



Philippe Hebeisen
CEO, Generaldirektor

Jean-Daniel Laffely
CFO, Stv. Generaldirektor

Jahresergebnis
2018
Pressekonferenz
27.03.2019

Agenda

- 1 _____
- 2 _____
- 3 _____
- 4 _____
- 5 _____
- 6 _____

Ergebnisse 2018

1

Highlights – Ph. Hebeisen, CEO

2

Ergebnisse 2018 – J.-D. Laffely, CFO

3

Aussichten – Ph. Hebeisen, CEO

4

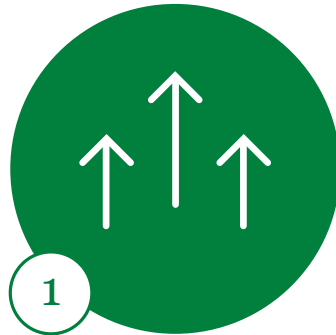
Fragen und Antworten – Alle

1

Highlights Ph. Hebeisen, CEO

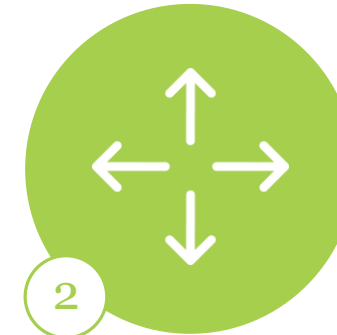
Highlights

Gruppe Vaudoise Versicherungen



10 aufeinanderfolgende Jahre mit ausgezeichneten Ergebnissen

- Erneut ein sehr gutes konsolidiertes Ergebnis für 2018
- Das Eigenkapital hat sich seit 2010 nahezu verdoppelt. Ein klarer Vorteil, um die uns bevorstehenden Veränderungen erfolgreich anzugehen



Die Vaudoise festigt ihre Position auf dem Schweizer Markt

- Nettowachstum in der Deutschschweiz (+ 6,1%)
 - Überdurchschnittliches Wachstum des Vermögensgeschäfts (+1,9%, SVV +0,9%)
 - Sanierte Schadenbelastung im KTG
- Erneutes Wachstum im Einzellebenbereich mit neuen Produkten (+ 7,2%)

Highlights

Gruppe Vaudoise Versicherungen



Tiefgreifende digitale Transformation

- Omnikanal-Kundenerlebnis
- Neues Nichtleben-Betriebssystem
- Diversifizierung der Einkommen und Dienstleistungen

Kennzahlen per 31.12.2018

Gruppe Vaudoise Versicherungen



JAHRESGEWINN

CHF 127,5 Mio.
+ 5,7%



UMSATZ

CHF 1'137,0 Mio.
+ 4,8%



**COMBINED
RATIO**

92,1%
- 1,8 Pt.



**NETTOERTRAG AUS
KAPITALANLAGEN**

2,1%
- 0,3 Pt.



**KONSOLIDIERTES
EIGENKAPITAL**

CHF 1'781,7 Mio.
+ 2,7%



SST

297%
- 4 Pt.



**DIVIDENDE AUF DIE
AKTIEN A UND B**

CHF 15,5 Mio.
+ CHF 1,5 Mio.



**ÜBERSCHUSSBETEILIGUNG
NICHTLEBEN
2019-2020**

CHF 38 Mio.
+ CHF 5 Mio.

2

Ergebnisse 2018
J.-D. Laffely, CFO

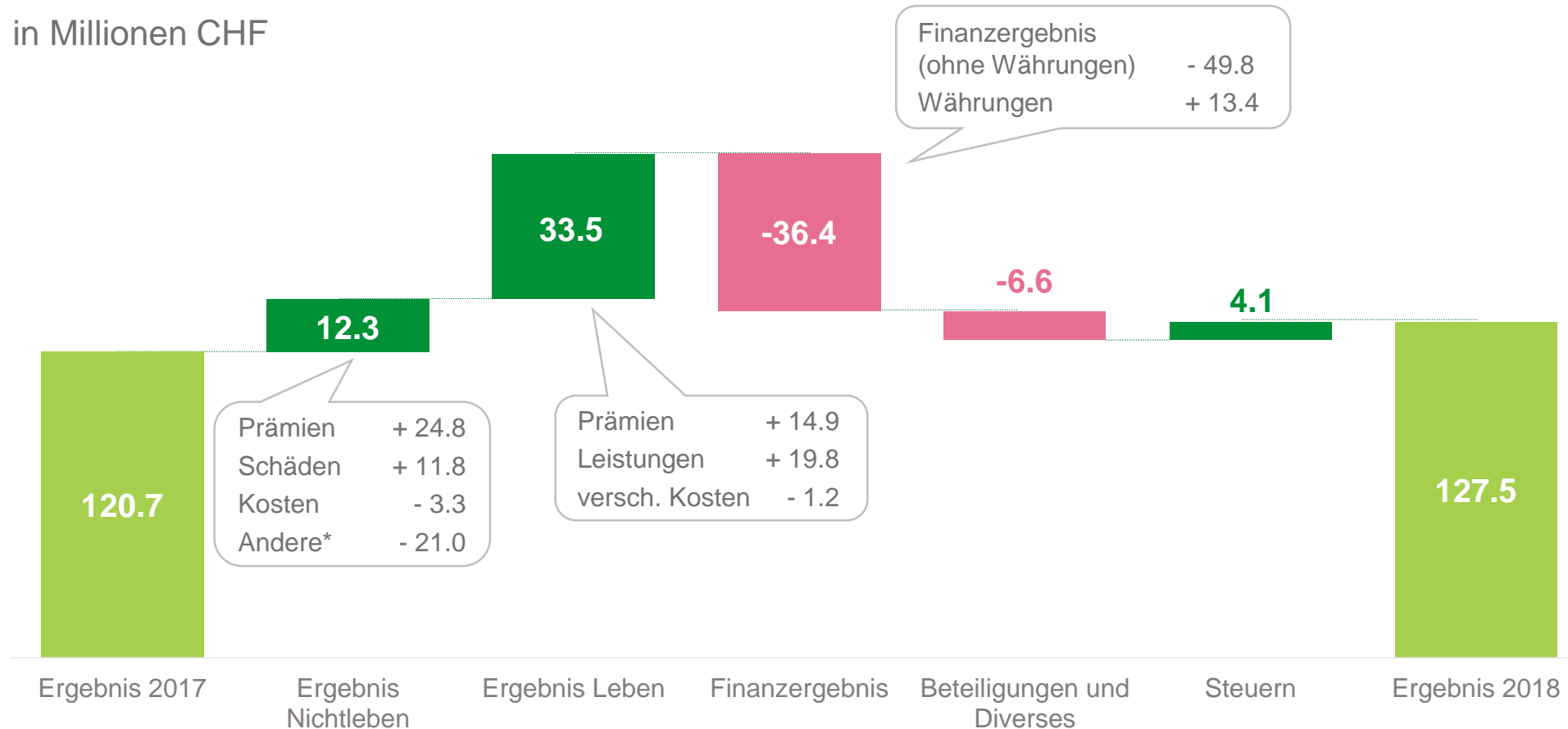
Vergleich der konsolidierten Ergebnisse 2017 und 2018

Gruppe Vaudoise Versicherungen

in Millionen CHF



- Operatives Ergebnis **CHF 141,9 Millionen**
- Nettoergebnis CHF 127,5 Millionen

