférence de presse
27.03.2019

Agenda

- 1 _____
- 2 _____
- 3 _____
- 4 _____
- 5 _____
- 6 _____

Résultats 2018

1

Highlights – Ph. Hebeisen, CEO

2

Résultats 2018 – J.-D. Laffely, CFO

3

Perspectives – Ph. Hebeisen, CEO

4

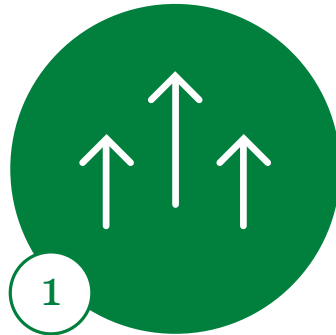
Questions et réponses – tous

1

Highlights Ph. Hebeisen, CEO

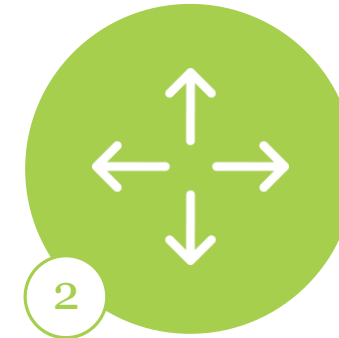
Highlights

Groupe Vaudoise Assurances



10 années consécutives d'excellents résultats !

- A nouveau un très bon résultat consolidé pour 2018
- Les fonds propres ont presque doublé depuis 2010, un avantage pour affronter la (r)évolution qui s'annonce



Vaudoise consolide sa position sur le marché suisse

- Nette croissance en Suisse alémanique (+ 6,1%)
- Croissance des affaires Patrimoine supérieure au marché (+ 1,9% ; ASA + 0,9%)
 - Charge en Perte de gain maladie assainie
 - Retour à la croissance en vie individuelle avec de nouveaux produits (+ 7,2%)

Highlights

Groupe Vaudoise Assurances



Profonde transformation digitale

- Expérience client omnicanale
- Nouveau système d'exploitation non-vie
- Diversification de revenus et de services

Chiffres clés au 31.12.2018

Groupe Vaudoise Assurances



**BÉNÉFICE
DE L'EXERCICE**

CHF 127,5 mio
+ 5,7%



**CHIFFRE
D'AFFAIRES**

CHF 1'137,0 mio
+ 4,8%



**RATIO
COMBINÉ**

92,1%
- 1,8 pt



**RENDEMENT NET
DES PLACEMENTS**

2,1%
- 0,3 pt



**FONDS PROPRES
CONSOLIDÉS**

CHF 1'781,7 mio
+ 2,7%



SST

297%
- 4 pts



**DIVIDENDES SUR
ACTIONS A ET B**

CHF 15,5 mio
+ CHF 1,5 mio



**REDISTRIBUTION DES
EXCÉDENTS NON-VIE
2019-2020**

CHF 38 mio
+ CHF 5 mio

Résultats 2018

J.-D. Laffely, CFO

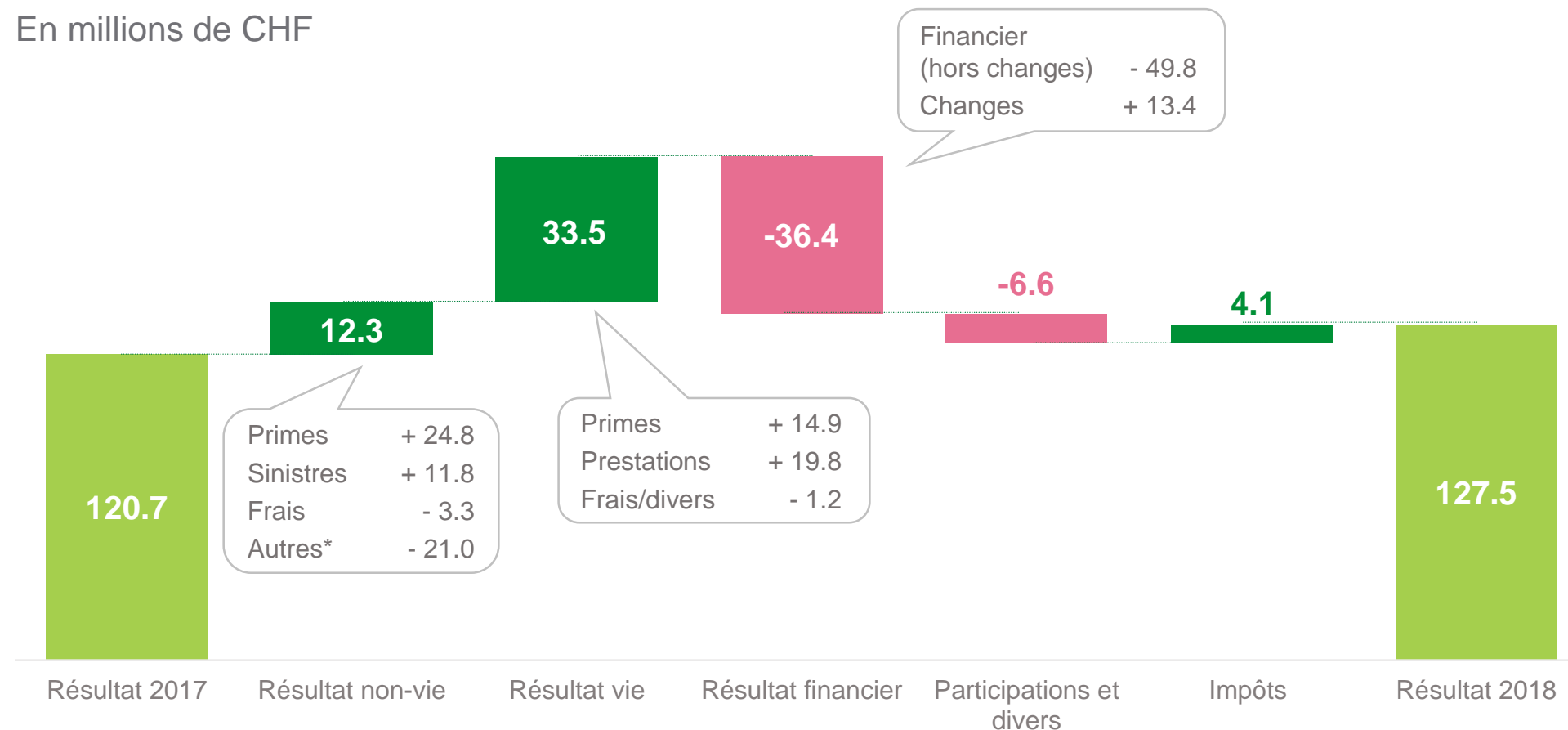
Comparaison des résultats consolidés 2017 et 2018

Groupe Vaudoise Assurances

En millions de CHF



- Résultat opérationnel à **CHF 141,9 millions**
- Résultat net à CHF 127,5 millions

