



vaudoise

La Vaudoise  
en un coup d'œil





« Dans un monde en constante mutation, la Vaudoise s'appuie sur la solidité de son modèle coopératif pour assumer pleinement son rôle : être au service des personnes et des communautés qu'elle protège.

Portés par nos valeurs, nous inscrivons notre action dans une vision à long terme, fondée sur une gestion des risques rigoureuse et responsable.

Protéger, soutenir et entreprendre ensemble demeurent le fondement de notre engagement. »

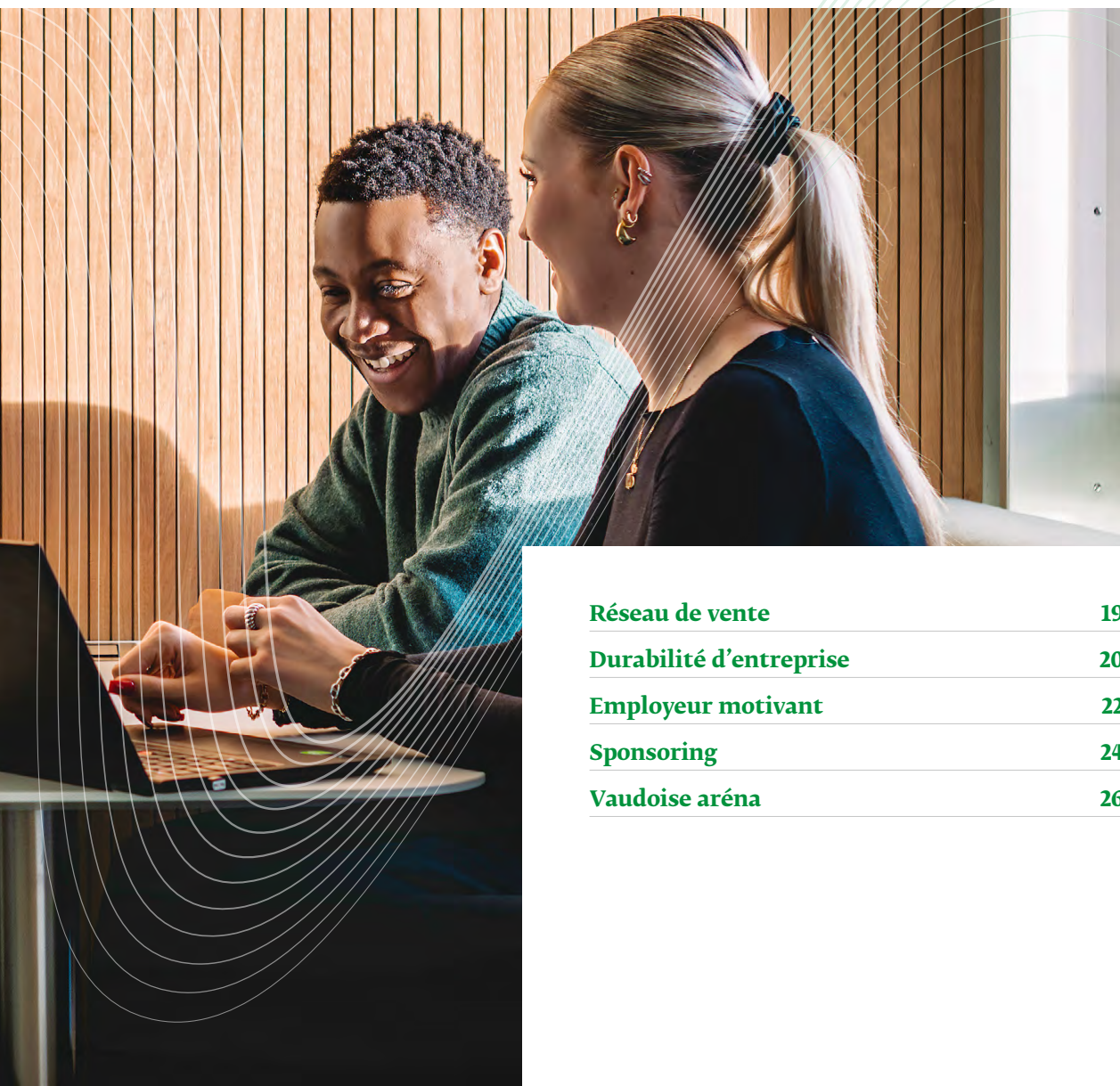
**Jean-Daniel Laffely**  
Directeur général, CEO





# Sommaire

<b>Racines coopératives</b>	<b>06</b>
<b>Mission et vision</b>	<b>07</b>
<b>Valeurs</b>	<b>08</b>
<b>Histoire de la Vaudoise</b>	<b>10</b>
<b>Gouvernance et organisation</b>	<b>12</b>
<b>Siège social</b>	<b>14</b>
<b>Produits et services</b>	<b>16</b>



<b>Réseau de vente</b>	<b>19</b>
<b>Durabilité d'entreprise</b>	<b>20</b>
<b>Employeur motivant</b>	<b>22</b>
<b>Sponsoring</b>	<b>24</b>
<b>Vaudoise aréna</b>	<b>26</b>

# Une entreprise aux racines coopératives

Fondée en 1895 à Lausanne, la Vaudoise figure parmi les dix principales compagnies d'assurances privées en Suisse. Elle est par ailleurs le seul assureur privé indépendant dont le centre décisionnel est basé en Suisse romande.