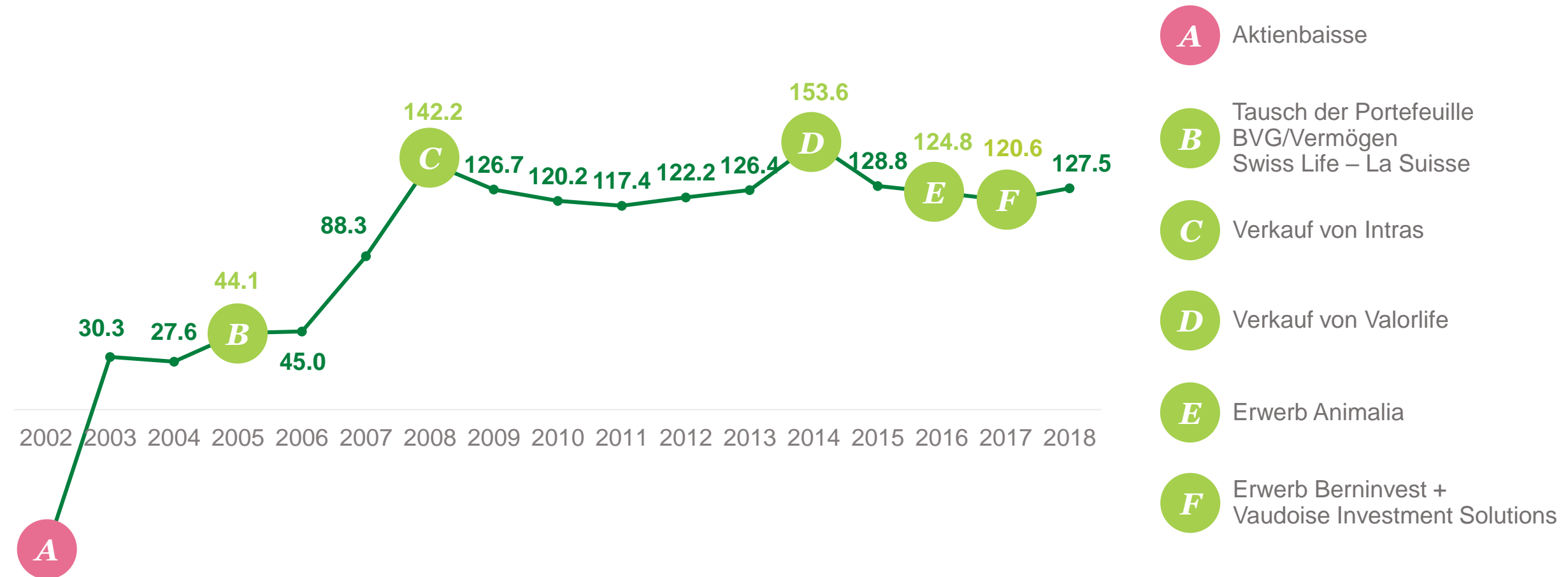


* inkl. Veränderung der übrigen versicherungstechnischen Rückstellungen

Konsolidiertes Nettoergebnis – Entwicklung 2002 bis 2018

Gruppe Vaudoise Versicherungen

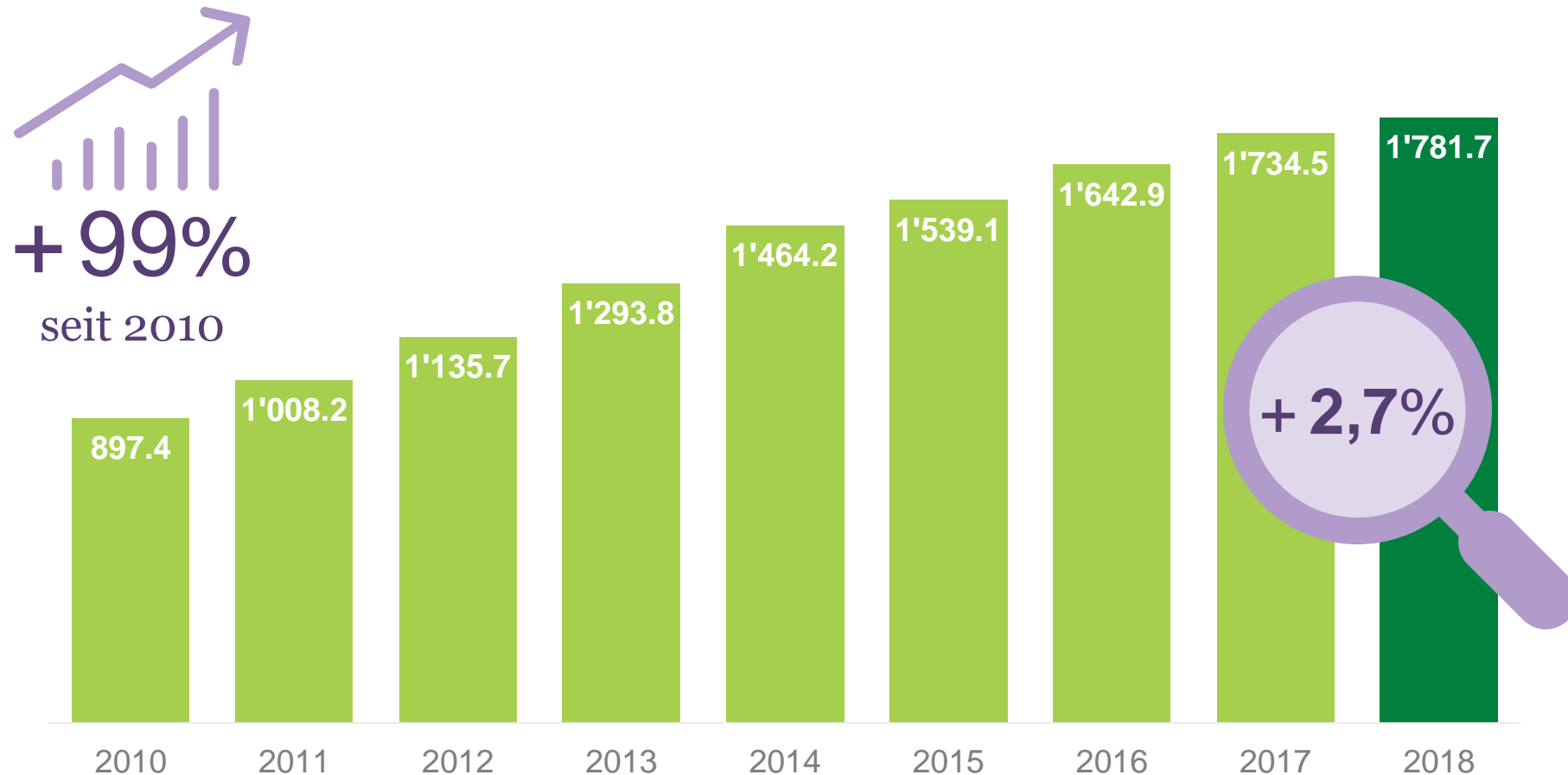
in Millionen CHF



Konsolidiertes Eigenkapital

Gruppe Vaudoise Versicherungen

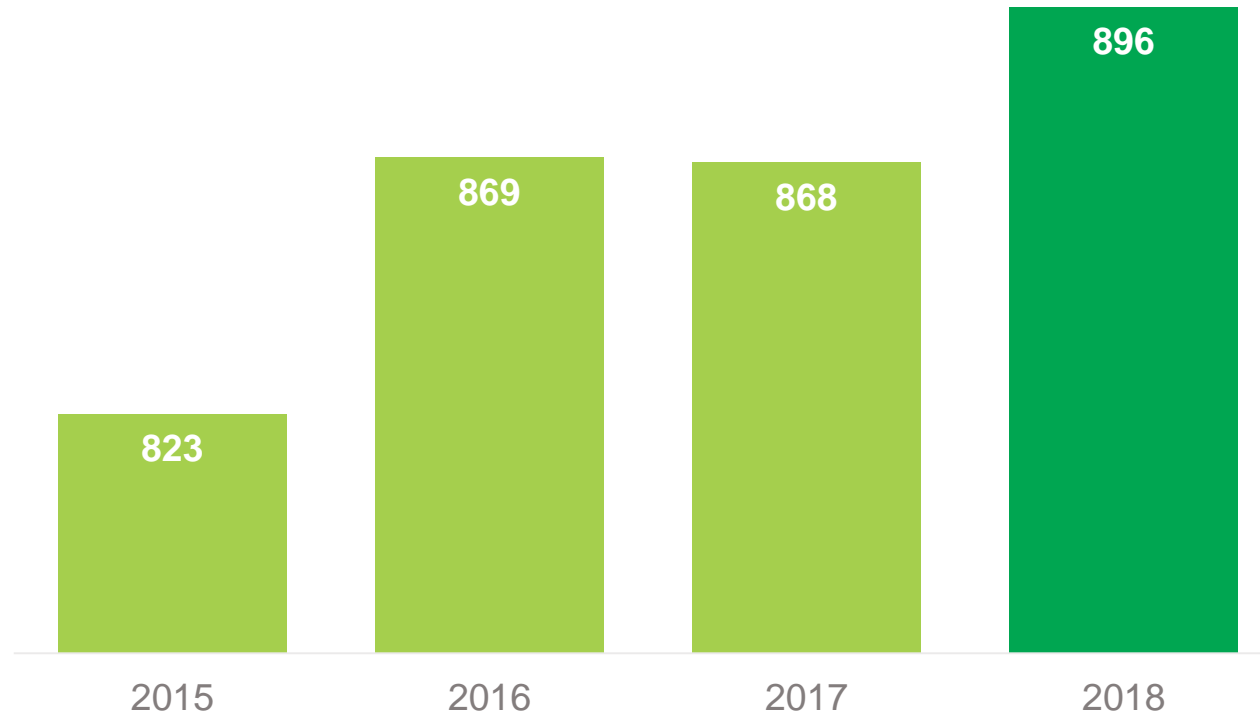
in Millionen CHF



Gebuchte Prämien – direktes Geschäft Nichtleben

Vaudoise Allgemeine

in Millionen CHF



Wachstum des Nichtleben-Geschäfts um **+ 3,2%** in einem um **+ 1,8%** wachsenden Markt.