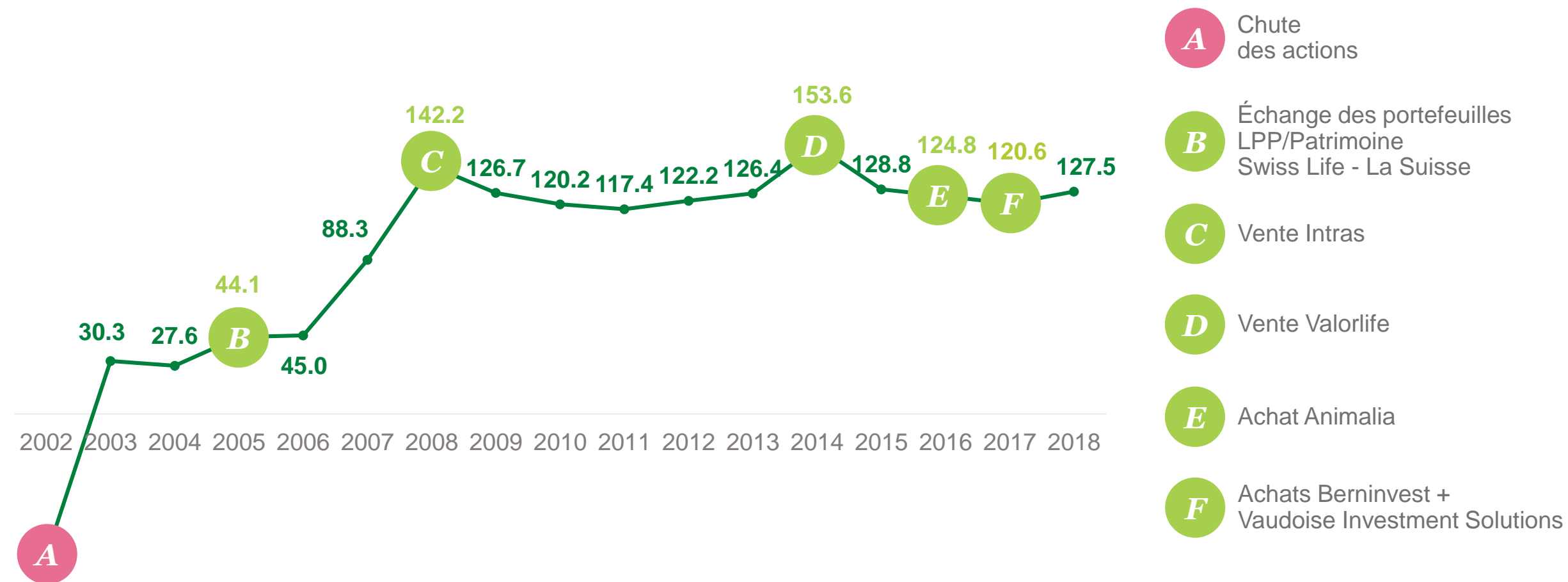


* y compris variation des autres provisions techniques

Résultat net consolidé – Évolution de 2002 à 2018

Groupe Vaudoise Assurances

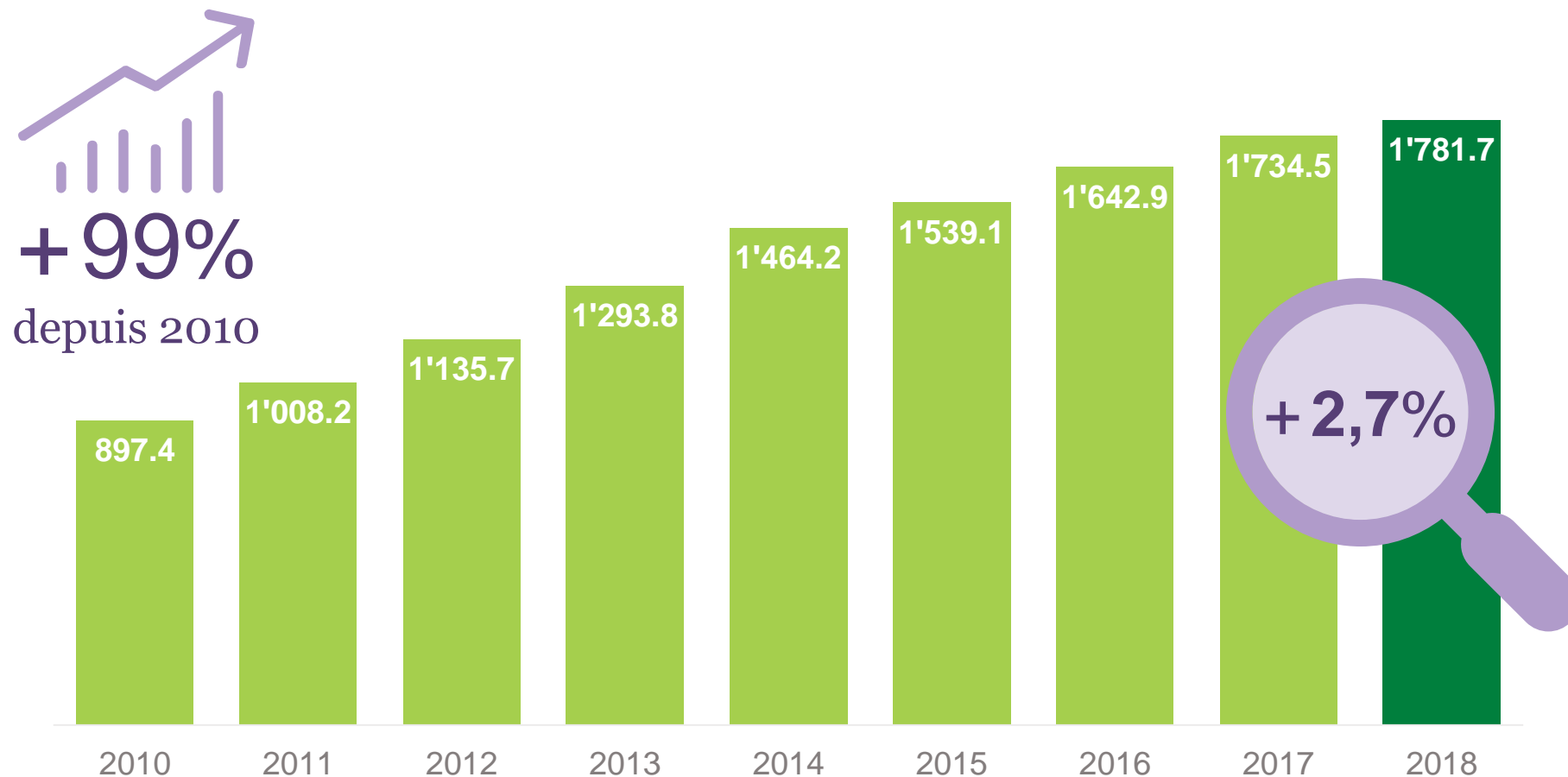
En millions de CHF



Fonds propres consolidés

Groupe Vaudoise Assurances

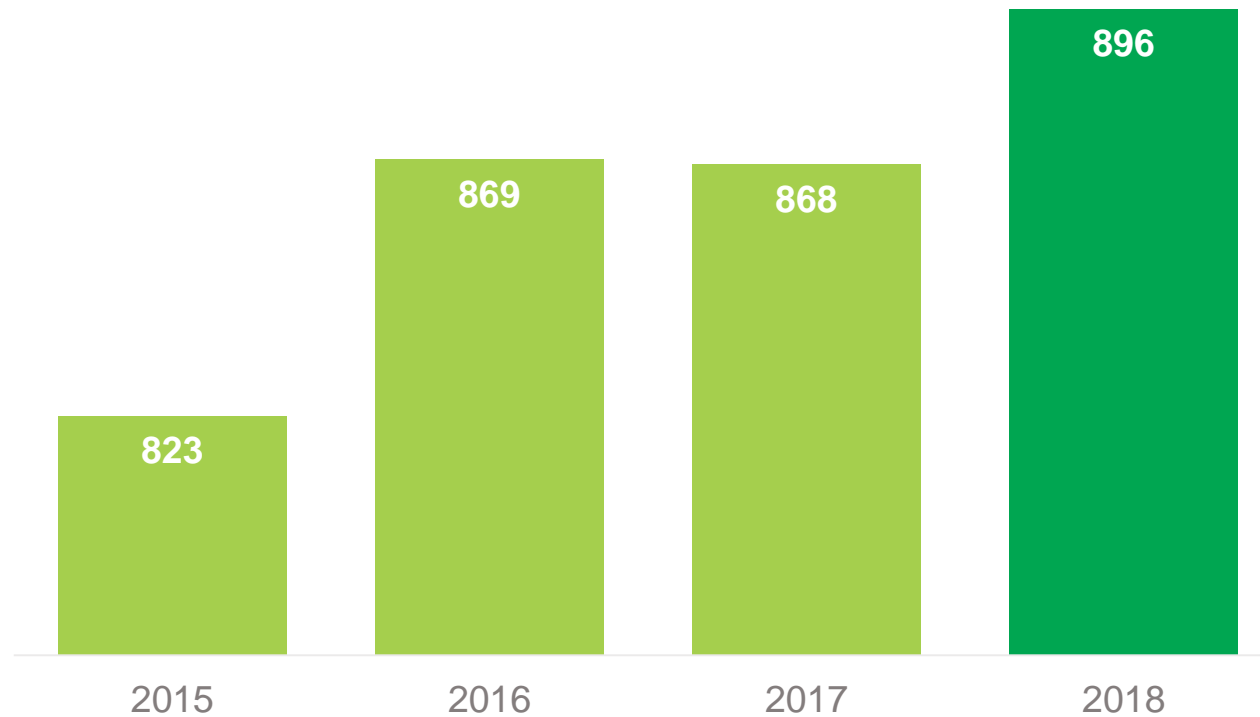
En millions de CHF



Primes émises – Affaires directes non-vie

Vaudoise Générale

En millions de CHF



Evolution dans nos affaires non-vie de **+ 3,2%**, dans un marché en augmentation de **+ 1,8%**