Ses activités d'assurance, de prévoyance et d'hypothèque sont déployées sur l'ensemble du marché suisse à travers un réseau d'une centaine d'agences générales et locales.

## La mutualité, notre force

Grâce à une solide dotation en fonds propres, la Vaudoise concrétise sa mutualité en appliquant sa politique de rétrocession de primes à ses clientes et clients. Ainsi, elle reverse chaque année une partie

de ses bénéfices à sa clientèle, selon un rythme bisannuel qui fait alterner les domaines d'assurance. Cette démarche illustre l'identité coopérative de la Compagnie et fait participer ses assurées et assurés à son succès.

CHF **40** millions

reversés à notre clientèle en 2026-2027

**484'851**

clientes et clients qui nous font confiance

# Mission

**Protéger, soutenir, entreprendre – ensemble tout devient possible.**

Assureur suisse, nous conseillons et offrons aux particuliers, aux indépendants et aux entreprises, privées et publiques, une sécurité financière adaptée à leurs besoins en matière d'assurance, de prévoyance et d'hypothèques.

De nature coopérative, nous poursuivons une croissance dynamique et rentable dans notre cœur de métier assurantiel et dans des activités complémentaires à l'assurance au profit de notre clientèle, de nos sociétaires, actionnaires, collaboratrices et collaborateurs. De plus, nous inscrivons la durabilité dans nos métiers, offres et services.

# Vision

**Être l'Assureur préféré.**

# Une assurance engagée et responsable

Les produits et services d'une assurance sont intangibles. C'est pourquoi la confiance constitue à la fois le fondement de la relation client et l'essence du métier d'assureur. Nous la cultivons en incarnant nos valeurs et en respectant nos engagements.

# 2'013

collaboratrices et collaborateurs vivent les  
valeurs de la Vaudoise au quotidien





## Proches

Présents partout en Suisse, de manière physique et digitale, nous comprenons les besoins de notre clientèle, de nos collègues et de nos partenaires, et leur apportons des solutions adaptées.



## Fiables

Solides et compétents, fidèles à nos valeurs coopératives, nous tenons nos engagements sur le long terme et plaçons nos relations sous le signe de la confiance.



## Humains

Nous faisons preuve d'écoute, de respect, d'équité et de transparence. Nous accueillons les idées diverses et adaptons notre communication dans chacune de nos interactions.



## Proactifs

Tournés vers l'avenir et conscients de nos responsabilités, nous anticipons les attentes de notre clientèle, de nos collègues et de nos partenaires.



# Plus de 130 ans d'histoire

## 1895

Fondation de l'« Assurance mutuelle des Entrepreneurs et Industriels du Canton de Vaud contre les accidents » qui deviendra plus tard la Vaudoise Assurances.



## 1900

La concession fédérale permet l'expansion nationale avec la **première agence hors du canton de Vaud**, à Neuchâtel.



## 1916

Implantation en Suisse **alémanique**, avec une première agence à Berne.

## 1930

Inauguration du **premier siège social** à l'avenue Benjamin Constant à Lausanne.



## 2019

Acquisition de **Pittet Associés SA**.  
La Vaudoise donne son nom au centre sportif « **Vaudoise aréna** » à Lausanne.



## 2017

Acquisition de Berninvest AG et Dr. Meyer Asset Management AG qui deviennent **Vaudoise Investment Solutions SA**.  
Digitalisation avec la création du **premier site internet commercial** par une société d'assurances.

## 2016

Prise de participation de 25% dans **Europ Assistance (Suisse) Holding SA** et acquisition d'**Animalia SA**.

## 2020

La Vaudoise souffle ses **125 bougies** et publie un livre qui retrace son histoire.



## 2021

Reprise d'**Epona SA**, société d'assurance générale des animaux.

## 2022

Publication du **premier rapport de durabilité** de la Vaudoise.



# 1938

Ouverture d'une **première agence en Suisse italienne**.

# 1956

Construction du **siège actuel à Lausanne** par l'architecte Jean Tschumi, entre le parc de Milan et le lac Léman.



# 1960

Lancement de l'assurance vie avec la création d'une société juridique distincte, **Vaudoise Vie**.

# 2011

Retour aux racines coopératives avec la **réactivation de la redistribution des bénéfices** à la clientèle.