Entwicklung
Nichtleben

+ 3,2%

Gebuchte Prämien – direktes Geschäft Nichtleben

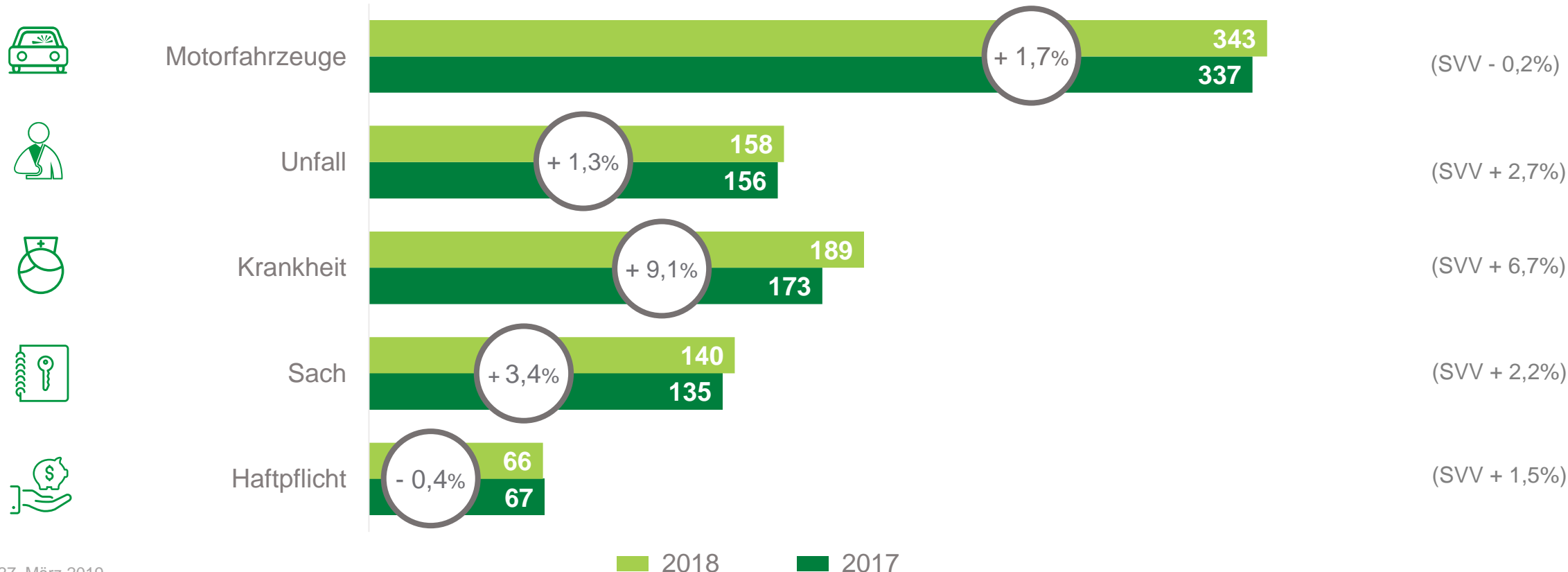
Vaudoise Allgemeine

in Millionen CHF

Entwicklung Nichtleben

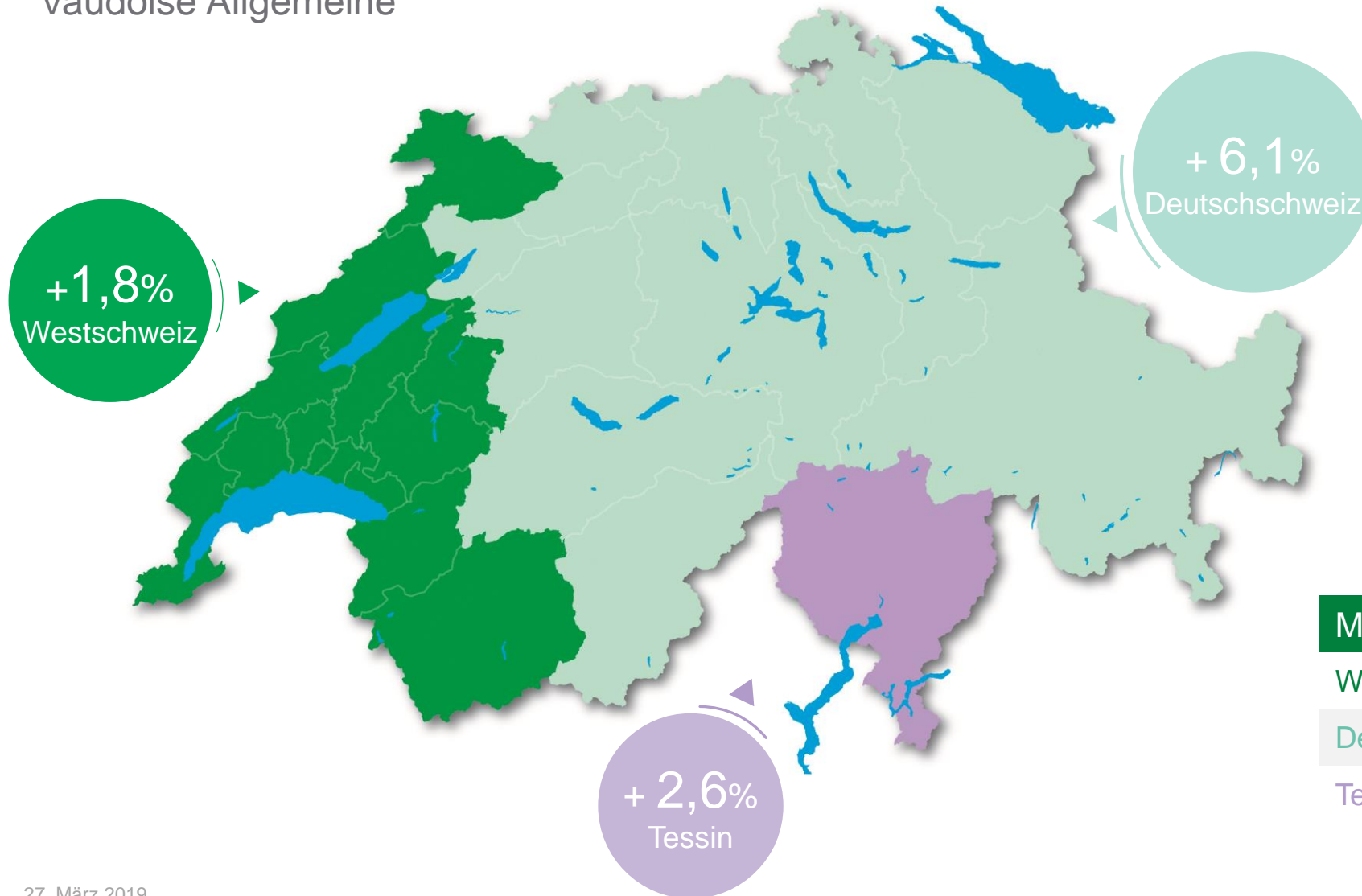


+3,2%
(SVV + 1,8%)



Gebuchte Nettoprämien nach Sprachregion

Vaudoise Allgemeine



| Mio. CHF | 2017 | 2018 |
|----------------|------|------|
| Westschweiz | 534 | 544 |
| Deutschschweiz | 285 | 302 |
| Tessin | 46 | 47 |

Gebuchte Prämien – direktes Geschäft Leben

Vaudoise Leben

in Millionen CHF

TrendValor 18
CHF 29 Mio.