Evolution non-vie
+ 3,2%

Primes émises – Affaires directes non-vie par branche

Vaudoise Générale

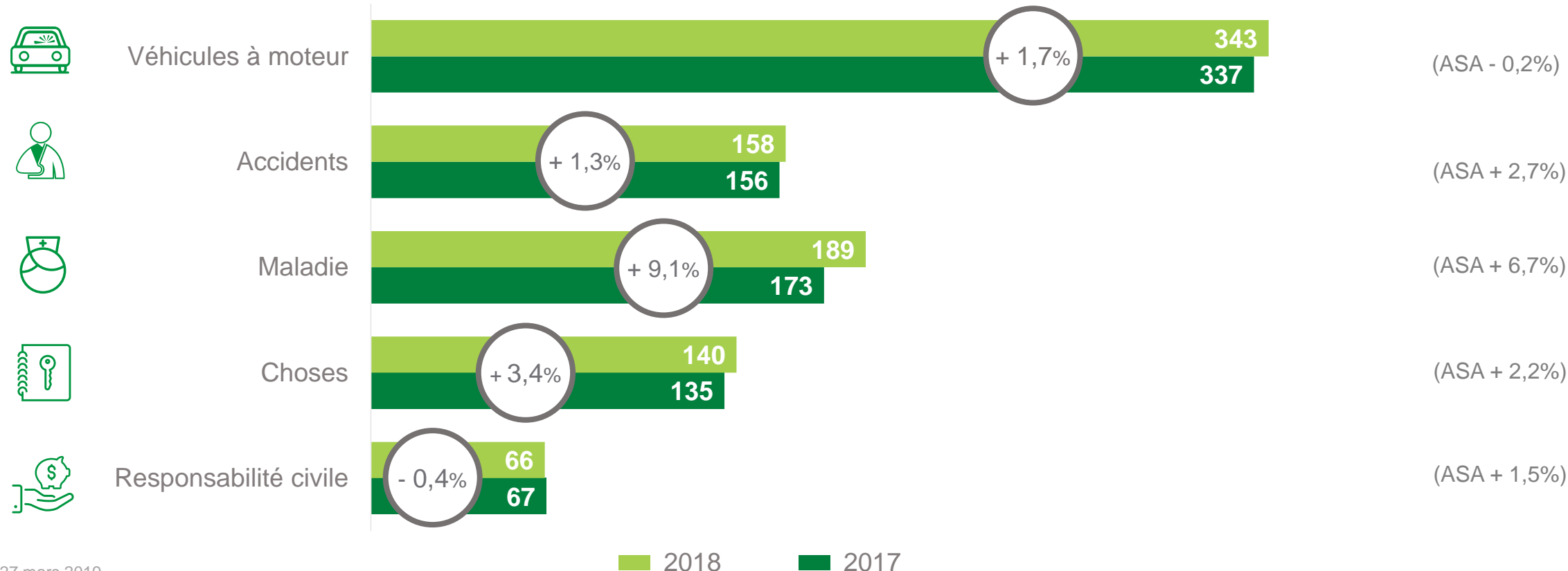
En millions de CHF



Evolution non-vie

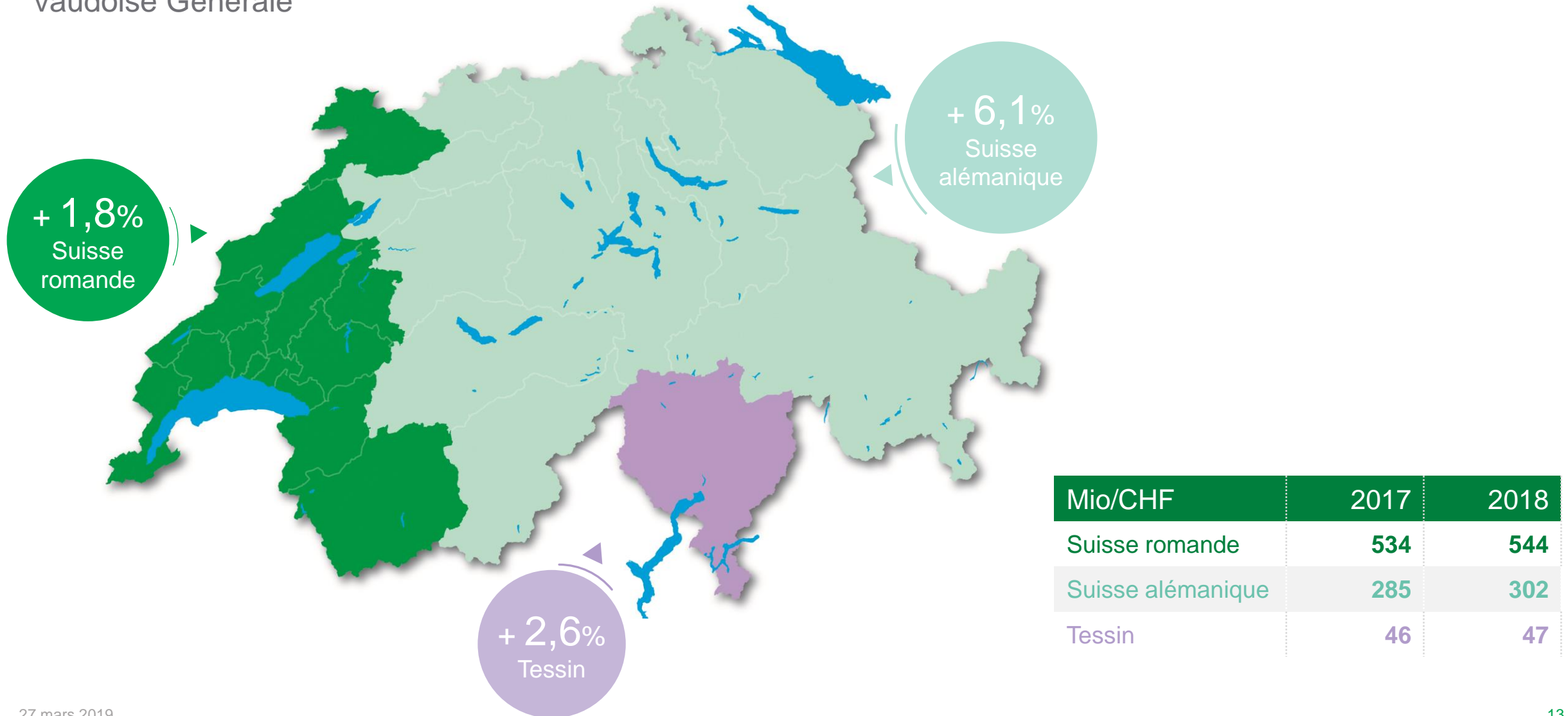
+3,2%

(ASA + 1,8%)