# 2005

Rachat des portefeuilles non-vie de La Suisse Assurances et cession de la prévoyance professionnelle (2<sup>e</sup> pilier) à Swiss Life.



# 1989

Fondation de **Vaudoise Assurances Holding SA** et entrée en bourse en 1990.



# 2024

Acquisition de **Prevanto SA**, spécialisée dans le conseil aux institutions de prévoyance publiques et privées en Suisse.

# 2026

Inauguration du siège social après 18 mois d'importants **travaux de rénovation**.



Depuis sa fondation en 1895 sous le nom de Mutuelle Vaudoise, Société Coopérative, la Vaudoise n'a cessé de se développer et figure aujourd'hui parmi les dix principaux assureurs suisses.



Explorez davantage **l'histoire de la Vaudoise**

# Une gouvernance coopérative au service du Groupe

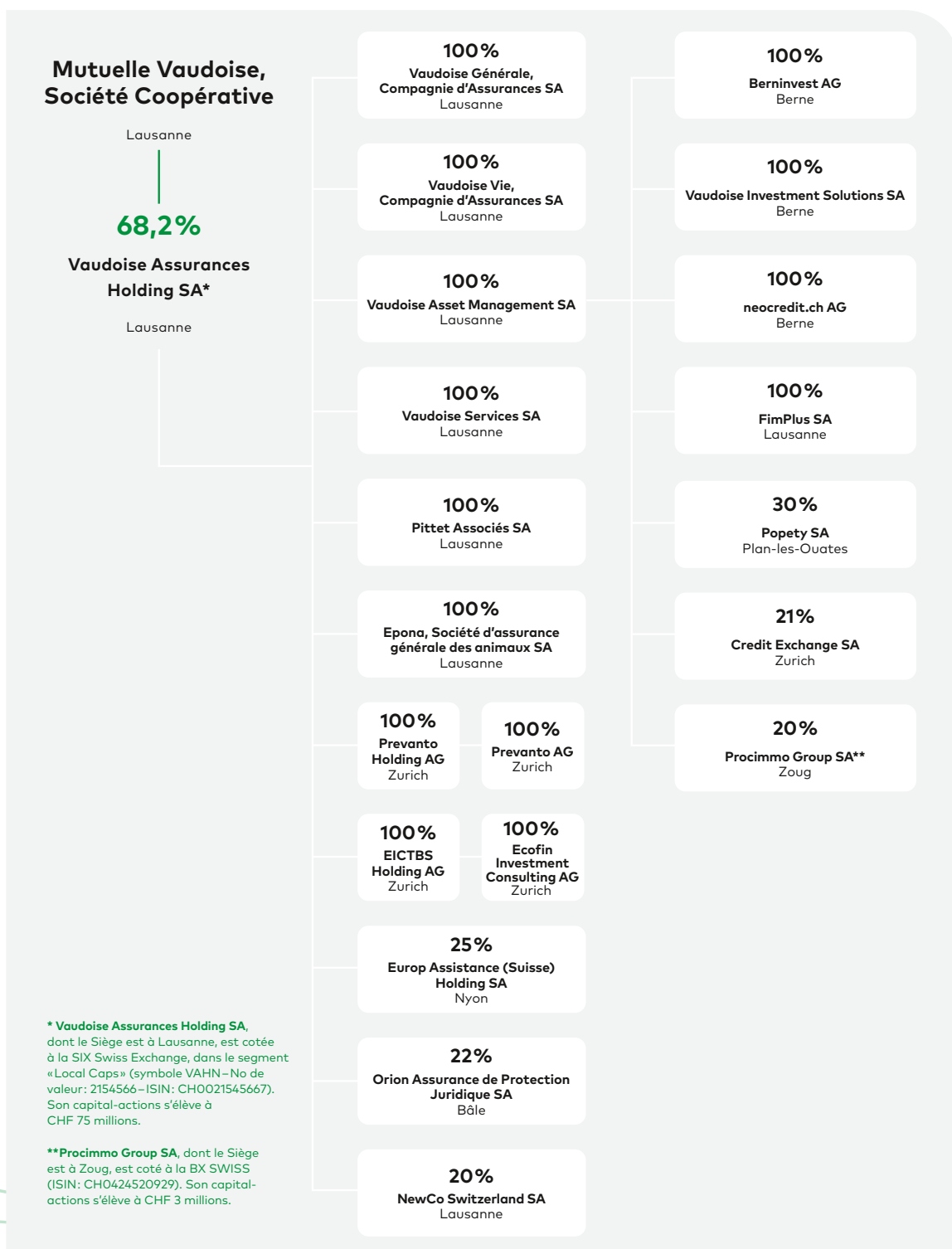
Mutuelle Vaudoise, société coopérative, contrôle Vaudoise Assurances Holding SA dont elle est l'actionnaire majoritaire avec **68,2%** du capital et **91,3%** des voix.