Entwicklung Einmalprämien

+ 97,4%

(SVV + 4,0%)

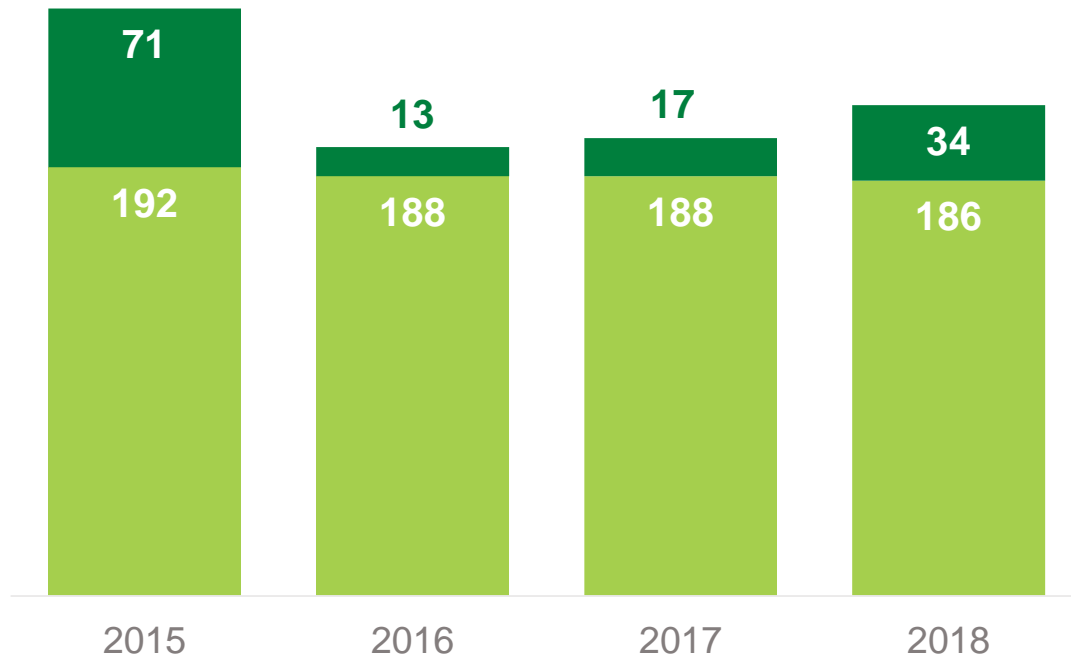


Entwicklung periodische Prämien

- 1,0%

(SVV - 0,2%)

- Weiterhin zurückhaltendes Angebot von traditionellen Versicherungsprodukten **mit periodischen Prämien und Einmalprämien**
- Gute Entwicklung des Produkts **RythmolInvest** mit periodischen Prämien



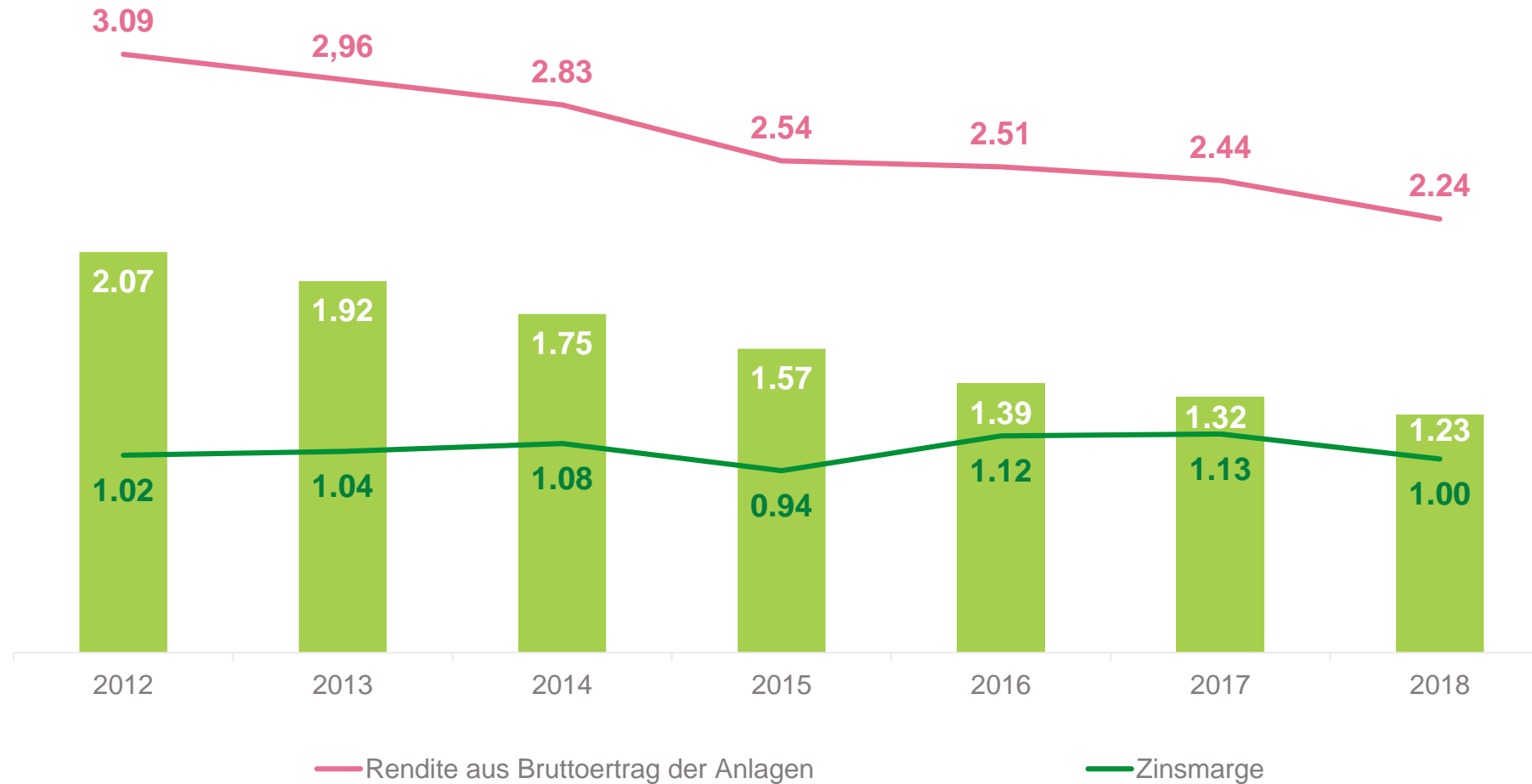
■ Einmalprämien

■ Periodische Prämien

Mittlerer technischer Zinssatz nach Zuweisung

Einzellebenversicherungen

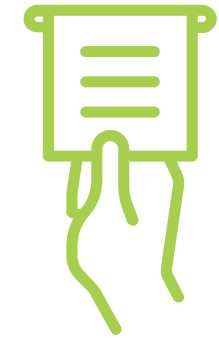
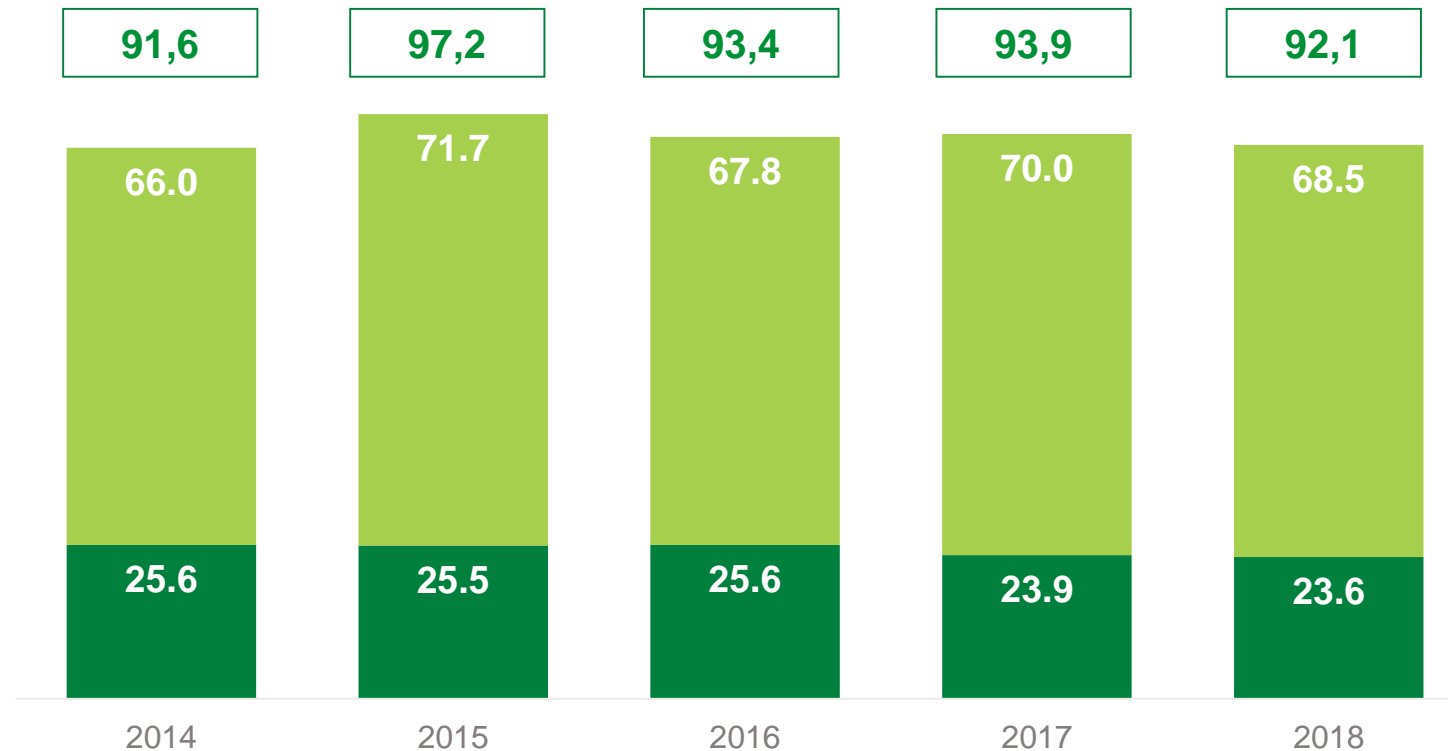
in %



Combined Ratio Nichtleben korrigiert um die Auflösung des Prämienübertrags

Gruppe Vaudoise Versicherungen

in %



Combined Ratio
günstig

Zu Vergleichszwecken mit 2016 werden die Jahre 2014 bis 2015 ohne Auflösung von Überschussreserven auf dem Prämienübertrag ausgewiesen.