Primes émises nettes par région géographique

Vaudoise Générale



Primes émises – Affaires directes vie

Vaudoise Vie

En millions de CHF

TrendValor 18
CHF 29 mio



Evolution primes uniques

+ 97,4%

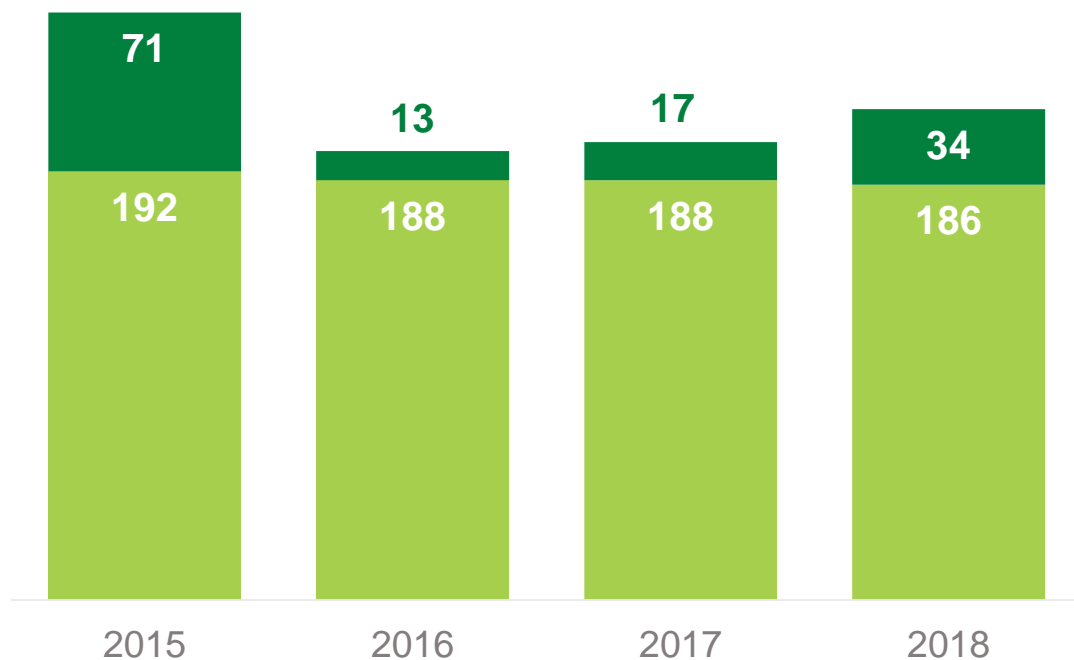
(ASA + 4,0%)



Evolution primes périodiques

- 1,0%

(ASA - 0,2%)



■ Primes uniques

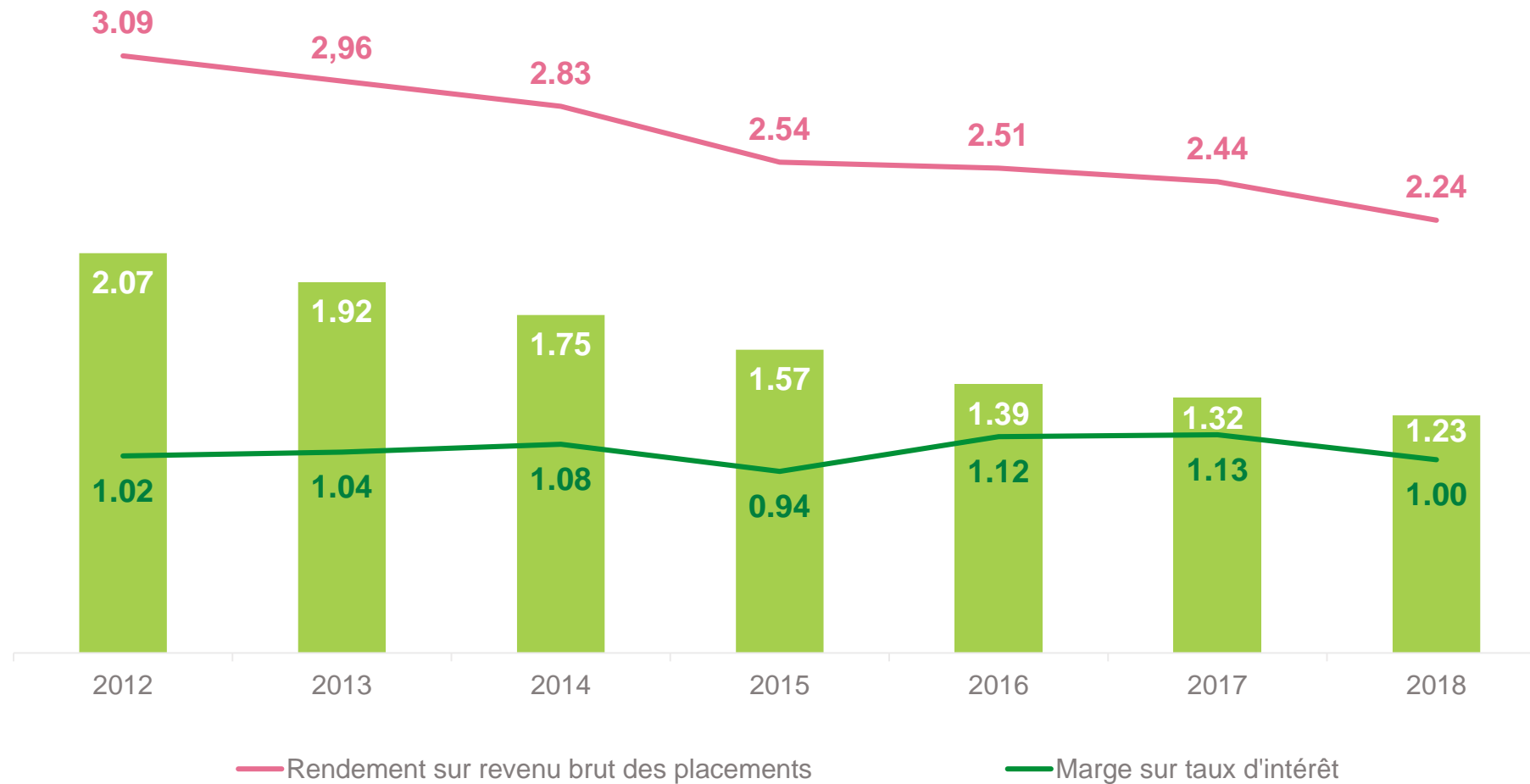
■ Primes périodiques

- Maintien de la retenue dans l'offre en assurances à **primes périodiques et uniques traditionnelles**
- Bon succès de notre produit à primes périodiques **RythmInvest**

Taux technique moyen après dotation

Assurances vie individuelles

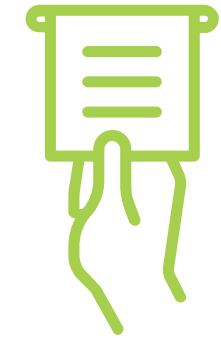
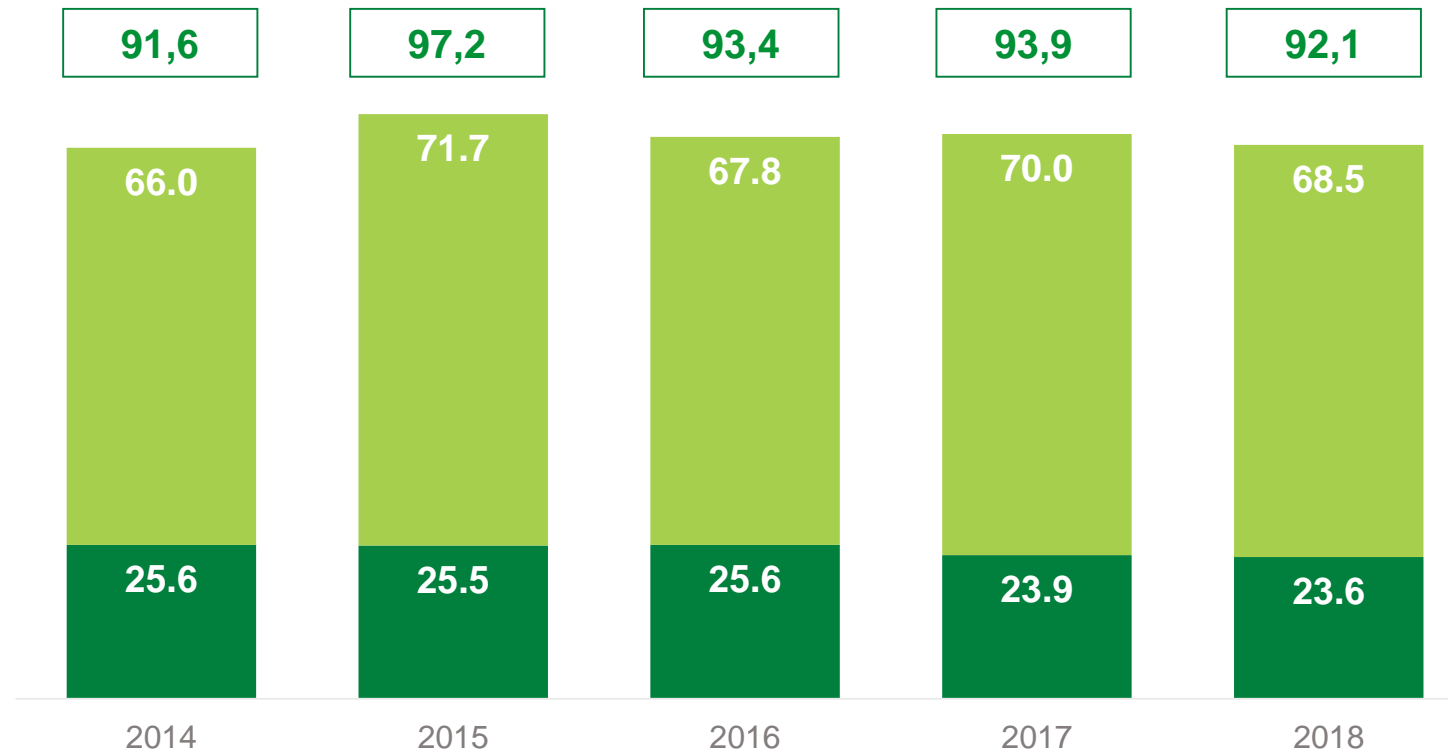
En %