Vaudoise Assurances Holding SA est une société de participations. Ses principales sociétés opérationnelles sont Vaudoise Générale, Compagnie d'Assurances SA et Vaudoise Vie, Compagnie d'Assurances SA, toutes deux établies en Suisse.

**CHF 27.-**

dividende par action nominative B en 2026

# Organigramme du Groupe



# Le Siège social, une œuvre d'art totale

Construit en 1956 par le célèbre architecte lausannois Jean Tschumi (1904-1962), le Siège de la Vaudoise est formé d'un bâtiment principal, d'une aile adjacente et d'un foyer avec terrasse. De nombreux éléments de design intégrés et des œuvres d'art exposées tant à l'intérieur qu'à l'extérieur offrent un dialogue constant avec l'architecture. En 2025, le bâtiment Le Cèdre a fait l'objet d'une rénovation d'envergure, respectueuse de l'œuvre originale de Jean Tschumi, conjuguant mise en valeur du patrimoine et adaptation aux usages contemporains.

## Consécration d'un lieu de vie

Sacré «Meilleure architecture des années 1950» par l'éminent magazine *Hochparterre*, le Siège des Cèdres se distingue par ses lignes pures et sa richesse de détails. De plus, il est recensé en tant que «Monument d'importance nationale», ce qui conforte son statut de chef-d'œuvre architectural.

## Œuvre architecturale novatrice

Le bâtiment est doté d'aménagements inédits pour l'époque d'après-guerre. En 1952, un voyage de reconnaissance aux États-Unis, en compagnie de la Direction, a permis à Jean Tschumi d'intégrer au mieux les dernières innovations à son projet. Sa vision novatrice s'est traduite par l'organisation des bureaux paysagers et la mise en place d'un restaurant d'entreprise. Au rang des nouveautés, on compte également l'un des premiers garages souterrains de Suisse, le chauffage au sol, le circuit de ventilation pulsée, ainsi que le vitrage isolant. Considérant

l'ouverture comme un postulat fondamental pour une société de services, Jean Tschumi a eu à cœur d'édifier un bâtiment dont l'intérieur se dévoile aux regards des passants. Le grand hall d'entrée constitue l'élément majeur de cette recherche de transparence et d'inscription entre le côté urbain et l'ouverture sur le paysage lacustre.

## Commission artistique dédiée

Depuis 2009, la Commission artistique réactive les fondamentaux d'intégration des œuvres d'art initiés par Jean Tschumi et la Direction de l'époque. Elle prolonge ainsi la notion d'œuvre d'art totale, instaurée aux origines, en ouvrant un dialogue entre art et entreprise. Pour ce faire, la Commission sollicite des artistes d'envergure liés à la Suisse. Leur mandat consiste à travailler sur l'image institutionnelle du bâtiment grâce à différentes techniques telles que le dessin, la peinture, la photographie, la sculpture ou le design.



01



02



03

- 01 En premier plan: réédition autorisée de mobilier dessiné par Jean Tschumi en 1956. En arrière-plan: Claudia Comte, *Big Cedar Leaf* (cèdre) et *Sunrise on the Lake* (acrylique), 2025. Collection d'art de la Vaudoise Assurances.
- 02 Lang/Baumann, *Beautiful Steps #9*, acier chromé laqué, 2012. Collection d'art de la Vaudoise Assurances.
- 03 Œuvre éphémère installée le temps des travaux de rénovation du bâtiment Le Cèdre. Nigel Peake, *On and Around*, impression sur bâche, 2024. Collection d'art de la Vaudoise Assurances.

Plus de

# 300

œuvres inventoriées dans  
la collection d'art de la Vaudoise

Plongez dans  
l'univers de l'art à la Vaudoise



# Des produits et des services adaptés à chaque besoin

La Vaudoise propose des produits d'assurances et de prévoyance pour les particuliers, les indépendants, les entreprises, les institutions et les collectivités publiques.

## Les produits de la Vaudoise

Mobilité

---

Logement

---

Animaux de compagnie et de rente

---

Prévoyance et hypothèques

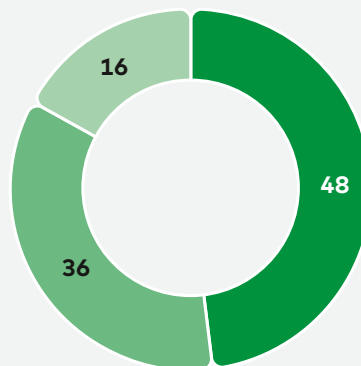
---

Assistance et Voyage

---

Protection du personnel, des biens  
et de l'activité de l'entreprise

---



Primes par secteur en %

- Assurances P&C
- Assurances de personnes non-vie
- Assurances vie



Retrouvez les  
**descriptifs complets**  
de nos produits

# Les assurances non-vie

Elles englobent les risques liés aux personnes, aux choses et au patrimoine.