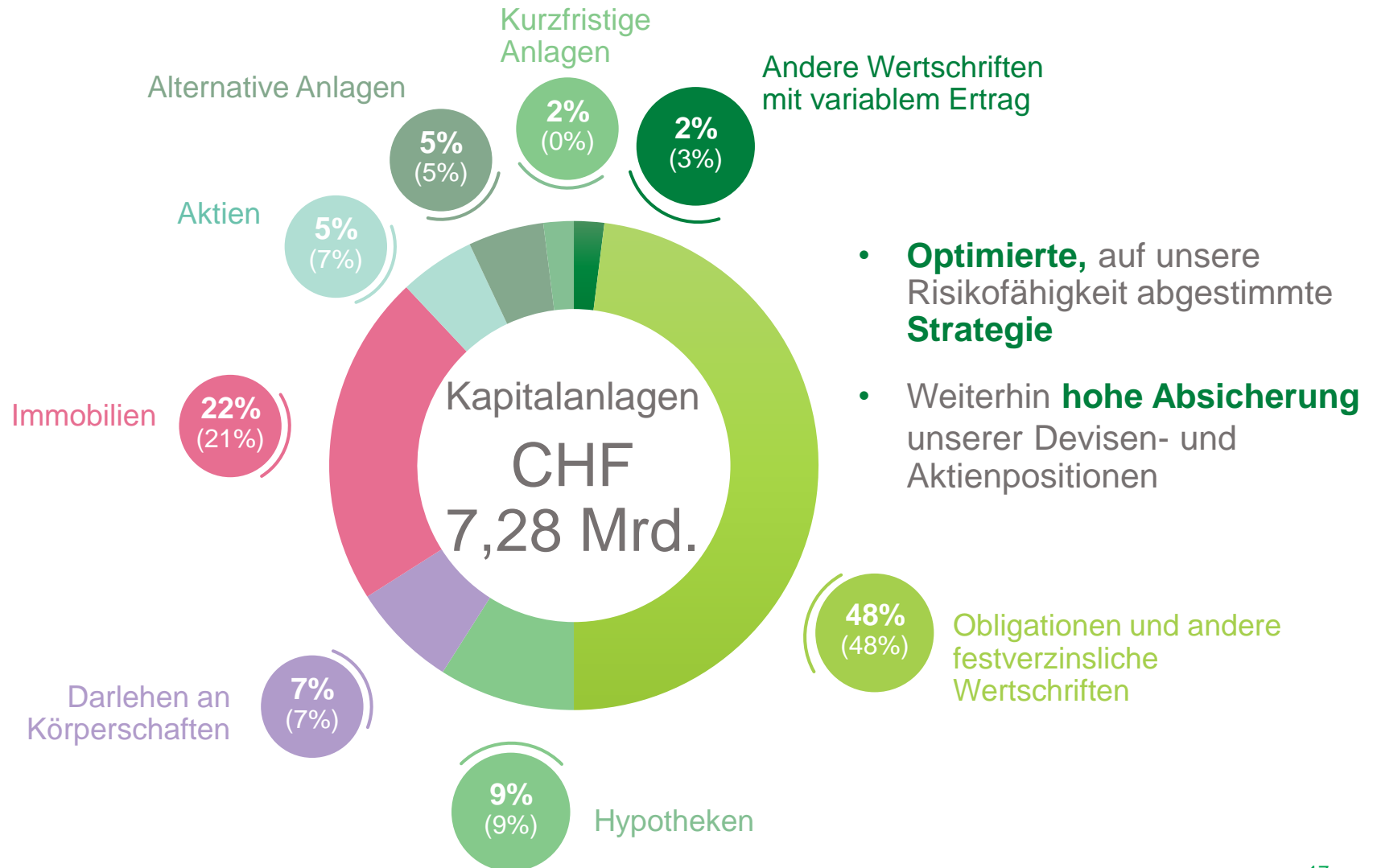
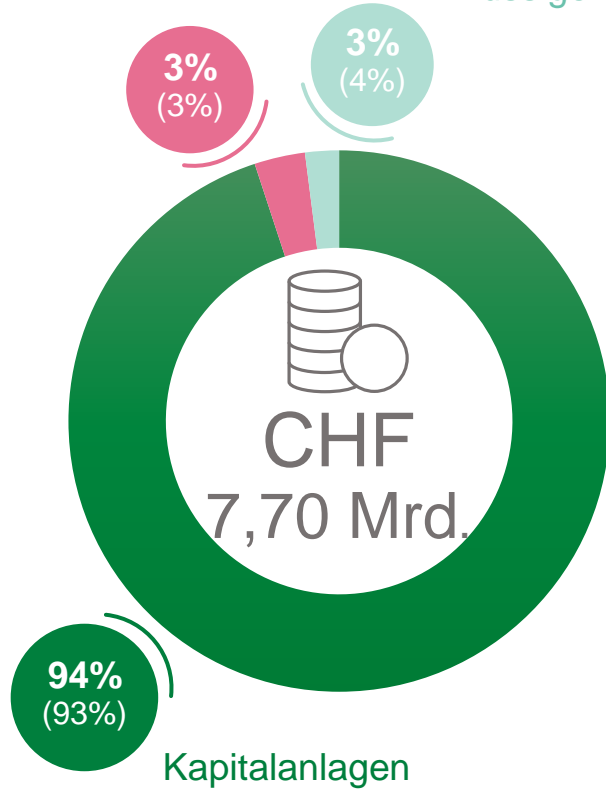
■ Allgemeine Kosten ■ Schadenbelastung

Anlagestruktur per 31.12.2018

Gruppe Vaudoise Versicherungen (ohne Vaudoise Asset Management)

Anlagen auf Rechnung
und Risiko des
Versicherungsnehmers

Flüssige Mittel



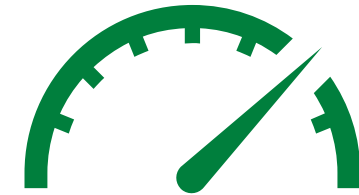
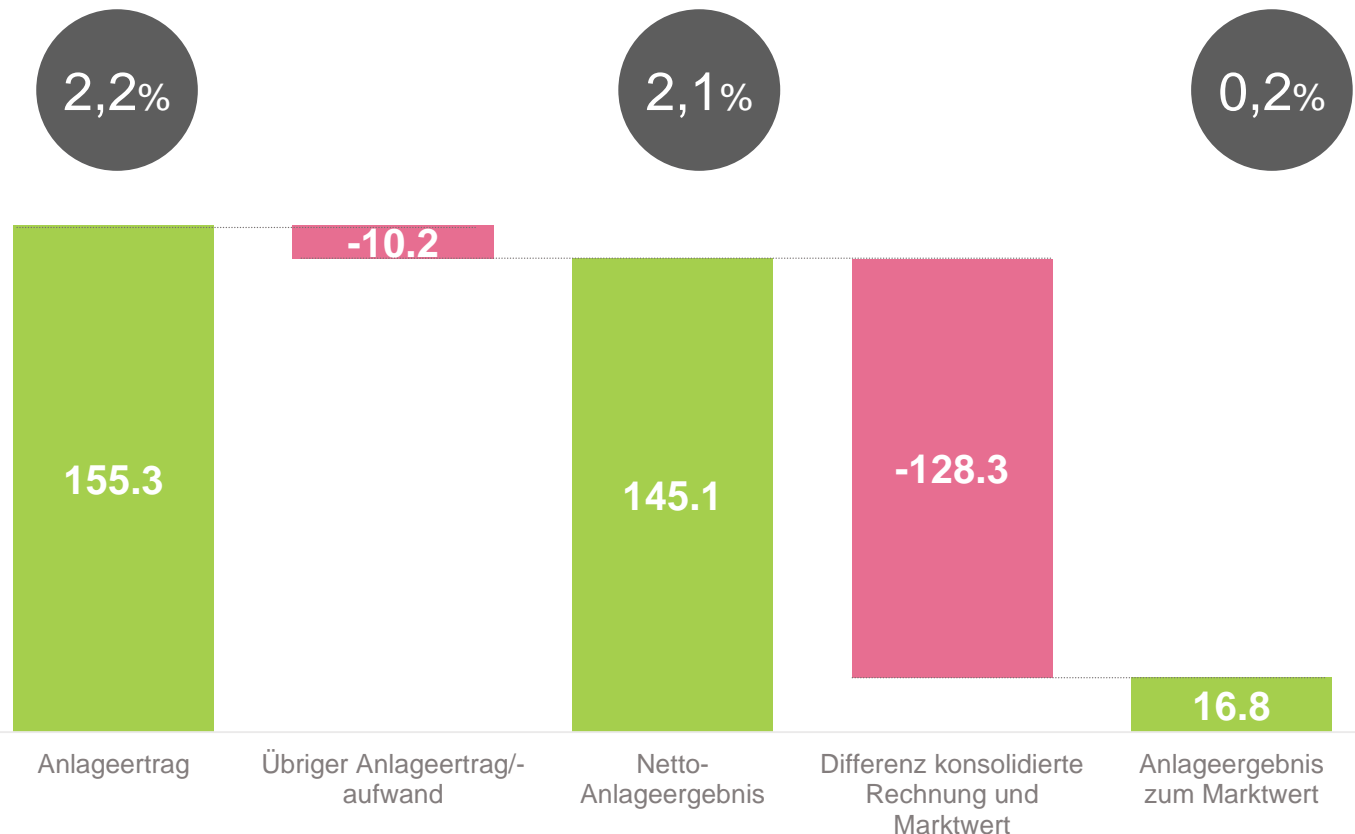
- **Optimierte**, auf unsere Risikofähigkeit abgestimmte **Strategie**
- Weiterhin **hohe Absicherung** unserer Devisen- und Aktienpositionen