Ratio combiné non-vie corrigé de la dissolution du report de primes

Groupe Vaudoise Assurances

En %



Ratio combiné favorable

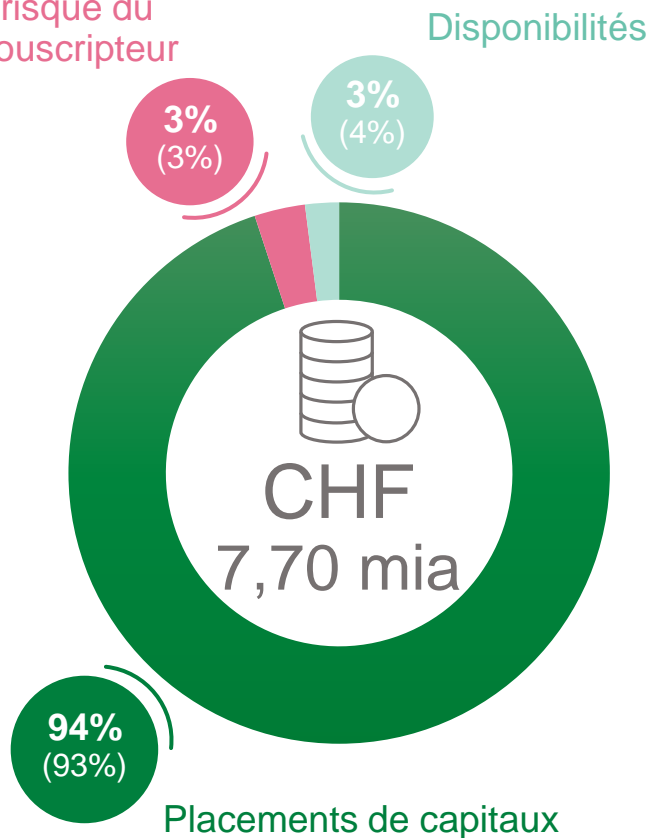
Dans un but de comparaison avec 2016, les années 2014 à 2015 ont été retraitées des dissolutions de réserves excédentaires sur report de primes

■ Frais généraux ■ Charges de sinistres

Structure des placements au 31.12.2018

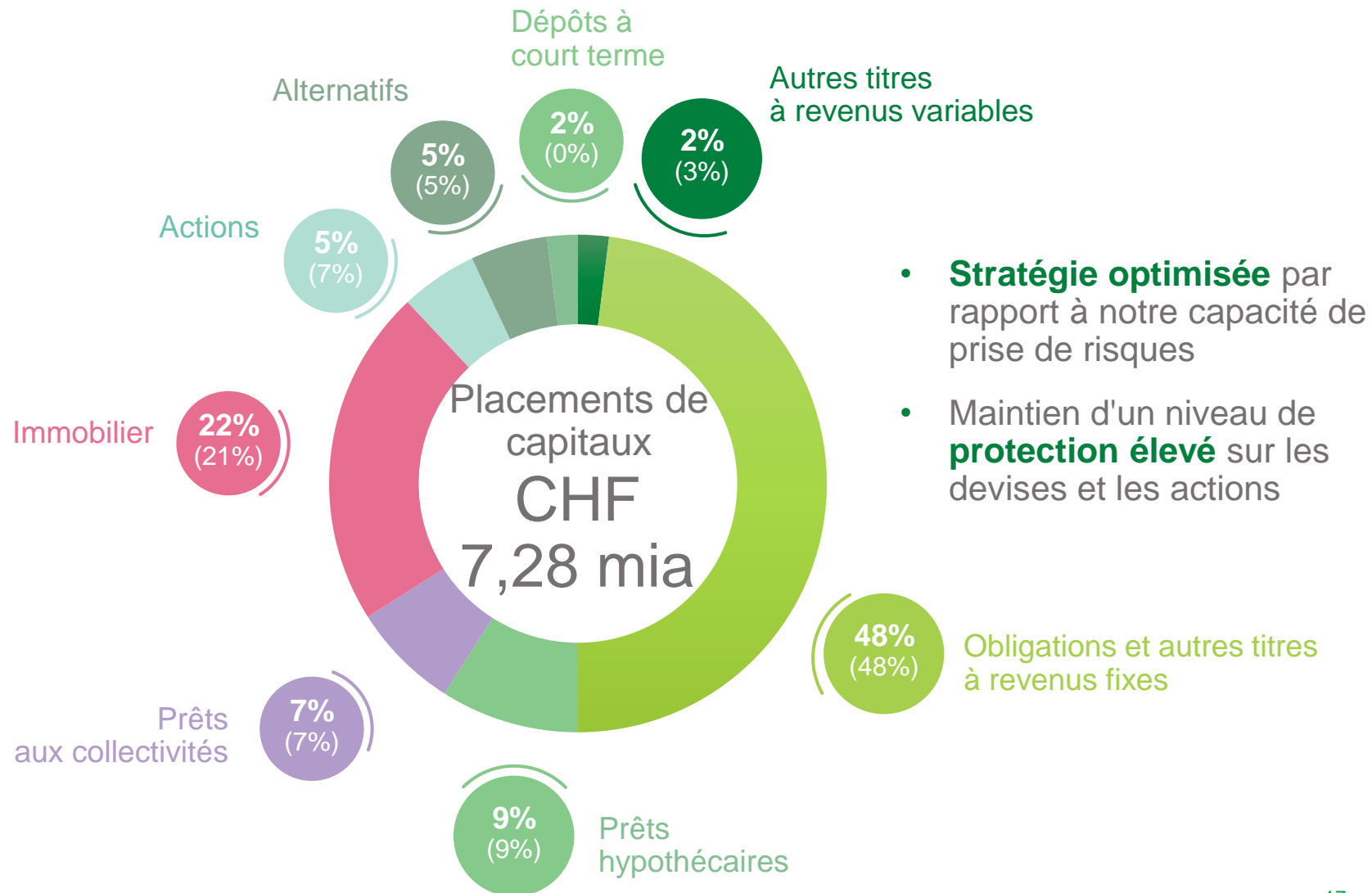
Groupe Vaudoise Assurances (hors Vaudoise Asset Management)