## Assurance Perte de gain maladie

Ce type d'assurance offre à l'entreprise une protection contre les charges financières découlant d'une incapacité de travail de l'un ou plusieurs de ses collaborateurs.



## Assurance Accident

Elle couvre les atteintes à la santé et l'incapacité de travail à la suite d'un accident professionnel ou non. Dès huit heures de travail hebdomadaires, les particuliers sont assurés par l'intermédiaire de leur employeur pour les accidents non professionnels également. Les personnes sans activité lucrative doivent conclure une couverture accident auprès des assureurs maladie.



## Assurance RC

Cette assurance assure la défense des intérêts d'un particulier ou d'une entreprise lorsque leur responsabilité civile est engagée. En réponse au principe selon lequel « toute personne causant un dommage à autrui est tenue de le réparer », la Vaudoise se substitue à l'auteur du dommage et prend en charge les réparations, ainsi que les pertes subies par le lésé.



## Assistance et Voyage

Cette solution complète et modulaire permet de répondre aux besoins d'assistance, tels que l'annulation de voyage en cas d'imprévu, le secours médical à l'international, le dépannage routier, les urgences domestiques, ainsi que l'aide numérique pour résoudre les problèmes technologiques du quotidien. Une solution tout-en-un pour voyager et vivre sereinement.



## Assurance Choses

Elle couvre les immeubles, les meubles, les véhicules, les machines et les autres biens contre le vol, le bris de glace, les dégâts d'eau et la destruction par incendie ou dommages naturels. Elle en assume également les conséquences financières, telle qu'une perte d'exploitation liée à une fermeture d'entreprise après un sinistre.

L'option « Casco » offre la prise en charge des dommages causés au patrimoine – en particulier à l'inventaire du ménage et aux véhicules – par toute autre force extérieure.

L'option « Cyber » permet de protéger les particuliers comme les entreprises contre les conséquences d'une cyberattaque.

La Vaudoise développe une stratégie multimarque dans le domaine de l'assurance animalière. Propriétaire d'Animalia, spécialisée dans les couvertures maladie et accidents des chiens et des chats, elle a acquis, en 2021, Epona SA, experte depuis plus de 120 ans dans les couvertures pour les chevaux et les animaux de rente.



## Hypothèques

Qu'il s'agisse de l'achat d'un objet immobilier existant ou la reprise d'un prêt hypothécaire, la Vaudoise finance des solutions pour les particuliers. Elle propose une solution à taux fixe ou variable, adaptée à chaque cliente et client pour le financement d'une maison, d'un appartement ou d'un immeuble d'habitation.

# Les assurances vie

Elles couvrent les risques survenant durant le parcours de vie des particuliers, comme une incapacité de gain, une retraite ou un décès.



## Se protéger

Assurer la stabilité financière de ses proches en cas de perte d'autonomie ou de décès.

Rente d'incapacité de gain

Assurance Décès



## Investir

Définir une stratégie de placements en choisissant des revenus réguliers ou un gain attrayant.

Plan de prélèvement

Investissement à prime unique

Solution bancaire



## Épargner et planifier sa retraite





La retraite est un changement de vie qui se prépare. Nos conseillères et conseillers se tiennent à l'écoute pour faire un tour d'horizon des besoins en matière de retraite.

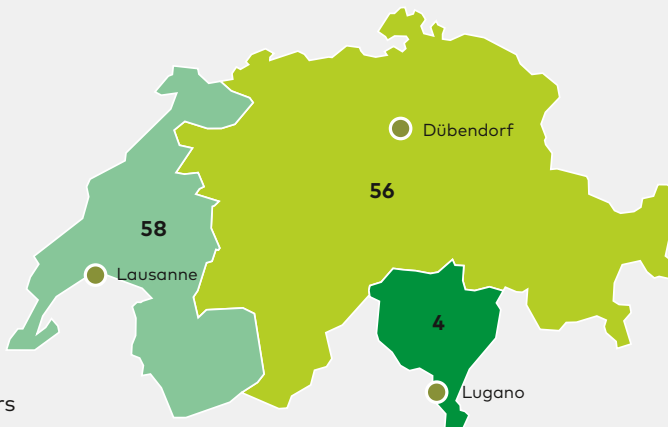
Analyse de prévoyance

Prévoyance individuelle 3a et 3b

Plan de prélèvement

## Réseau d'agences de la Vaudoise

-  Suisse romande
-  Suisse alémanique
-  Tessin
-  Centres dédiés aux courtiers



# Proches de vous, partout en Suisse

Portée par une stratégie omnicanale en pleine accélération et alignée avec nos valeurs, la distribution de nos solutions d'assurance et de prévoyance allie proximité et expertise, tout en s'appuyant sur le développement continu de nos services digitaux. Grâce à un solide réseau d'agences couvrant **57%** du volume du chiffre d'affaires, à des courtiers indépendants engagés représentant **40%** supplémentaires et à des services en ligne en forte croissance, nous offrons une expérience fluide, personnalisée et résolument orientée client.