() = Prozentsatz am 31.12.2017

Ertrag aus Kapitalanlagen per 31.12.2018

Gruppe Vaudoise Versicherungen

in Millionen CHF



- Leichter Rückgang bei den **direkten Erträgen** in CHF
- **Nettoertrag aus Kapitalanlagen** sank aufgrund von Währungseinflüssen leicht

Verwaltetes Vermögen

Berninvest AG / Vaudoise Investment Solutions AG

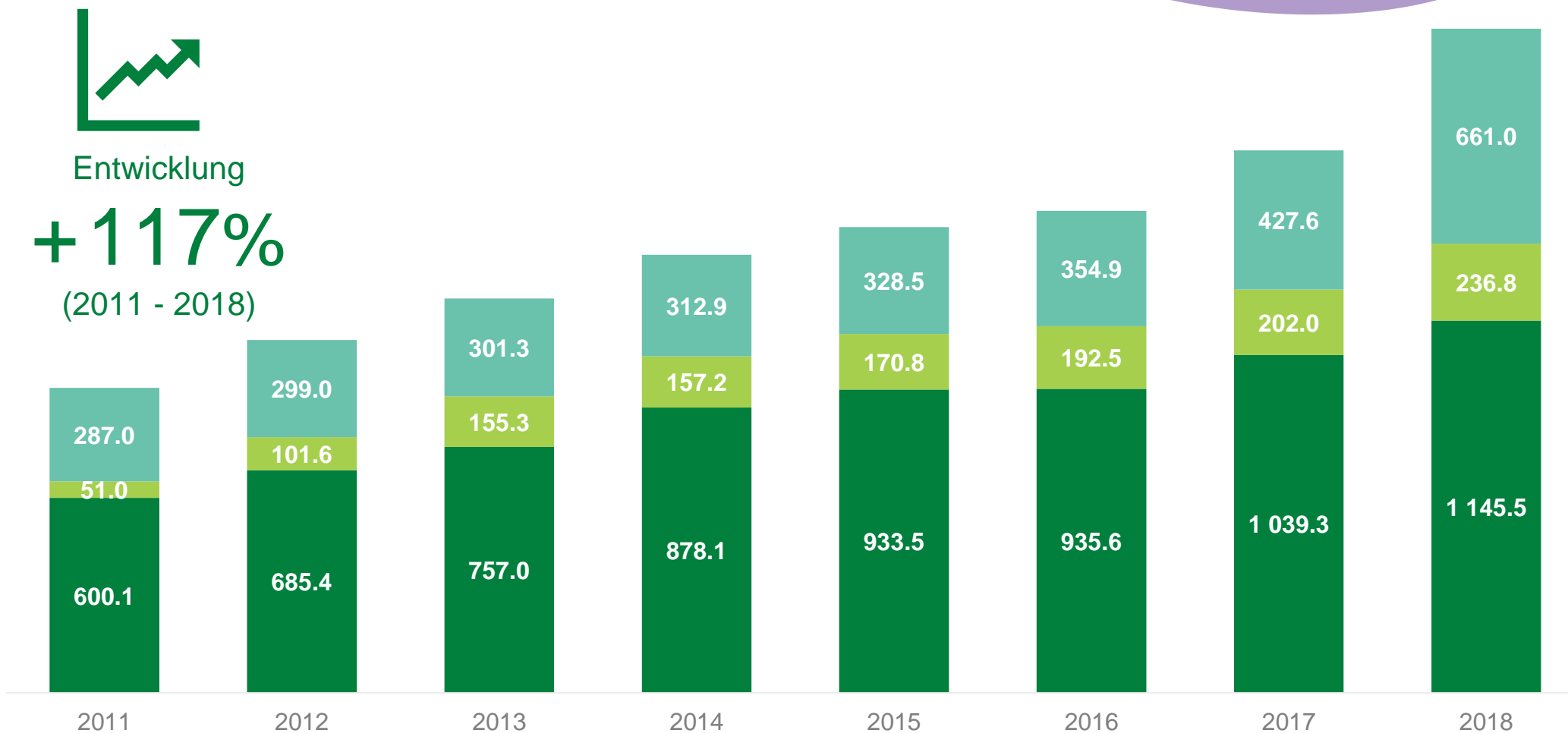
Verwaltetes Vermögen
CHF 2'043,3 Mio.
per 31.12.2018



Entwicklung

+117%

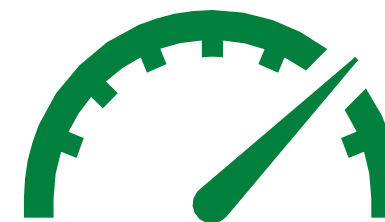
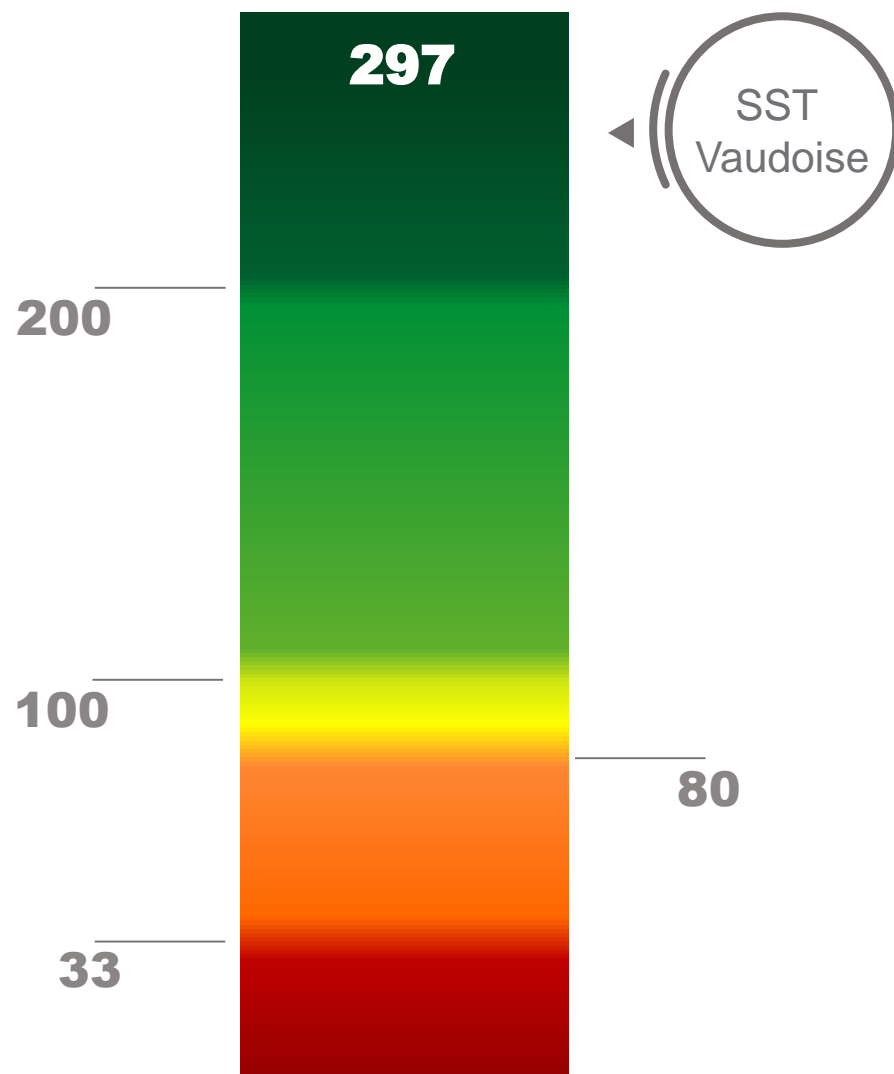
(2011 - 2018)