Placements pour le compte et au risque du souscripteur



() = pourcentage au 31.12.2017

27 mars 2019

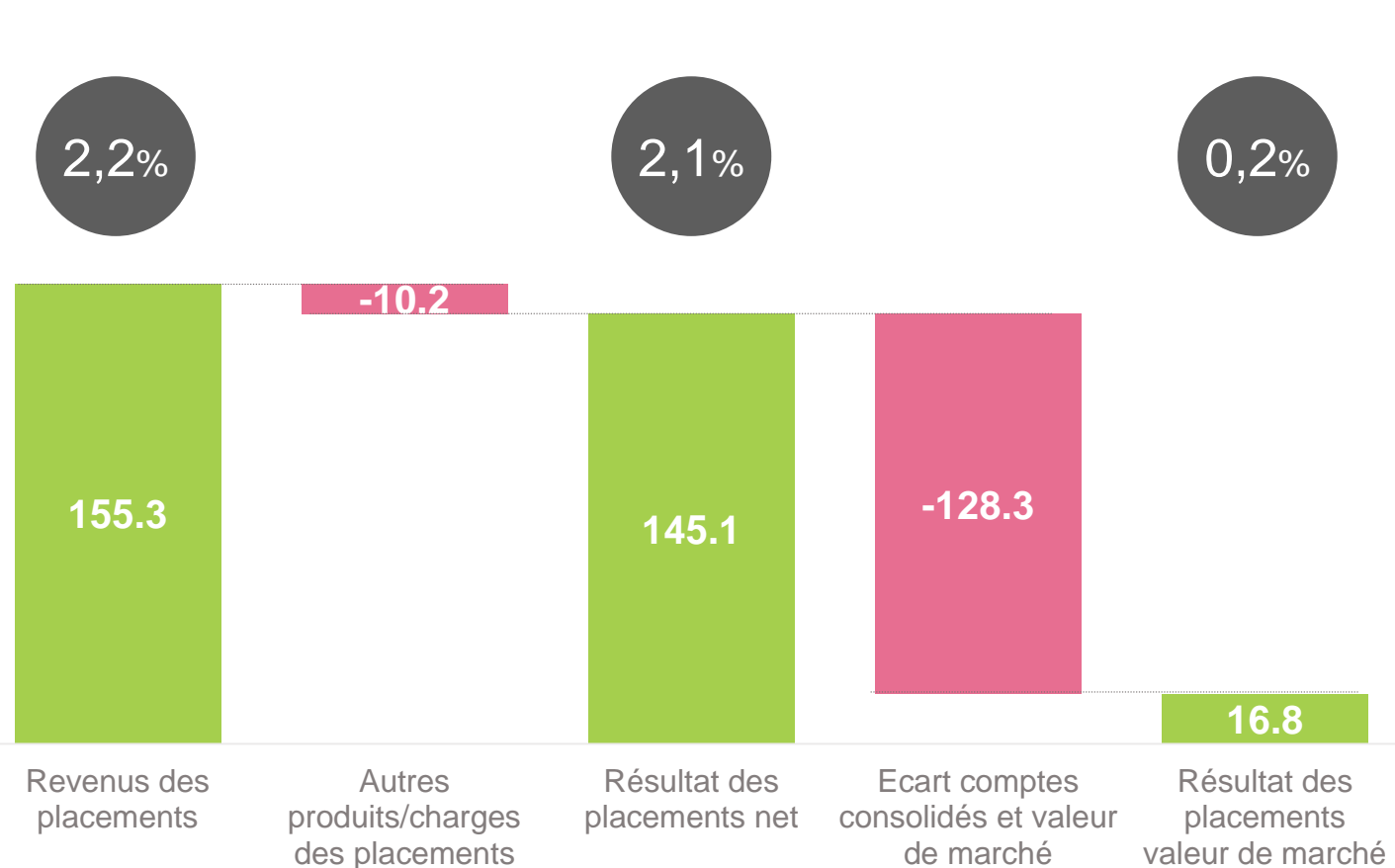


- **Stratégie optimisée** par rapport à notre capacité de prise de risques
- Maintien d'un niveau de **protection élevé** sur les devises et les actions

Rendement des placements au 31.12.2018

Groupe Vaudoise Assurances

En millions de CHF



- **Revenus directs** en légère diminution en franc suisse
- **Rendement net des placements** en légère baisse à cause des changes

Actifs sous gestion

Berninvest AG / Vaudoise Investment Solutions SA

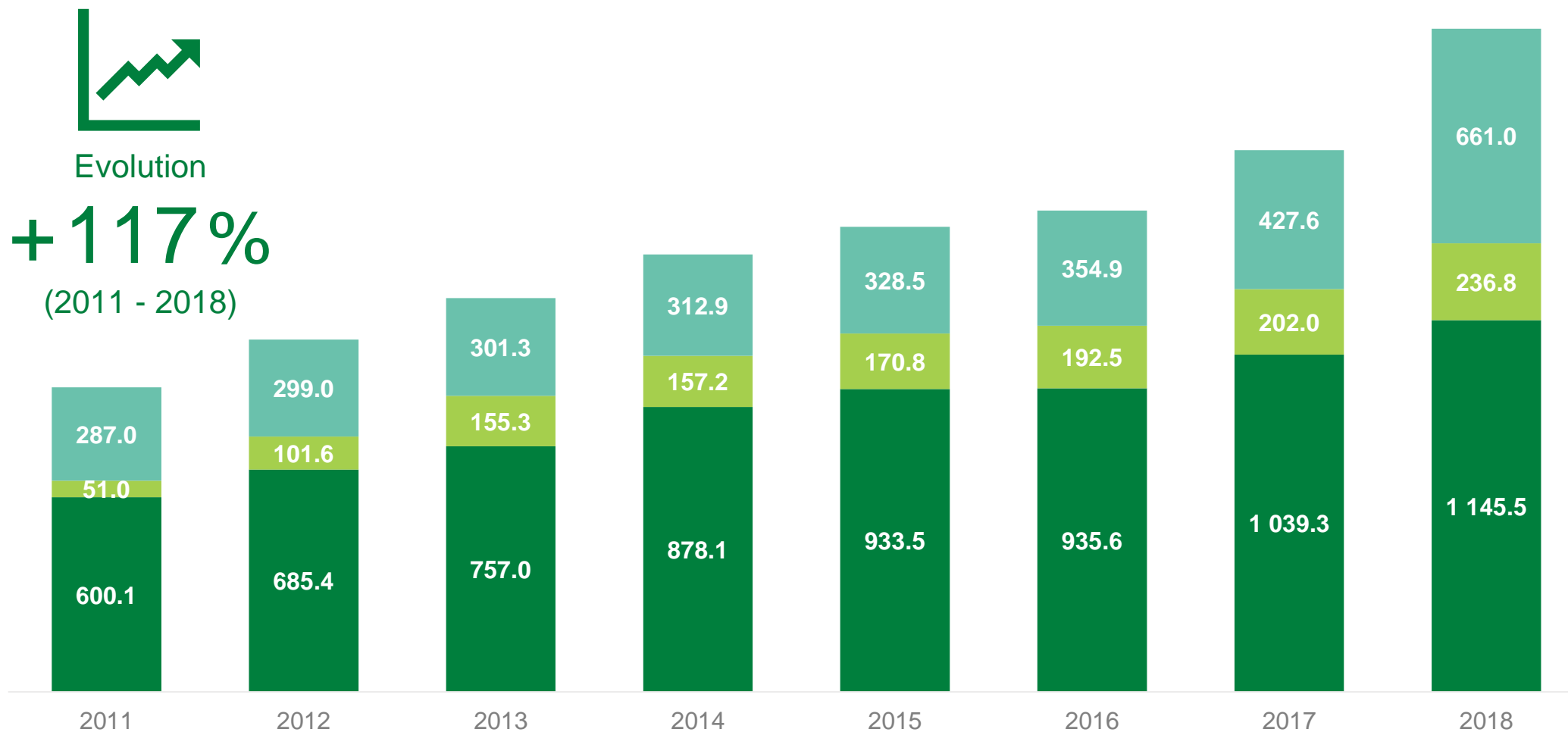
Actifs sous gestion
CHF 2'043,3 mio
au 31.12.2018