## Vaste réseau d'agences en Suisse

Le réseau de vente de la Vaudoise combine performance et ancrage local durable. Il s'articule autour de 118 points de vente, regroupés en 26 agences générales et répartis entre la Suisse romande, la Suisse alémanique et le Tessin, garantissant une couverture territoriale optimale.

## Réseau de courtiers indépendants

Acteurs clés de notre distribution, les courtiers, sociétés ou indépendants agissant comme intermédiaires d'assurance non liés, bénéficient d'un dispositif d'accompagnement solide: trois services régionaux dédiés, ainsi que des relais dans chacune de nos agences générales. Cette organisation agile fait de la Vaudoise un partenaire privilégié, reconnu pour sa réactivité, sa proximité et son engagement constant à créer de la valeur aux côtés de ses intermédiaires.

## Digitalisation des services

Afin de répondre de manière toujours plus précise aux attentes de sa clientèle, ses partenaires et ses intermédiaires, la Vaudoise renforce continuellement son offre de services numériques. Cette évolution s'inscrit dans un modèle où la proximité relationnelle, incarnée par nos conseillères et conseillers, demeure un pilier fondamental de notre Compagnie.

# Une culture ancrée dans la durabilité

Fidèle à ses valeurs et à ses origines coopératives, la Vaudoise a toujours eu à cœur de contribuer positivement à la société et à l'environnement. Sa stratégie de durabilité, déployée en 2020, formalise cet engagement et renforce sa capacité à agir de manière responsable. Elle vise à améliorer l'impact de ses activités d'assureur sur la société, l'environnement et l'économie suisse, tout en réduisant son exposition aux risques.

## Cadre stratégique de durabilité

La stratégie de durabilité couvre des enjeux prioritaires pour la Vaudoise et s'appuie sur des objectifs à la fois ambitieux et réalistes. Elle se décline en plusieurs programmes et mesures concrètes visant à renforcer l'impact positif de ses activités. Chaque année, le Groupe publie un rapport de durabilité, élaboré en s'inspirant des normes de la Global Reporting Initiative (GRI), qui présente de manière transparente et détaillée l'avancement de cette démarche.

## Enjeux de durabilité clés

Révisée en 2026, la stratégie de durabilité de la Vaudoise identifie les thèmes essentiels à son développement et à son impact à long terme. Elle met notamment l'accent sur la réduction des émissions CO<sub>2</sub> liées à ses activités, l'investissement durable de ses actifs, le développement de produits d'assurance plus responsables, ainsi que sur un engagement fort envers les communautés locales à travers des partenariats et des dons.

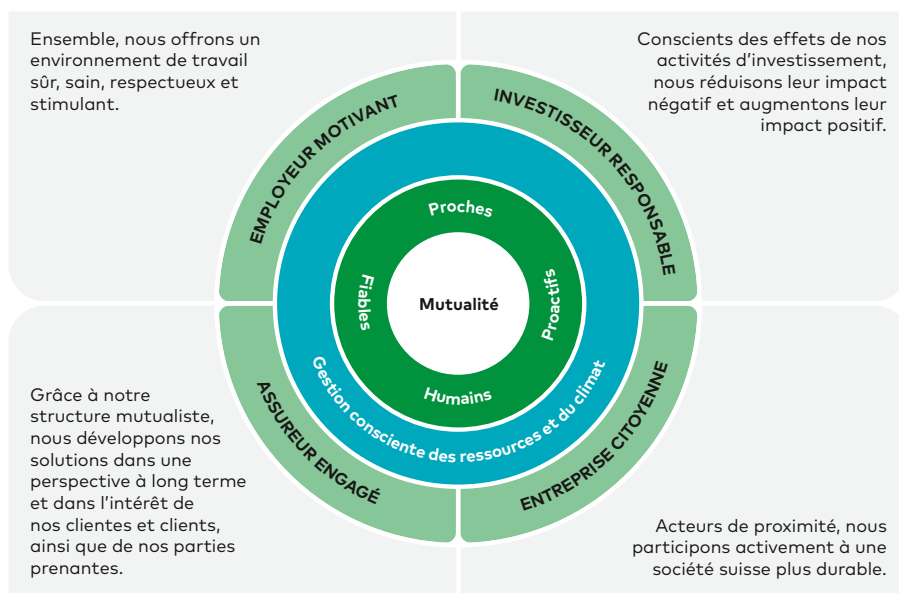
La Vaudoise se positionne comme un employeur responsable et inclusif. Dans ce cadre, elle s'est fixé des objectifs ambitieux en matière de diversité, d'équité et d'inclusion en faveur de ses collaboratrices et collaborateurs.