SST-Ratio per 01.01.2019

Gruppe Vaudoise Versicherungen

in %



Komfortable
SST-Ratio

- **Konsolidierte SST-Ratio**, wird nicht bei der FINMA eingereicht, basiert aber im Wesentlichen auf den individuellen Modellen, die der FINMA unterbreitet werden, für die **Vaudoise Allgemeine und die Vaudoise Leben**
- **Basierend auf den neuen Standardmodellen Leben und Nichtleben** ab dem 01.01.2019 beträgt die SST-Ratio **297%** gegenüber 301% am 01.01.2018 auf einer nicht vergleichbaren Basis.
- Keine **Darlehen ausserhalb** der Gruppe

Ausbezahlte Dividende pro Aktie und Kurs der Namenaktie B

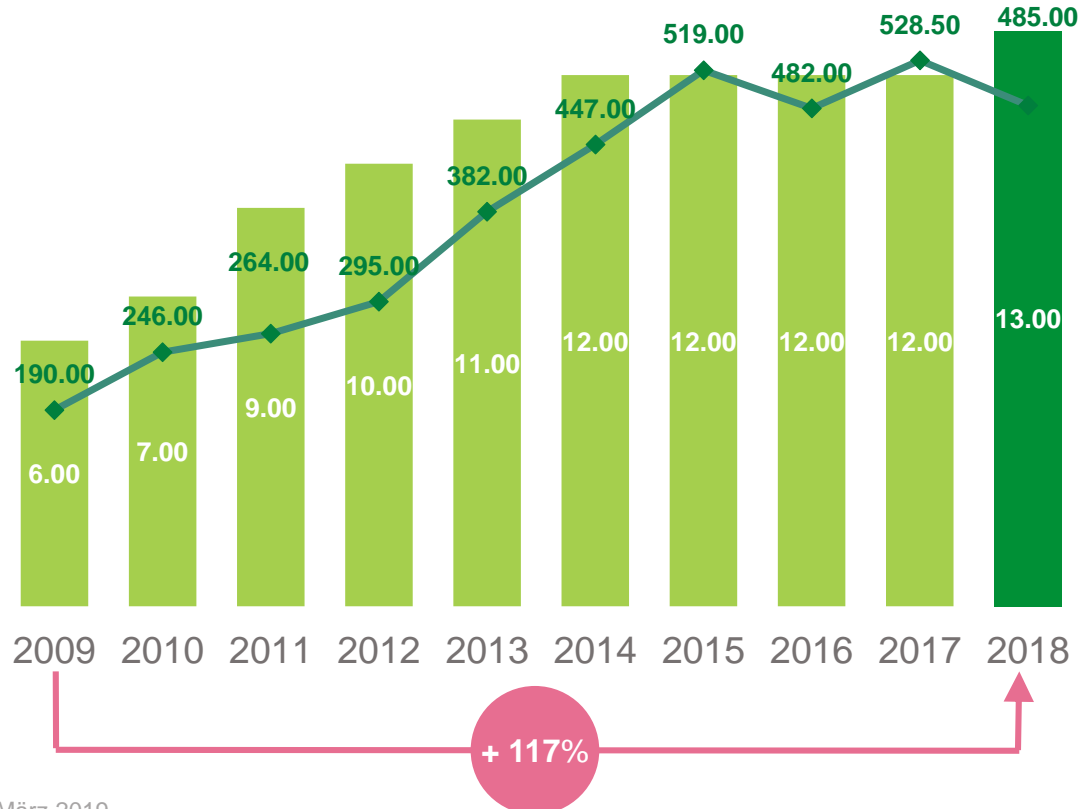
Vaudoise Versicherungen Holding



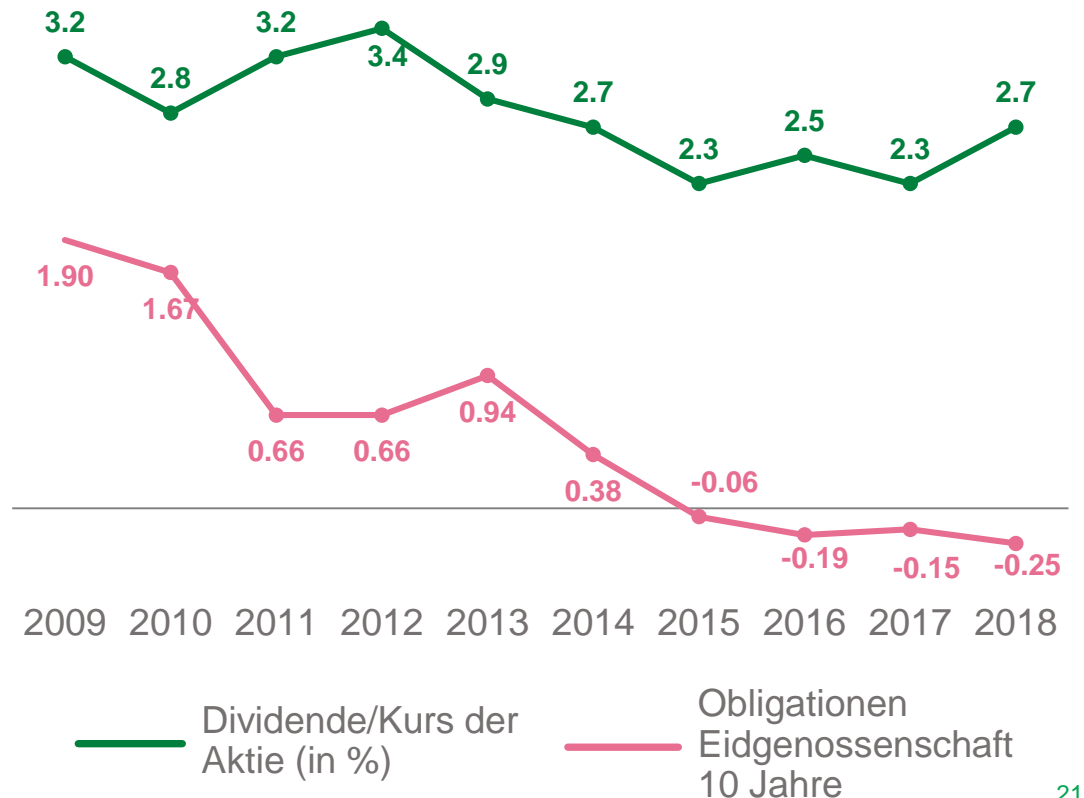
Erhöhung der Dividende

+ 8,3%

Dividende pro Aktie und Kurs der Namenaktie B (in CHF)



Aktienkursrenditen per 31.12. (in %)



Payout Ratio

Vaudoise Versicherungen Holding

in %

| Payout Ratio | 31.12.2015 | 31.12.2016 | 31.12.2017 | 31.12.2018 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Vaudoise Versicherungen Holding AG | 37.61 | 28.93 | 26.51 | 34.94 |
| Aktionäre (1/3 Gewinn) | 27.96 | 28.84 | 29.84 | 30.58 |
| Gruppe (inkl. Zuweisung an Fonds für die Überschussbeteiligung Nichtleben / 2018: CHF 35 Millionen) | 30.29 | 36.05 | 36.47 | 39.60 |

Zusammenfassung der wichtigsten Fakten

- **Sehr gutes Ergebnis der Gruppe von CHF 127,5 Mio.**
- **Steigender Umsatz der Gruppe um 4,8%**
- **Wachstum im Nichtleben und gut kontrollierte Schadenbelastung**
- **Wachstum bei den Lebensversicherungen dank des Geschäfts mit Einmalprämien**
- **Verbesserung der Combined Ratio auf 92,1%**
- **Günstige Anlageergebnisse im Vergleich zur Marktperformance**
- **Weitere Stärkung des Eigenkapitals um 2,7% auf rund CHF 1,8 Mrd.**
- **SST-Grad der Gruppe weit über 200%**
- **Ausschüttung höherer Dividenden für die Namenaktien A und B (CHF 0,25 und CHF 13.-)**
- **Erneute Gewinnverteilung an die Versicherten der Vaudoise Allgemeinen**

3

Aussichten

Ph. Hebeisen, CEO

Stand der Prämien Ende Februar 2019

Gruppe Vaudoise Versicherungen



Total Nichtleben

+ 5,1%

| Branchen | Stand Ende Februar 2019 |
|----------------|-------------------------|
| Motorfahrzeuge | + 1,6% |
| Unfall | + 5,9% |
| Kranken | + 12,9% |
| Sach | + 4,3% |
| Haftpflicht | + 0,9% |
| Leben | - 2,0% |



Digitale
Strategie
2020 - 2025

Disruption?