Evolution

+117%

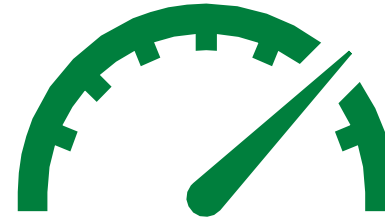
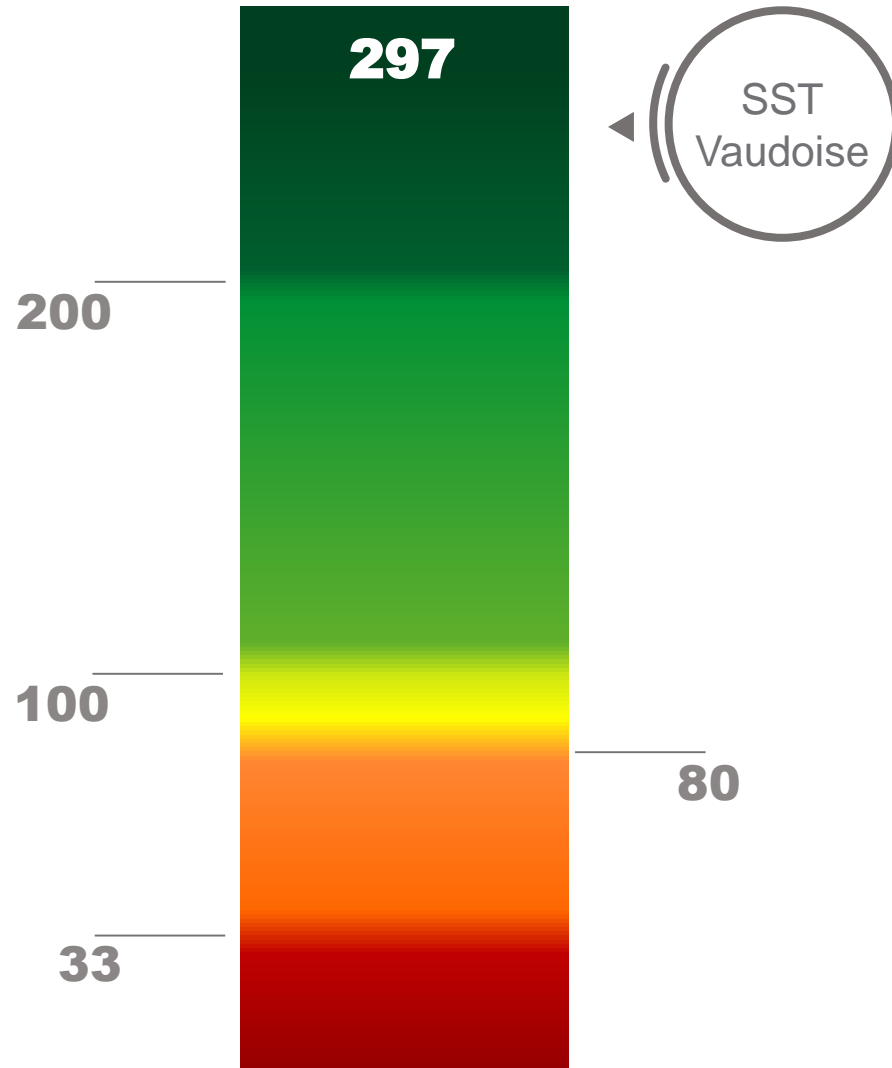
(2011 - 2018)



Taux SST au 01.01.2019

Groupe Vaudoise Assurances

En %



Taux SST
confortable

- **Annnonce du taux SST consolidé**, non soumis à la FINMA, basé principalement sur les modèles individuels soumis à la FINMA de **Vaudoise Générale et Vaudoise Vie**
- **Basé sur les nouveaux modèles standards vie et non-vie** valables au 01.01.2019, le taux s'élève à **297%** contre 301% au 01.01.2018 (base non comparable)
- Aucun **prêt extérieur** au Groupe

Dividende payé par action et cours de l'action nominative B

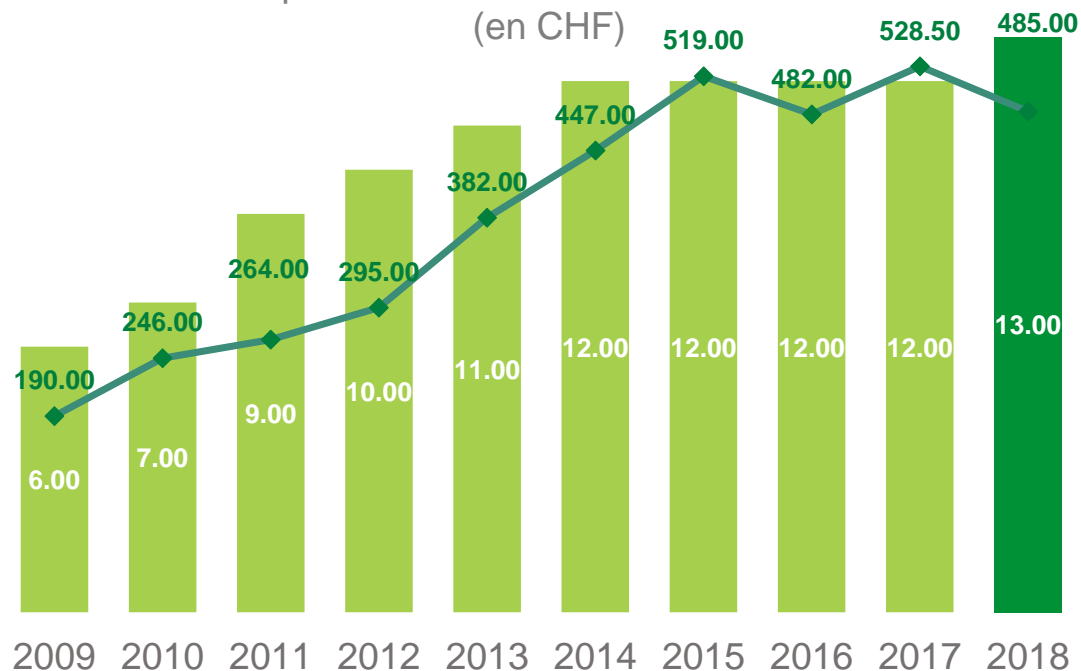
Vaudoise Assurances Holding



Augmentation du dividende

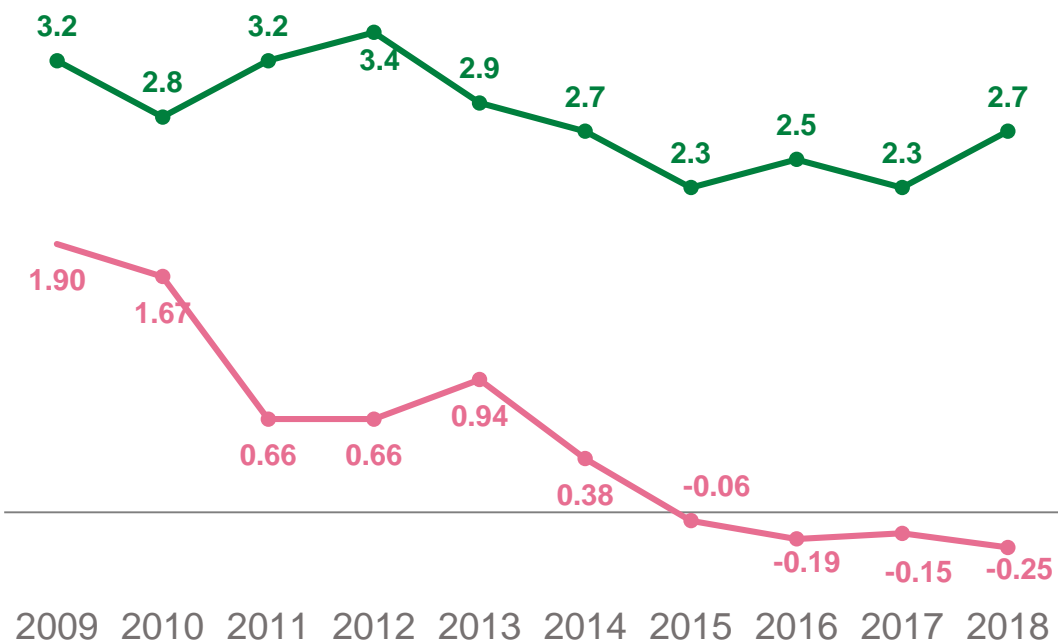
+ 8,3%

Dividende par action et cours de l'action nominative B (en CHF)



+ 117%

Rendement sur le cours de bourse au 31.12 (en %)



— Dividende/
cours de l'action

— Obligations
Confédération
à 10 ans

Payout Ratio

Vaudoise Assurances Holding

En %

Payout Ratio	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018
Vaudoise Assurances Holding SA	37.61	28.93	26.51	34.94
Actionnaire (1/3 bénéfice)	27.96	28.84	29.84	30.58
Groupe (y compris allocation au fonds de redistribution des excédents non-vie / en 2018 : CHF 35 millions)	30.29	36.05	36.47	39.60

Résumé des faits principaux

- **Très bon résultat du Groupe à CHF 127,5 millions**
- **Chiffre d'affaires du Groupe en hausse de 4,8%**
- **Croissance dans les branches non-vie et sinistralité bien maîtrisée**
- **Progression dans les assurances vie grâce aux affaires à prime unique**
- **Amélioration du ratio combiné à 92,1%**
- **Résultat des placements favorable en comparaison avec les performances du marché**
- **Fonds propres renforcés de 2,7% pour s'établir à près de CHF 1,8 milliard**
- **Taux SST bien supérieur à 200%**
- **Dividendes en augmentation pour les actions nominatives A et B, à respectivement CHF 0,25 et CHF 13.-**
- **Poursuite de la redistribution de nos bénéfices aux assurés de Vaudoise Générale**

3

Perspectives

Ph. Hebeisen, CEO

Etat des primes à fin février 2019

Groupe Vaudoise Assurances



Total non-vie

+5,1%

Branches	Etat à fin février 2019
Véhicules à moteur	+ 1,6%
Accidents	+ 5,9%
Maladie	+ 12,9%
Choses	+ 4,3%
Responsabilité civile	+ 0,9%
Vie	- 2,0%



Stratégie
digitale
2020 - 2025

Se disrupter
soi-même ?!