Découvrez notre  
**rapport de durabilité 2025**

## Notre ambition en matière de développement durable:

«Nous permettons à nos clientes et clients de vivre sereinement en les protégeant contre les conséquences économiques de risques qu'ils et elles ne peuvent assumer. Au travers de nos différents rôles et responsabilités, nous contribuons à une société suisse durable.»



## Les Journées involve, des journées pour agir

En lien avec son fort engagement sociétal, la Vaudoise offre depuis 2015 à ses collaboratrices et collaborateurs la possibilité de participer, une fois par année, à l'une des journées de volontariat organisées dans toute la Suisse sur des thématiques directement liées à sa stratégie de durabilité.

En 2025, la Vaudoise a organisé 23 Journées involve en collaboration avec 20 associations locales, régionales et nationales, auxquelles 232 collaboratrices et collaborateurs ont participé. Parmi les organisations bénéficiaires figuraient notamment Caritas Vaud, Pro Juventute, Appartenances et Stiftung Werkheim Uster, pour ne citer qu'elles.

# L'humain au cœur de notre succès collectif

Assurance coopérative, la Vaudoise est une entreprise attachée au vivre ensemble et au respect de chacune et chacun. Nous nous engageons à offrir à nos collaboratrices et collaborateurs un environnement de travail sain, inclusif et inspirant. Nous soutenons aussi activement la formation professionnelle et l'épanouissement de tous les talents.



# 82%

taux de satisfaction interne

### Faire vivre nos valeurs au quotidien

Proches, fiables, humains et proactifs: nos valeurs nous inspirent à développer un climat de travail bienveillant et stimulant, où règnent la confiance et le respect mutuels. Nous mettons également tout en œuvre pour soutenir le juste équilibre entre vie privée et vie professionnelle.

Employeur attractif, nos engagements sont certifiés par des labels reconnus. Depuis plusieurs années, nous figurons ainsi parmi les meilleurs employeurs de Suisse, avec un taux de satisfaction interne de 82%. Travailler à la Vaudoise, c'est profiter d'un environnement ouvert à la diversité, qui promeut l'égalité des chances.

### Bâtir un cadre de travail attractif et innovant

Le bien-être de nos collaboratrices et collaborateurs est notre priorité, c'est pourquoi nous tenons à leur garantir des conditions de travail attrayantes. Notre culture d'entreprise favorise l'épanouissement et les échanges personnels, notamment par le biais d'activités sportives et culturelles. Par ailleurs, nous proposons des formules de travail flexibles dans des locaux modernes et respectueux de l'environnement.

# 43

stagiaires HE, Uni  
et linguistiques  
en emploi sur l'année 2025

### Créer de nouvelles opportunités

La Vaudoise, ce sont aussi des opportunités de développement uniques. Au-delà des métiers de l'assurance, nous intégrons plus d'une centaine de professions, notamment dans les secteurs de l'informatique et de la transformation digitale, la communication et le marketing, la finance ou encore l'asset management.

### Soutenir les nouveaux talents

Actuellement, plus de 120 jeunes sont formés dans tous nos départements. Nous proposons des places d'apprentissage, des stages, des postes en cours d'études ou encore des formations initiales en assurances. Nous accueillons également de nombreux jeunes diplômées et diplômés.

### Évoluer ensemble

Enfin, la Vaudoise soutient l'enrichissement des compétences. En 2025, nous avons accompagné 270 collaboratrices et collaborateurs dans la préparation et la formation nécessaires à l'examen d'intermédiaire d'assurance AFA, désormais obligatoire pour exercer les métiers du conseil ou de la vente en assurances, leur permettant à toutes et tous de le réussir. Nous avons également développé de nombreux programmes de formation continue pour nos collaboratrices et collaborateurs, avec des perspectives d'évolution intéressantes.

# 120

apprenantes et apprenants  
en emploi sur l'année 2025  
(apprenti-e-s, HEG, MPC et AFA)

# Un soutien à la culture et au sport suisses

Impliquée dans le quotidien des assurés et de la société, la Vaudoise s'engage auprès des femmes et des hommes qui dynamisent leur région. Elle participe activement à la vie économique, sportive et culturelle, en soutenant des manifestations d'envergure nationale, cantonale ou régionale. Avec plus de 100 agences en Suisse, elle parraine des événements dans chacune des régions, conformément à sa valeur de proximité et sa vision de la responsabilité locale.

## Faire rayonner la culture

Partenaire culturel de première importance, la Vaudoise soutient depuis de nombreuses années des théâtres, des opéras, des spectacles, des expositions et des festivals, parmi lesquels le Montreux Jazz Festival, l'Opéra de Lausanne, Heitere Open Air, Fondation Équilibre et Nuithonie ou encore Festi'Neuch.