Zukünftiger CEO ernannt



Jean-Daniel Laffely

ab dem 12. Mai 2020

Neue Direktionsmitglieder

- **Jan Ellerbrock**
Chief Transformation Officer (CTO)
Departement IT & Digitale Transformation
- **Grégoire Fracheboud**
Departement Vertrieb & Marketing
- **Frédéric Traimond**
Chief Risk Officer (CRO)
Departement Aktuariat & Rückversicherung



Ziele 2019 - 2021



- Wachstum Vermögen dauerhaft über dem Marktdurchschnitt
- Netto-Combined-Ratio Personenversicherungen < 100% auf Best-Estimate-Basis des 1. Jahres
- Wachstum in der Deutschschweiz ≥ 5 % pro Jahr
- Einzelleben: Aktionsplan zur dynamischen Entwicklung

Ziele 2019 - 2021




- Einsatz der beiden digitalen Plattformen Kundenerlebnis und Nichtleben
- Beschleunigung der Diversifizierung der Einkommen (fee business)
- Fortsetzung der genossenschaftlichen Weitergabe unseres Gewinns an die Versicherten

4

Fragen und Antworten

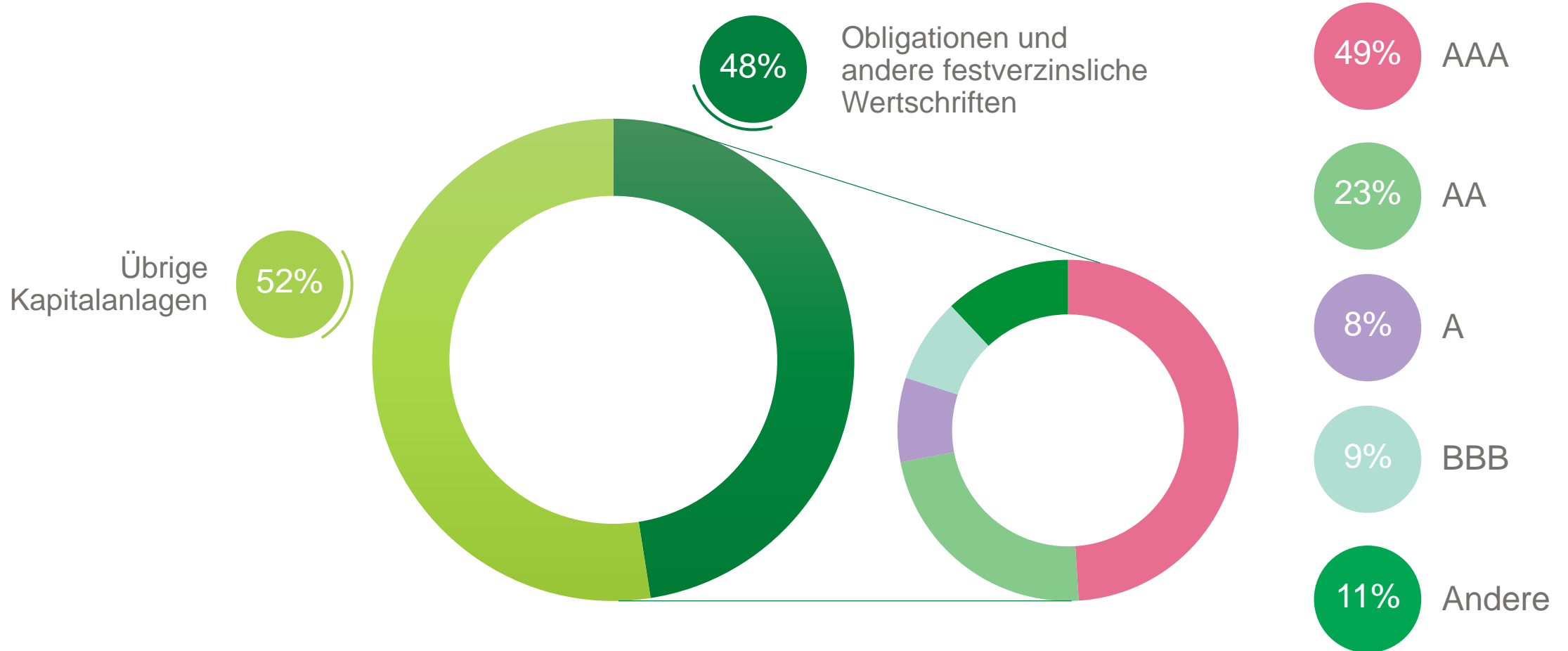




Anhang zu den
Ergebnissen 2018
J.-D. Laffely, CFO

Aufteilung der Obligationen nach Rating der erstklassigen Obligationenanlagen per 31.12.2018

Gruppe Vaudoise Versicherungen

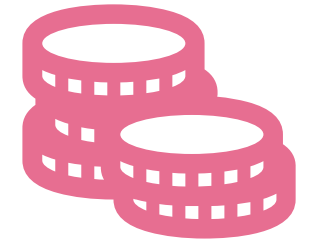


Antrag zur Gewinnverteilung

Vaudoise Versicherungen Holding

in Tausend CHF

| | 31.12.2018 |
|--|--------------|
| Jahresgewinn | 44 366 |
| Gewinnvortrag | 174 |
| Verfügbarer Saldo | 44 540 |
| Zuweisung an die Spezialreserve | 27 000 |
| Dividende pro Namenaktie A - CHF 0.25 | 2 500 |
| Dividende pro Namenaktie B - CHF 13.00 | 13 000 |
| Vortrag auf neue Rechnung | 2 040 |



Vorsichtserklärung

Die Präsentation bezweckt, die Finanzanalysten über den Geschäftsgang der Gesellschaft zu informieren. Diese Publikation kann in die Zukunft gerichteten Aussagen enthalten. Auch wenn diese in die Zukunft gerichteten Aussagen die Ansicht und die Zukunftserwartungen der Vaudoise Versicherungen widerspiegeln, können eine Reihe von Risiken, Unsicherheiten sowie andere wichtige Faktoren wie die allgemeine Wirtschaftslage und Wettbewerbsbedingungen, insbesondere in unseren Schlüsselmärkten; die Performance der Finanzmärkte; Zinshöhe und Wechselkurse; Häufigkeit, Schwere und Entwicklung von Versicherungsschäden; Sterblichkeit und Erkrankungshäufigkeit; Policen-Erneuerungs- und Stornoraten; rechtliche Auseinandersetzungen und behördliche Verfahren; Abgang wichtiger Mitarbeitender; negative Publizität und Medienberichte; veränderte gesetzliche und regulatorische Bedingungen inkl. der Rechnungslegungsstandards und veränderte Richtlinien der Aufsichtsbehörden dazu führen, dass die tatsächlichen Entwicklungen und Ergebnisse erheblich von den Erwartungen der Vaudoise Versicherungen abweichen. Ausserdem weisen die Vaudoise Versicherungen ausdrücklich darauf hin, dass die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen und Prognosen naturgemäss selektiv sind. Die Vaudoise Versicherungen machen keinerlei Zusicherung und übernehmen keinerlei Gewähr, weder ausdrücklicher noch impliziter Art, hinsichtlich der Richtigkeit und Vollständigkeit der veröffentlichten Informationen und Prognosen. Weder die Vaudoise Versicherungen noch deren Organe haften für Schäden oder Verluste, die direkt oder indirekt aus der Nutzung der Informationen aus dieser Publikation entstehen. Vorbehältlich des anwendbaren zwingenden Rechts sind die Vaudoise Versicherungen auch nicht verpflichtet, ihre in die Zukunft gerichteten Aussagen zu aktualisieren oder zu ändern, sei es aufgrund neuer Informationen, zukünftiger Ereignisse oder aus anderen Gründen.

Auf unserer Homepage www.vaudoise.ch sind aktuelle Informationen ab Publikationsdatum abrufbar. Dort sind auch weitere Angaben zum Geschäftsgang der Vaudoise Versicherungen verfügbar.

Kontakt

Finanzauskünfte:

Jean-Daniel Laffely
Stv. Generaldirektor, CFO

Vaudoise Versicherungen
Geschäftssitz
Place de Milan, Postfach 120
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 85 02
investor@vaudoise.ch
www.vaudoise.ch

Allgemeine Auskünfte:

Nathalie Follonier-Kehrli
Direktorin, Generalsekretärin

Vaudoise Versicherungen
Geschäftssitz
Place de Milan, Postfach 120
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 83 60
media@vaudoise.ch
www.vaudoise.ch