Futur CEO désigné



Jean-Daniel Laffely

dès le 12 mai 2020

Nouveaux membres du Comité de direction

- **Jan Ellerbrock**

Chief Transformation Officer (CTO)

Département IT & Transformation digitale



- **Grégoire Fracheboud**

Département Réseaux de vente & Marketing



- **Frédéric Traimond**

Chief Risk Officer (CRO)

Département Actuariat & Réassurance



Objectifs 2019 - 2021



- Croissance Patrimoine durablement supérieure à la moyenne du marché
- Ratio combiné net Personnes < 100% sur Best estimate de 1^{re} année
- Développement en Suisse alémanique $\geq 5\%$ par an
- Vie individuelle : plan d'action de développement dynamique

Objectifs 2019 - 2021



- Déploiement des deux plateformes digitales Expérience client et Système non-vie
- Accélération de la diversification de revenus (fee business)
- Poursuite de la redistribution mutualiste de résultats aux assurés

4

Questions et réponses



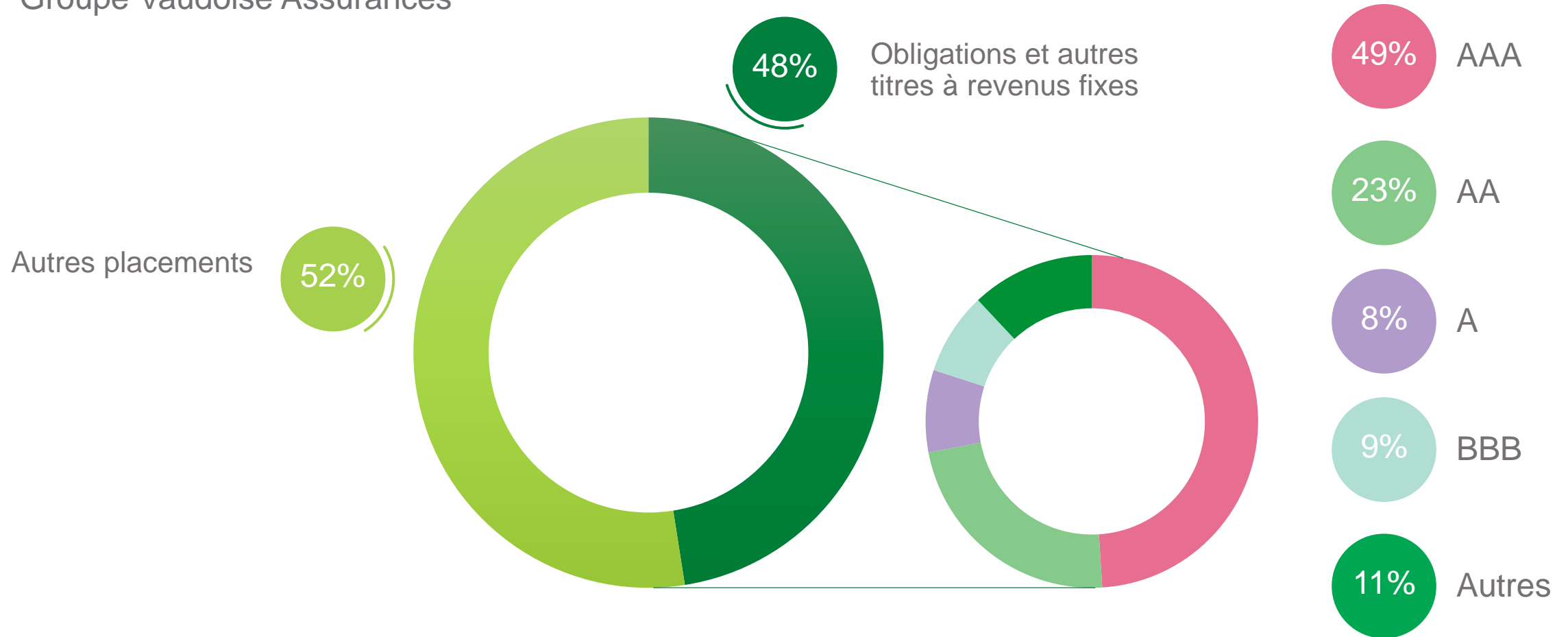


Annexes aux
résultats 2018

J.-D. Laffely, CFO

Ventilation obligatoire par rating des placements obligataires de première qualité au 31.12.2018

Groupe Vaudoise Assurances

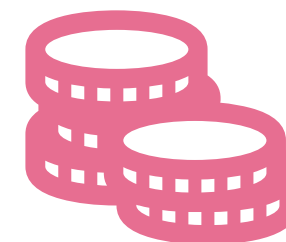


Proposition de répartition du bénéfice

Vaudoise Assurances Holding

En milliers de CHF

	31.12.2018
Bénéfice de l'exercice	44 366
Solde ancien reporté	174
Solde disponible	44 540
Attribution à la réserve spéciale	27 000
Dividende par action nominative A - CHF 0.25	2 500
Dividende par action nominative B - CHF 13.00	13 000
Solde à reporter	2 040



Avertissement

Cette présentation vise à informer les analystes financiers de la marche des affaires de la société. Cette publication peut contenir des déclarations prospectives. Même si ces déclarations prospectives reflètent le point de vue et les attentes de la Vaudoise Assurances, des risques, des incertitudes, ainsi que d'autres facteurs importants tels que la situation économique générale et les conditions de concurrence, en particulier dans nos marchés clés ; la performance des marchés financiers ; les taux d'intérêts et de change ; la fréquence, l'importance et le développement des dommages assurés ; la mortalité et la fréquence des maladies ; les taux de renouvellements et de résiliations des polices ; les conflits judiciaires et les procédures administratives ; le départ de collaborateurs clés ; la publicité et les rapports des médias négatifs ; les modifications des conditions légales et réglementaires, y compris des standards de comptabilité, et les modifications des directives de l'autorité de surveillance peuvent influencer sur les développements et les résultats réels de sorte que ceux-ci peuvent s'écarter de manière considérable des attentes de la Vaudoise Assurances. En outre, la Vaudoise Assurances signale explicitement que les informations et les projections contenues dans cette présentation sont par nature sélectives. La Vaudoise Assurances ne donne aucune assurance, ni n'assume aucune garantie, que ce soit explicitement ou implicitement, quant à la pertinence et l'exhaustivité des informations et des projections publiées dans cette présentation. Ni la Vaudoise Assurances, ni ses organes ne sont responsables des dommages ou des pertes résultant directement ou indirectement de l'utilisation de cette présentation. Sous réserve du droit impératif applicable, la Vaudoise Assurances n'a pas d'obligation de mettre à jour ou de modifier ses déclarations prospectives, suite à de nouvelles informations, d'événements futurs ou pour d'autres raisons.

Les informations actualisées sont disponibles sur notre page d'accueil www.vaudoise.ch aux dates des publications. D'autres informations sur la marche des affaires de la Vaudoise Assurances y sont également disponibles.

Contacts

Renseignements financiers :

Jean-Daniel Laffely
Directeur général adjoint, CFO

Vaudoise Assurances
Siège social
Place de Milan, case postale 120
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 85 02
investor@vaudoise.ch
www.vaudoise.ch

Renseignements généraux :

Nathalie Follonier-Kehrli
Directrice, secrétaire générale

Vaudoise Assurances
Siège social
Place de Milan, case postale 120
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 83 60
media@vaudoise.ch
www.vaudoise.ch