## Partenaire de grands rendez-vous sportifs

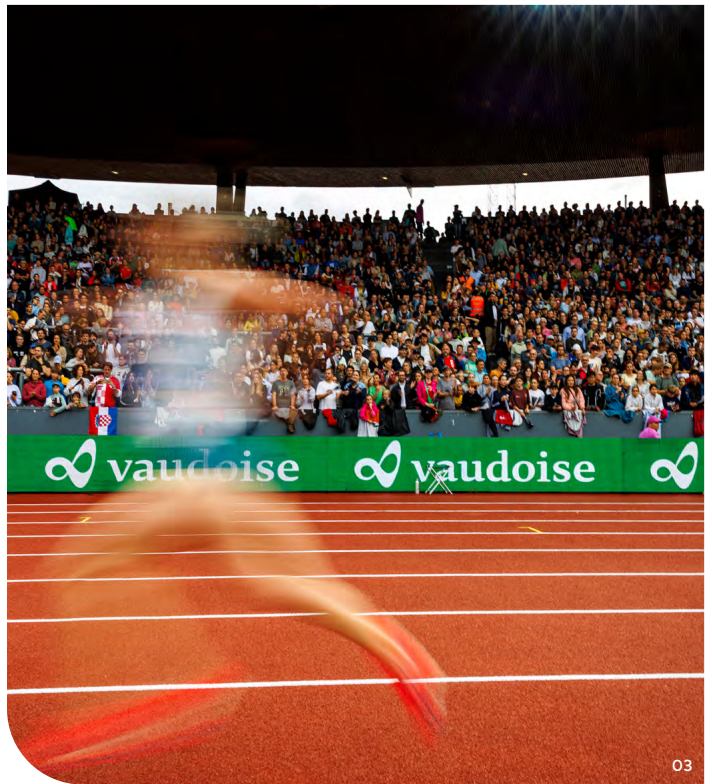
Jamais à bout de souffle, la Vaudoise s'investit avec passion pour de nombreuses disciplines sportives. Athlétisme, course à pied, golf, hockey sur glace et depuis 2022, partenaire principal de la relève de Swiss Tennis. Ainsi, elle associe son nom à l'ensemble des événements de tennis dédié aux 5 à 18 ans et soutient parallèlement deux grands espoirs helvétiques: Dominic Stricker et Céline Naef. De même, elle est partenaire des tournois ATP de Suisse: Gonet Geneva Open, EFG Swiss Open Gstaad, Swiss Indoors Basel, ainsi que du Montreux Nestlé Open, seul tournoi WTA de Suisse.



01



02



03

01 Montreux Jazz Festival

02 Swiss Indoors Basel

03 Weltklasse Zürich

# Vaudoise aréna, l'expression de nos passions

Partenaire incontournable de la vie économique, culturelle et sportive en Suisse, la Vaudoise a donné son nom à la Vaudoise aréna, vaste campus sportif et événementiel, cher au cœur des habitantes et habitants de toute la région.

## Combinaison gagnante

Soucieuse de conjuguer effervescence locale et rayonnement national, la Vaudoise s'est tout naturellement associée à ce projet d'envergure dont la vocation est d'offrir un lieu de partage et d'émotions aux Lausannoises et Lausannois, et plus largement aux Suissesses et aux Suisses. Aussi, cette alliance s'inscrit dans la pérennité et consolide le lien historique qui unit la Vaudoise à la capitale olympique.

## Une identité qui coule de source

Le nom et le logo Vaudoise aréna mêlent subtilement les éléments inhérents à l'édifice. Ainsi, si l'accent aigu d'aréna est un clin d'œil aux origines francophones de la Compagnie, le logo intègre le vert emblématique de la Vaudoise Assurances.

## Il va y avoir du sport

Ouvrage ultramoderne, quartier général du LHC, Vaudoise aréna réunit trois patinoires, trois piscines, des centres d'escrime et de tennis de table, un restaurant ainsi que des salles de conférences.





### **Vaudoise Assurances**

Place de Milan  
Case postale 120  
1001 Lausanne  
Tél. +41 21 618 80 80  
info@vaudoise.ch

### **Conception visuelle et graphisme**

blossom-partenaires.ch, agence de conseil en durabilité  
et communication responsable à Genève

### **Crédits photographiques**

Pages 1, 2-3, 15: Girsberger  
Pages 4-5, 9, 18, 22: agencemuto.ch, Loris von Siebenthal  
Page 15: Leo Fabrizio, Nicolas Jutzi, Joana Ferreira  
(agencemuto.ch) pour Richnerstutz  
Page 25: Adrien Perritaz, Antonio Vasquez, magicpbk  
Pages 26-27: Laurianne Aeby, Joana Ferreira (agencemuto.ch)

### **Impression**

cavin-baudat.ch, imprimerie et agence de communication à  
Grandson. Imprimé en 2026

